



11 maja 2011 r.

Wyniki Grupy TAURON za I kwartał 2011 r.

Niniejsza prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy jej traktować jako porady inwestycyjnej. Niniejsza prezentacja została sporządzona przez TAURON Polska Energia S.A. („Spółka”).

Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie ponoszą odpowiedzialności z tytułu jakiegokolwiek szkody wynikającej z wykorzystania niniejszej prezentacji lub jej treści albo powstałej w jakikolwiek inny sposób związany z niniejszą prezentacją.

Odbiorcy niniejszej prezentacji ponoszą wyłączną odpowiedzialność za własne analizy i oceny rynku oraz sytuacji rynkowej Spółki i potencjalnych wyników Spółki w przyszłości, dokonane w oparciu o informacje zawarte w niniejszej prezentacji.

W zakresie, w jakim niniejsza prezentacja zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, a w szczególności słowa „projektowany”, „planowany”, „przewidywany” i podobne wyrażenia (łącznie z ich zaprzeczeniami), stwierdzenia te wiążą się ze znanym i nieznanym ryzykiem, niepewnością oraz innymi czynnikami, których skutkiem może być to, że rzeczywiste wyniki, sytuacja finansowa, działania i osiągnięcia Spółki albo wyniki branży będą istotnie różnić się od jakichkolwiek przyszłych wyników, działań lub osiągnięć wyrażonych w takich stwierdzeniach dotyczących przyszłości.

Ani Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie są zobowiązani zapewnić odbiorcom niniejszej prezentacji jakichkolwiek dodatkowych informacji ani aktualizować niniejszej prezentacji.

Kluczowe wydarzenia

3 stycznia	Rejestracja w KRS spółek TAURON Sprzedaż i TAURON Obsługa Klienta
11 marca	Podpisanie pakietu umów dotyczących bloku gazowo-parowego w Elektrowni Stalowa Wola: umowy o funkcjonowaniu Elektrociepłowni Stalowa Wola S.A., na dostarczanie paliwa gazowego oraz sprzedaż energii elektrycznej
21 marca	Wejście akcji TAURON Polska Energia do indeksu Giełdy Wiedeńskiej CECE
23 marca	Sprzedaż przez Skarb Państwa 11,9% akcji spółki po cenie 6,15 zł za sztukę – obniżenie udziału Skarbu Państwa do poziomu 30%; zwiększenie udziału polskich i międzynarodowych inwestorów finansowych w kapitale spółki
styczeń – marzec	Prace analityczne dotyczące zmiany technologii wytwarzania energii elektrycznej dla projektu Elektrownia Blachownia (13 kwietnia - podpisanie porozumienia z KGHM w sprawie wyboru paliwa gazowego dla projektu Elektrownia Blachownia)
styczeń – kwiecień	Prace nad aktualizacją Strategii Korporacyjnej (28 kwietnia - Zarząd oraz Rada Nadzorcza Spółki przyjęły „Strategię Korporacyjną Grupy TAURON na lata 2011-2015 z perspektywą do roku 2020”, która jest aktualizacją strategii z 2008 roku)

Trendy cenowe na rynku energii elektrycznej

Energia elektryczna

Platformy: TGE, TFS, GFI, GPW-POEE	2010		2011		2011/2010	
	Cena PLN/MWh	Wolumen GWh	Cena PLN/MWh	Wolumen GWh	Cena %	Wolumen %
Forward BASE (Y+Q+M)	186,26	37 034	193,65	91 689	+4,0%	+147,6%
Forward PEAK (Y+Q+M)	208,22	4 432	218,45	13 708	+4,9%	+209,3%
Forward (średnia ważona)	188,62	41 466	196,88	105 397	+4,4%	+154,2%
SPOT (TGE + GPW-POEE)	191,86	13 061	196,46	19 592	+2,4%	+50%
Średnia ważona razem	189,40	54 527	196,81	124 989	+3,9%	+129,2%

Uprawnienia do emisji CO₂ (EUR/t) :

Analitik	Cena
Bache Commodities	22
Barclays Capital	18,3
UniCredit	18
Sagacarbon	17
Deutsche Bank	21
Point Carbon	22
Średnia prognozowana cena EUA DEC-11 w ciągu 2011 roku	19,72

Prawa majątkowe (PLN/MWh)

Grudzień 2011	Szacunki cen rynkowych	Opłata zastępcza za rok 2011
OZE (zielona)	268,46	274,92
Kogeneracja węglowa (czerwona)	27,54	29,58
Kogeneracja gazowa (żółta)	123,90	127,15
Spalanie metanu	57,05	59,16

W zakresie uporządkowania struktury właścicielskiej

W zakresie wdrożenia modelu biznesowego

Zakończono

- Sprzedaż aktywów trwałych niezwiązanych z działalnością podstawową (obiekty wypożyczkowe) oraz akcji/udziałów w 4 spółkach spoza łańcucha wartości Grupy TAURON za łączną kwotę 3,9 mln zł

- Rejestracja w KRS spółek TAURON Sprzedaż i TAURON Obsługa Klienta kończąca proces restrukturyzacji Grupy w obszarach Sprzedaży i Obsługi Klienta

W trakcie realizacji

- Proces sprzedaży aktywów niezwiązanych z działalnością podstawową (obiekty wypożyczkowe) oraz sprzedaż akcji/udziałów w 13 spółkach spoza łańcucha wartości Grupy TAURON; planowane zakończenie – 2011 r.
- Proces integracji działalności medycznej w spółce PŚZiPZ ELVITA; planowane zakończenie – I półrocze 2011 r.
- Proces uporządkowania struktury Grupy TAURON (w tym: przesunięcia poziomu kontroli z pośredniej na bezpośrednią, łączenie spółek o tym samym profilu działalności)

- Proces integracji aktywów Grupy obejmujący spółki:
 - dystrybucyjne
 - wytwórcze
 - ciepłownicze;planowane zakończenie – III kwartał 2011 r.
- Proces przejęcia od Kompanii Węglowej kopalni „Bolesław Śmiały” i akcji PKW; planowane zakończenie – IV kwartał 2011 r.

Bielsko-Biała – nowy blok ciepłowniczy

- Moc – 50 MW_e / 182 MW_t
- Planowany termin oddania do eksploatacji – połowa 2013 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

- Inwestycja realizowana zgodnie z harmonogramem - trwają prace budowlane. Generalny wykonawca: Polimex-Mostostal S.A.

Jaworzno III – nowy kocioł fluidalny (spalanie biomasy)

- Moc – 50 MW_e / 45 MW_t
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2012 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

- Inwestycja realizowana zgodnie z harmonogramem - trwają prace budowlane. Generalny wykonawca: konsorcjum Rafako S.A. i Omis

Stalowa Wola – modernizacja kotła K-10 (spalanie biomasy)

- Moc – 20 MW_e
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2012 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

- Inwestycja realizowana zgodnie z harmonogramem – zakończono prace nad projektem budowlanym. Generalny wykonawca: Rafako S.A.

Tychy – nowy blok kogeneracyjny oraz przebudowa kotła fluidalnego (spalanie biomasy)

- Moc – 50 MW_e / 86 MW_t
- Planowany termin oddania do eksploatacji – koniec 2015 r. (nowy blok) i koniec 2012 r. (przebudowa kotła)

Stan na 31 marca 2011 r.:

- 29 marca podpisano kontrakt z Metso Power OY na przebudowę kotła na biomasę
- 29 marca podpisano umowę dofinansowania z WFOŚiGW w Katowicach – w kwocie 30 mln zł

Farma wiatrowa - Marszewo

- Moc – 100 MW_e
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2014 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

- Trwają prace przygotowawcze dotyczące I etapu budowy 82 MW.

Farma wiatrowa - Wicko

- Moc – 40 MW_e
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2012 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

- Trwa proces wyboru wykonawcy

Blachownia – nowy blok gazowy

- Moc – 800 - 910 MW_e
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2016 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

- Ukończono prace analityczne odnośnie wyboru technologii nowego bloku
- 13 kwietnia 2011 r. podjęto decyzję o kontynuowaniu prac z opcją wykorzystaniu paliwa gazowego dla tej inwestycji

Stalowa Wola – nowy blok parowo-gazowy

- Moc – 400 MW_e / 240 MW_t
- Rozpoczęcie projektu – 2010 r.; planowany termin oddania do eksploatacji – 2014 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

- Trwa proces wyboru generalnego wykonawcy
- Wybrano inżyniera kontraktu: ILF CONSULTING ENGINEERS Polska Sp. z o.o.
- 11 marca 2011 r. podpisano kluczowe umowy:
 - o funkcjonowaniu Elektrociepłowni Stalowa Wola S.A.
 - wieloletnia dostarczania paliwa gazowego
 - wieloletnia sprzedaży energii elektrycznej

Katowice – nowy blok parowo-gazowy

- Moc – 135 MW_e / 90 MW_t
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2015 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

- Trwa proces uzyskiwania zgód korporacyjnych

Łaziska – modernizacja kotłów

- Zakres – przystosowanie 4 kotłów typu OP-650k do norm niższej emisji tlenków azotu obowiązujących od 2018 r.
- Planowany termin zakończenia – styczeń 2015 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

- Inwestycja realizowana zgodnie z harmonogramem
- 24 stycznia 2011 r. podpisano umowę na realizację z STRABAG Sp. z o. o. (lider konsorcjum) i STRABAG AG (członek konsorcjum)

Jaworzno III – modernizacja kotłów

- Zakres – przystosowanie 6 kotłów typu OP-650k do norm niższej emisji tlenków azotu obowiązujących od 2018 r.
- Planowany termin zakończenia – styczeń 2016 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

- Inwestycja realizowana zgodnie z harmonogramem - trwają prace przygotowawcze związane z montażem instalacji NOx na bloku nr 2
- Generalny wykonawca: konsorcjum Fortum Power and Heat Oy (lider konsorcjum) i Zakłady Remontowe Energetyki Katowice S.A. (członek konsorcjum)

Jaworzno III – nowy blok węglowy

- Moc – 910 MW_e
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2016 r.

Stan na 31 marca 2011 r.:

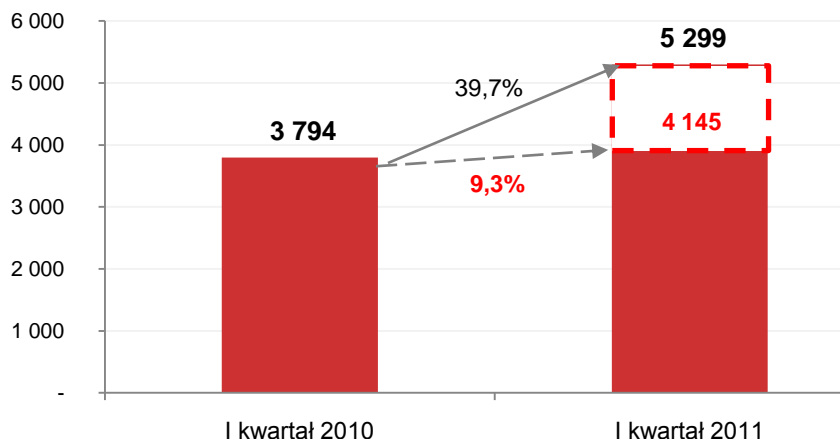
- Trwa proces wyboru wykonawcy i inżyniera kontraktu

Kluczowe dane operacyjne

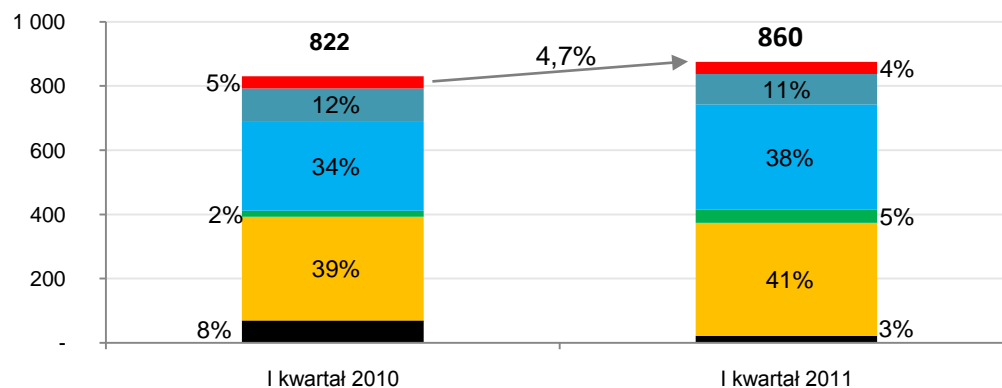
	I kwartał 2010 r.	I kwartał 2011 r.	Zmiana (dynamika)
Wydobycie węgla kamiennego (mln ton)	1,36	1,15	-15,4%
Wytwarzanie energii elektrycznej (produkcja netto) (TWh)	5,31	5,90	11,1%
W tym: ze źródeł odnawialnych	0,23	0,23	0,0%
Wytwarzanie ciepła (PJ)	8,11	7,36	-9,2%
Dystrybucja (TWh)	9,64	10,0	3,7%
Sprzedaż energii elektrycznej (TWh)	8,58	9,24	7,7%
Liczba klientów – Dystrybucja (tys.)	4 104	4 125	0,5%

Wyniki finansowe za I kwartał 2011 r.

Przychody Grupy TAURON (mln zł)

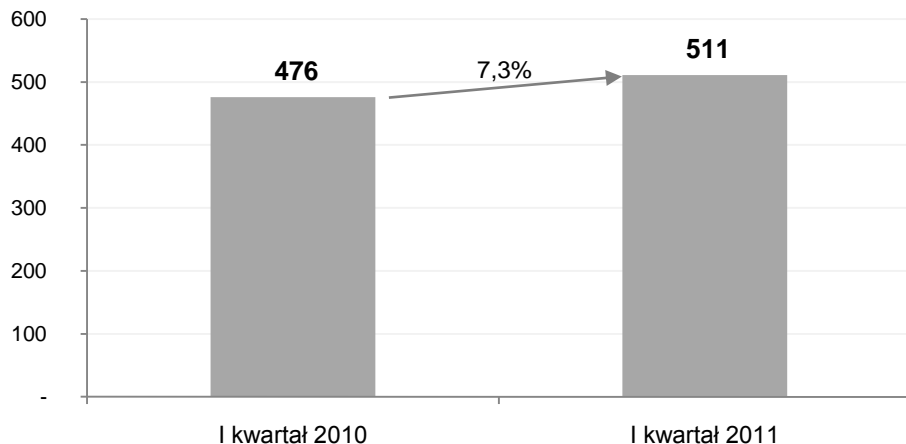


EBITDA w podziale na Obszary (mln zł); struktura EBITDA (%)

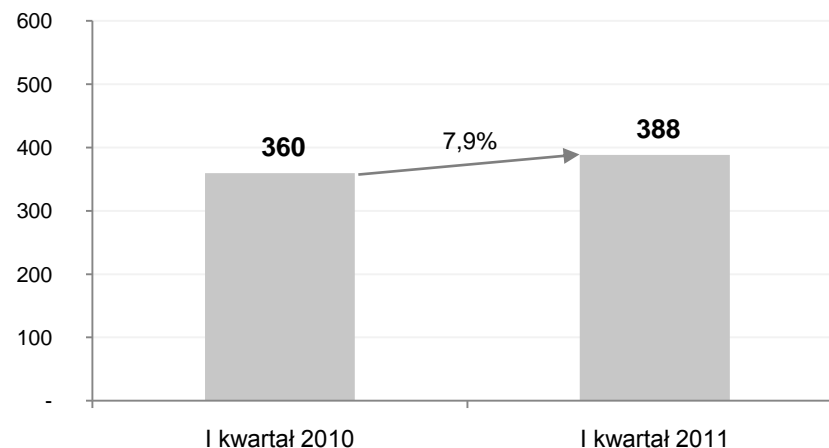


■ Wydobycie ■ Wytwarzanie ■ OZE ■ Dystrybucja ■ Sprzedaż ■ Pozostałe

EBIT Grupy TAURON (mln zł)



Zysk netto Grupy TAURON (mln zł)

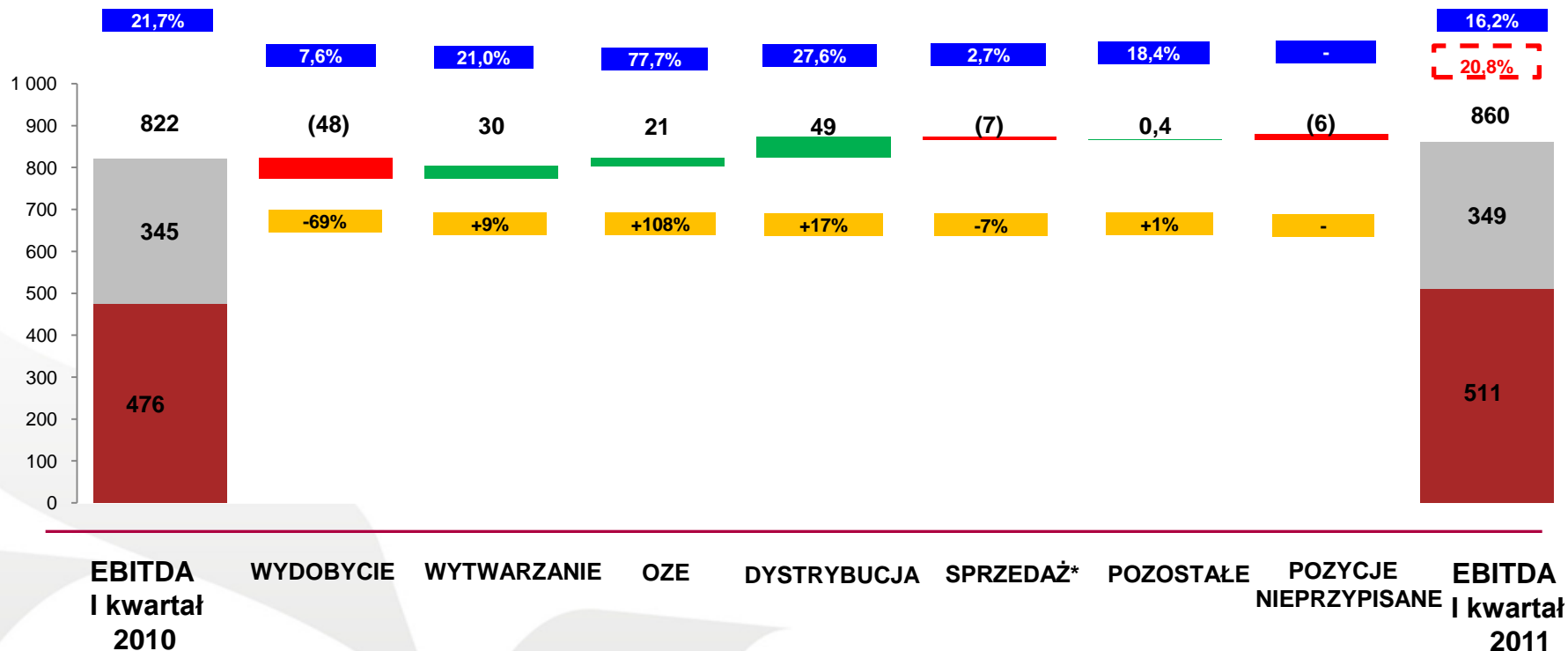


W celu prezentacji dane doprowadzone do porównywalności:

W związku ze zmianą modelu sprzedaży energii elektrycznej, wartość przychodów z obowiązkowej sprzedaży wytworzonej energii poprzez obrót publiczny, w IQ 2010 r. stanowiła sprzedaż wewnętrzną w Grupie i podlegała wyłączeniu konsolidacyjnemu.

Wyniki finansowe za I kwartał 2011 r. - EBITDA

Zmiana EBITDA w podziale na segmenty (mln zł i %), marża EBITDA w segmencie (w %)



■ EBIT ■ Wzrost w segmencie ■ Zmiana w segmencie w %
■ Amortyzacja ■ Spadek w segmencie ■ Marża EBITDA

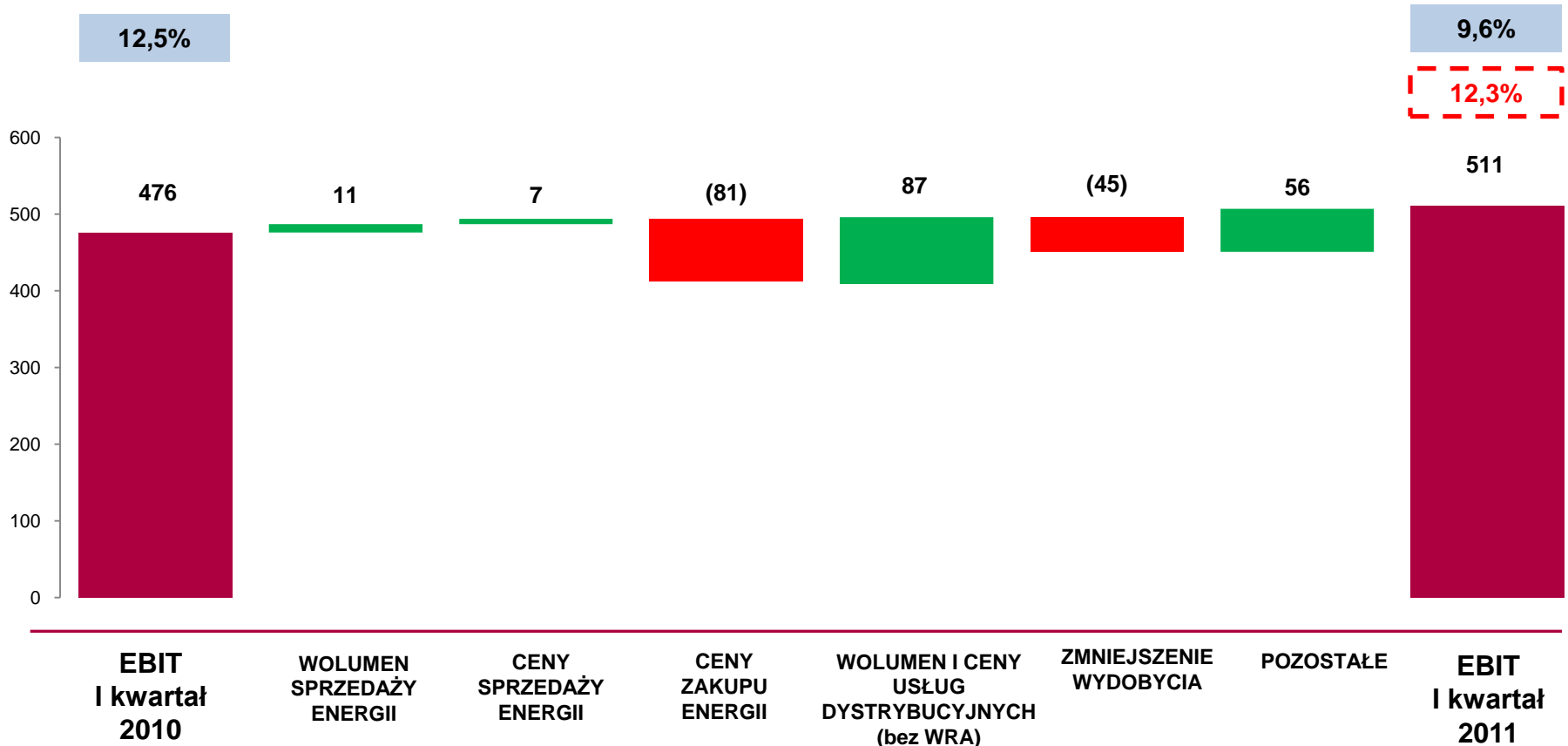
* W I kwartale 2010 r. w segmencie Sprzedaży ujęta jest wycena świadectw pochodzenia energii wytworzonych z OZE w wys. ok. 12,6 mln zł. To zdarzenie nie wystąpiło w I kwartale 2011 r.

W celu prezentacji dane doprowadzone do porównywalności:

W związku ze zmianą modelu sprzedaży energii elektrycznej, wartość przychodów z obowiązkowej sprzedaży wytworzonej energii poprzez obrót publicznym, w IQ 2010 r. stanowiła sprzedaż wewnętrzną w Grupie i podlegała wyłączeniu konsolidacyjnemu.

Wyniki finansowe za I kwartał 2011 r. - EBIT

Zmiana EBIT a czynniki operacyjne (mln zł); marża EBIT (%)



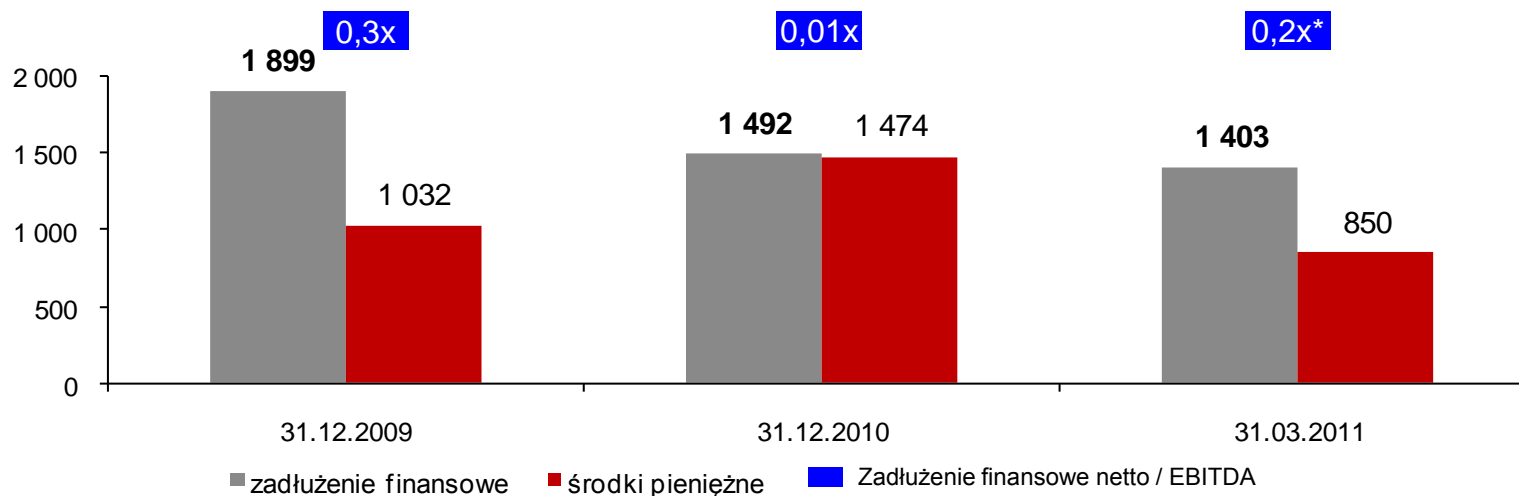
■ EBIT
■ marża EBIT
■ Wzrost w segmencie
■ Spadek w segmencie

W celu prezentacji dane doprowadzone do porównywalności:

W związku ze zmianą modelu sprzedaży energii elektrycznej, wartość przychodów z obowiązkowej sprzedaży wytworzonej energii poprzez obrót publiczny, w IQ 2010 r. stanowiła sprzedaż wewnętrzną w Grupie i podlegała wyłączeniu konsolidacyjnemu.

Poziom zadłużenia Grupy

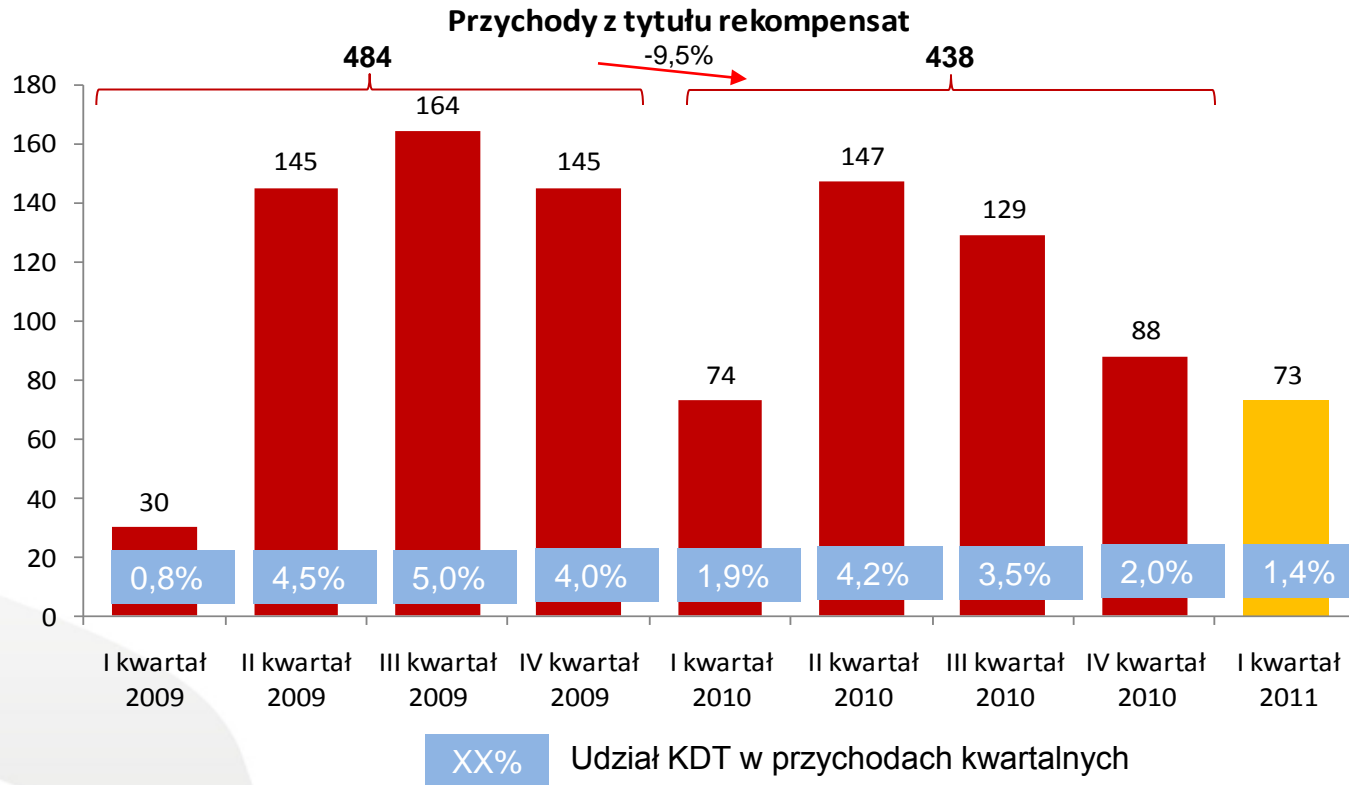
Zadłużenie finansowe netto (mln zł), zadłużenie finansowe netto / EBITDA (x)



* W odniesieniu do wartości EBITDA za 2010 r.

- Zmniejszenie poziomu zadłużenia finansowego na dzień 31 marca 2011 r. o 6%, w związku z wprowadzeniem centralnego zarządzania finansami w Grupie, co ograniczyło potrzeby zewnętrznego kredytowania (o ponad 100 mln zł)
- Spadek stanu środków pieniężnych na koniec marca 2011 r. o 42% wynika głównie z wydatków inwestycyjnych, które były w znacznej części finansowane ze środków własnych

Rekompensaty z tytułu rozwiązania Kontraktów Długoterminowych



Na przychody z tytułu rekompensaty składają się:

- Zindeksowane zaliczki wynikające z ustawy o rozwiązaniu KDT
- Korekty roczne tych zaliczek
- Część korekty końcowej

Realizacja programu poprawy efektywności

Grupa TAURON realizuje plan poprawy efektywności kosztowej

WYTWARZANIE – efekt w I kwartale 2011 r.: – 51 mln zł;
skumulowany efekt od wprowadzenia programu – 249 mln zł

Zwiększenie efektywności produkcji
Zwiększenie zagospodarowania produktów ubocznych
Obniżenie obciążeń związanych z emisją zanieczyszczeń

WYDOBYCIE – efekt w I kwartale 2011 r.: – 8 mln zł;
skumulowany efekt od wprowadzenia programu – 31 mln zł

Ograniczenie kosztów zakupu energii
Ograniczenie kosztów drażenia wyrobisk

OZE + POZOSTAŁE – efekt w I kwartale 2011 r.: – 2 mln zł;
skumulowany efekt od wprowadzenia programu – 7 mln zł

Redukcja strat ciepła
Obniżenie kosztów zatrudnienia

DYSTRYBUCJA – efekt w I kwartale 2011 r.: – 23 mln zł;
skumulowany efekt od wprowadzenia programu – 87 mln zł

Optymalizacja kosztów zakupów
Usprawnienie procesów zarządczych i operacyjnych
Optymalizacja różnic bilansowych

SPRZEDAŻ – efekt w I kwartale 2011 r.: – 3 mln zł;
skumulowany efekt od wprowadzenia programu – 8 mln zł


Zmiana systemu rozliczeń odbiorców
Optymalizacja kosztów usług pocztowych

PROGRAM DOBROWOLNYCH ODEJŚĆ


Na koniec I kwartału 2011 r. do programu przystąpiło 927 osób (od wprowadzenia programu), z czego w 2011 roku rozwiązano umowy o pracę z 267 osobami (w sumie od wprowadzenia programu: 825 osób). Oszczędności wynikające z ograniczenia zatrudnienia ujęto w kwotach zaprezentowanych w poszczególnych obszarach

Realizacja programu oszczędnościowego w latach 2010-2012 zakładającego redukcję kosztów operacyjnych w wysokości ok. 1 mld zł przebiega zgodnie z planem

Lata 2008 - 2010

 **Grupa z sukcesem wdrażała strategię przyjętą w 2008 r. Uwieńczeniem tej fazy rozwoju było wprowadzenie Spółki na GPW w Warszawie w czerwcu 2010 r.**

Od stycznia do kwietnia 2011 r.

 **Prace związane z aktualizacją strategii przyjętej w 2008 r.**

28 kwietnia 2011 r.

 **Zarząd oraz Rada Nadzorcza TAURON Polska Energia S.A. przyjęły „Strategię Korporacyjną Grupy TAURON na lata 2011-2015 z perspektywą do roku 2020”**

- **Przyczynami aktualizacji strategii było dostosowanie strategii do zmieniających się warunków rynkowych oraz nowego modelu biznesowego Grupy, a w tym:**
 - redukcja ryzyka związanego z ekspozycją na CO₂
 - wzrost dyscypliny w realizacji projektów inwestycyjnych oraz priorytetowe podejście do obniżenia kosztów działalności operacyjnej
 - dywersyfikacja portfela wytwórczego w celu zminimalizowania ryzyka związanego z koniecznością realizacji celów klimatycznych
 - gotowość Grupy do wykorzystywania okazji rynkowych do przejmowania atrakcyjnych aktywów



AKTUALIZACJA CELÓW STRATEGICZNYCH OBEJMUJE MIĘDZY INNYMI:

- Uruchomienie do roku 2020 nowych jednostek wytwórczych w różnych technologiach o łącznej mocy **2400 MW**, w tym w szczególności:
 - 1010 MW w technologii opartej o węgiel kamienny (w tym minimum 100 MW w kogeneracji) – **było 2 280 MW w technologii węglowej, 100 MW w kogeneracji, 180 MW w poligeneracji**
 - 735 - 1135 MW w technologii opartej o paliwo gazowe (w tym 335 MW w kogeneracji) przy uwzględnieniu 400 MW w Elektrowni Łagisza (trwają analizy dot. wyboru paliwa) – **było 400 MW**
 - 240 MW w biomasie – **bez zmian**
- Zwiększenie udziału mocy w technologiach niskoemisyjnych; w 2020 r. planowane posiadanie do 800 MW w energetyce wiatrowej i biogazowej – **było 440 MW** (w energetyce wiatrowej)
- Prowadzenie działań w zakresie przygotowań do procesu budowy elektrowni jądrowej – **nowa inicjatywa**
- Ewentualne akwizycje aktywów w obszarze działalności podstawowej – **nowa inicjatywa**

Wzrost wartości Grupy

- Kontynuacja programu poprawy efektywności kosztowej
- Uzyskanie synergii z integracji obszarów
- Wdrożenie i realizacja polityki zarządzania płynnością w Grupie

Okazje akwizycyjne

- Uczestnictwo w procesie sprzedaży przez Ministerstwo Skarbu Państwa akcji spółki Zespół Elektrowni Wodnych Niedzica S.A.

Pozyskanie finansowania

- Pozyskanie finansowania z Europejskiego Banku Inwestycyjnego na realizację projektów dotyczących budowy bloku kogeneracyjnego w ZEC Bielsko-Biała oraz kotła na biomasę w Elektrowni Jaworzno, a także projektów w obszarze dystrybucji
- Pozyskanie finansowania na ewentualne okazje akwizycyjne
- Pozyskanie finansowania preferencyjnego/dotacji z funduszy unijnych oraz funduszy środowiskowych (NFOŚiGW i WFOŚiGW)

Dziękujemy – Q&A

TAURON Polska Energia S.A., ul. Lwowska 23, 40-389 Katowice
tel. +48 32 774 27 06, fax +48 32 774 25 24

Biuro Relacji Inwestorskich

Marcin Lauer

marcin.lauer@tauron-pe.pl

tel. (32) 774 27 06

Paweł Gaworzyński

pawel.gaworzynski@tauron-pe.pl

tel. (32) 774 25 34

Magdalena Wilczek

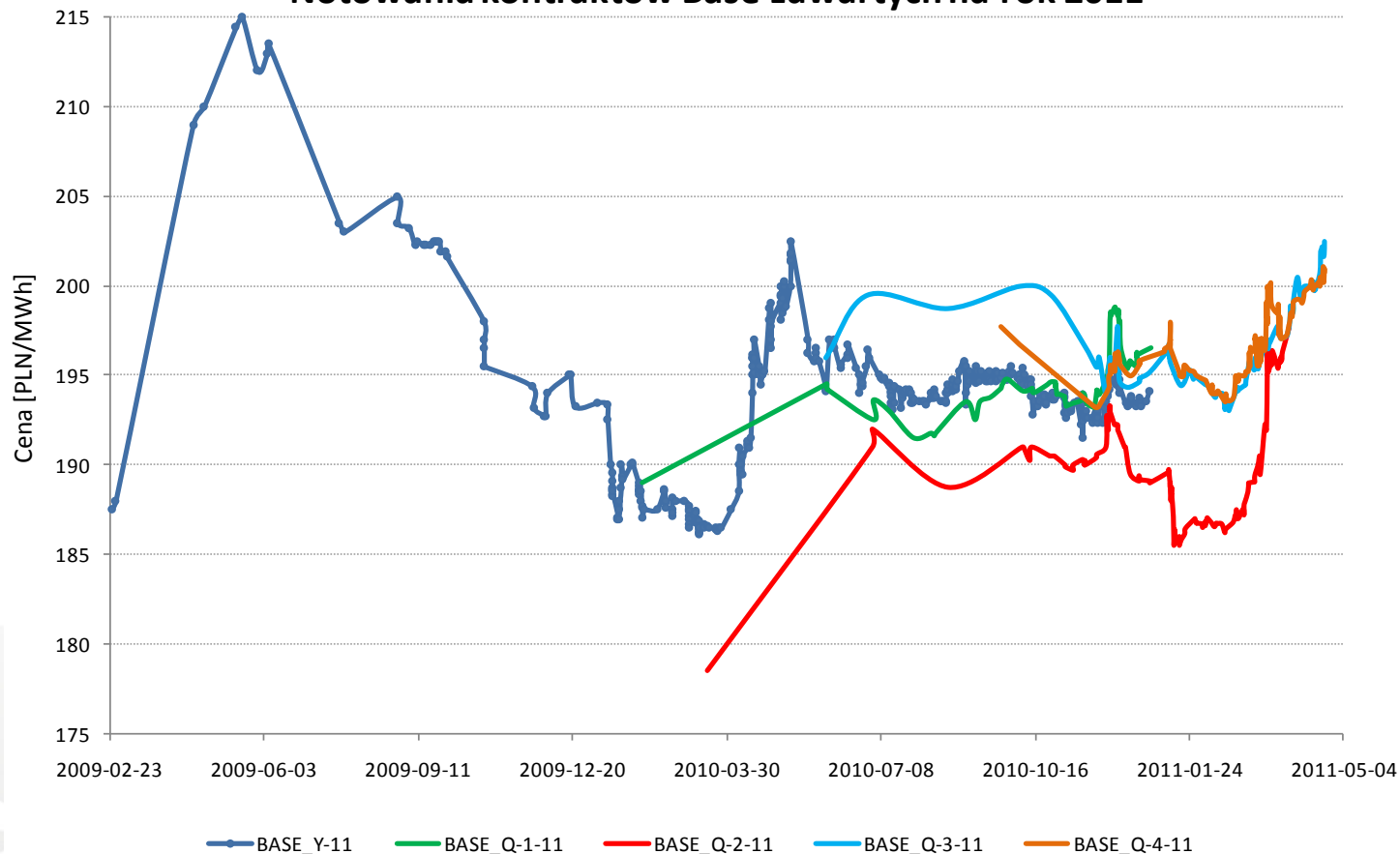
[magdalena.wilczek@tauron-pe.pl](mailto:magdalenawilczek@tauron-pe.pl)

tel. (32) 774 25 38

Informacje dodatkowe

Kontraktacja BASE na 2011 r.

Notowania kontraktów Base zawartych na rok 2011



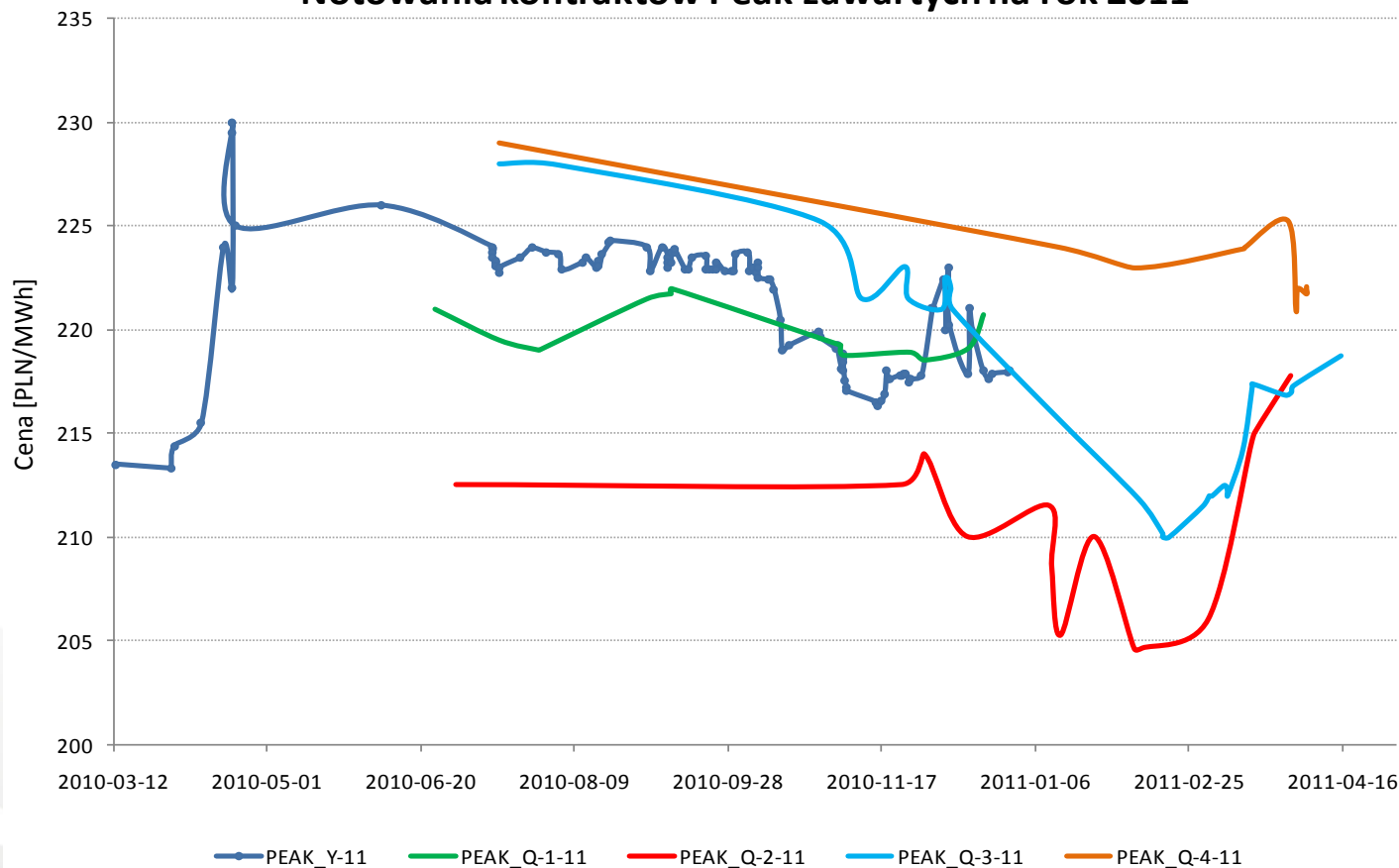
Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:

Wolumen [GWh]

Rocznych	193,48	75 870
Kwartalnych	194,99	11 365
Miesięcznych	193,19	4 454
RAZEM	193,65	91 689

Kontraktacja PEAK na 2011 r.

Notowania kontraktów Peak zawartych na rok 2011

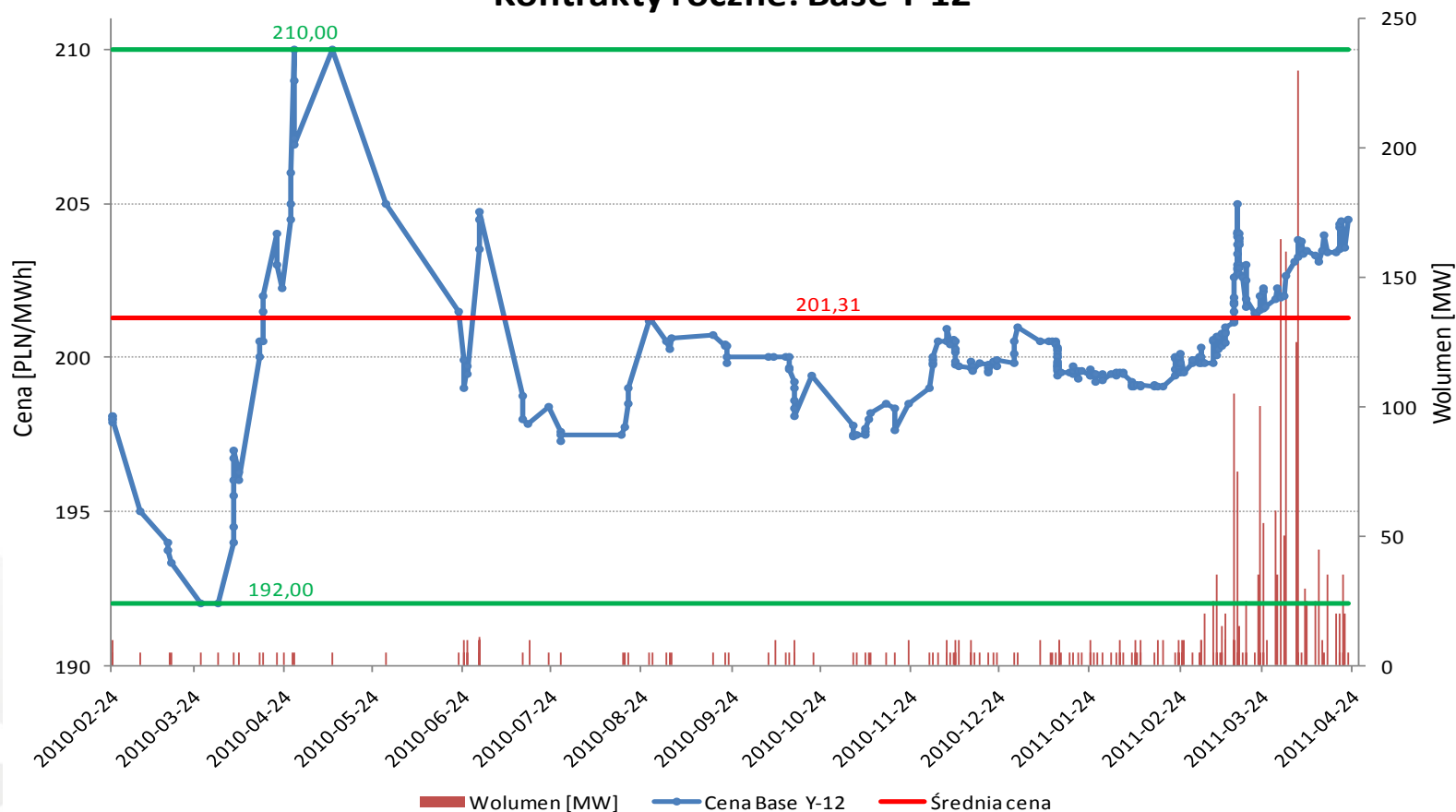


Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:

Wolumen [GWh]

Rocznych	218,94	12 172
Kwartalnych	217,66	812
Miesięcznych	211,06	724
RAZEM	218,45	13 708

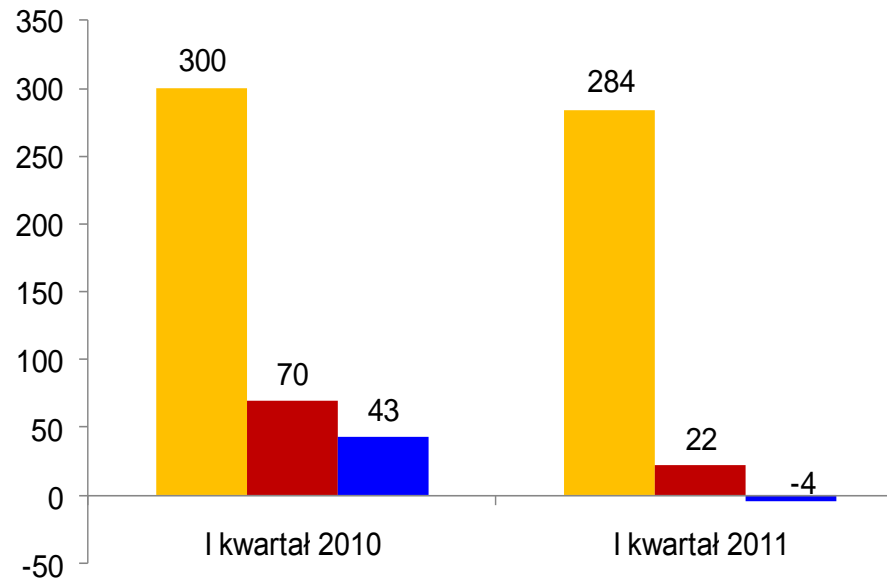
Kontrakty roczne: Base Y-12



Cena średnia [PLN/MWh]	201,31	Wolumen mocy [MW]	3 311
Ceny min-max [PLN/MWh]	192 - 210	Wolumen energii [GWh]	29 084
Cena ostatnia (last) [PLN/MWh]	204,50		

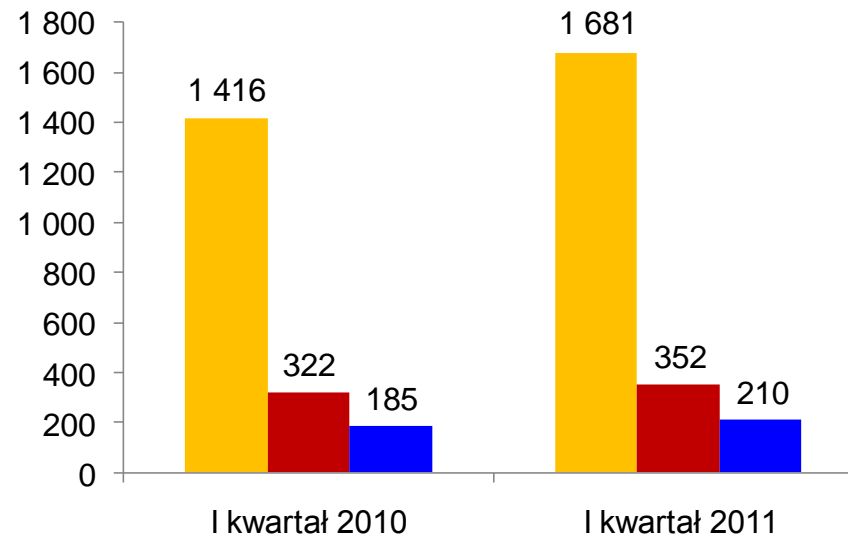
Wydobycie – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



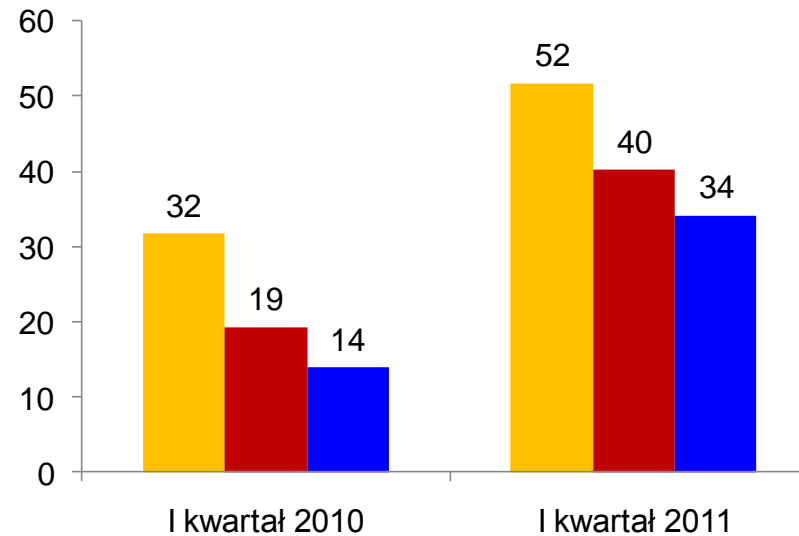
Wytwarzanie ze źródeł konwencjonalnych – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



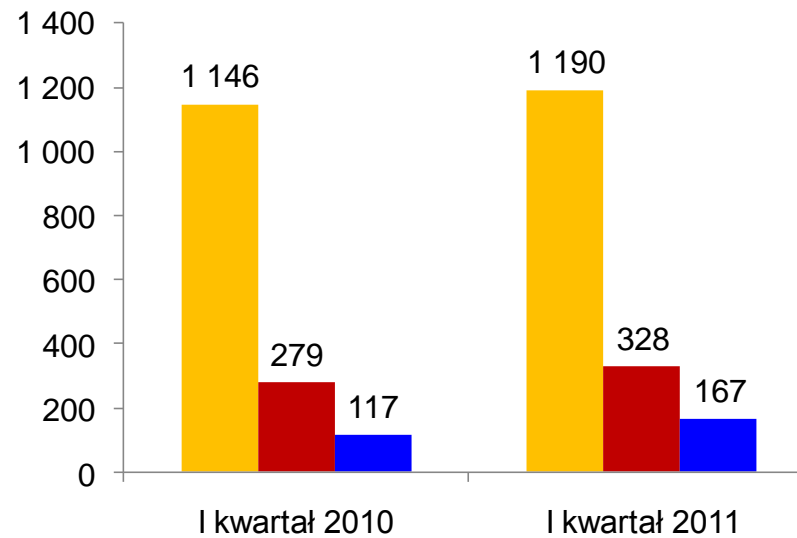
Wytwarzanie ze źródeł odnawialnych – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



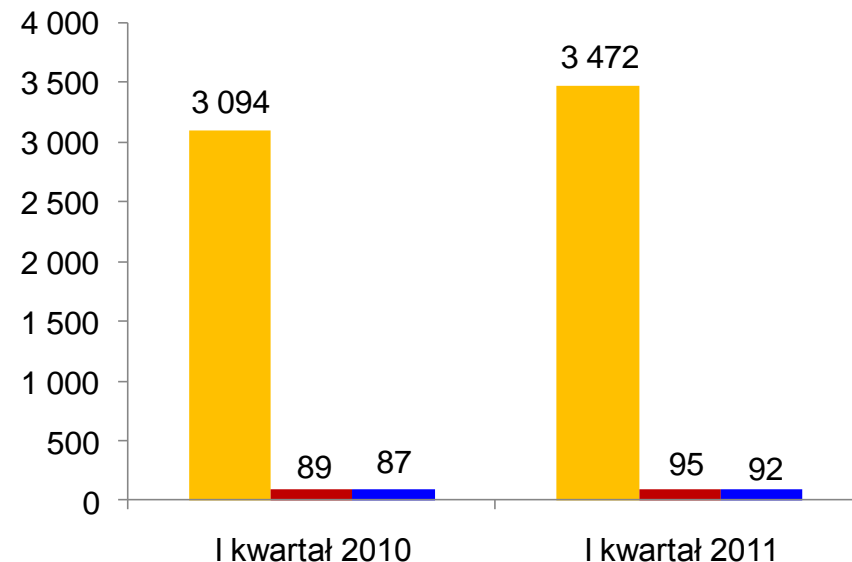
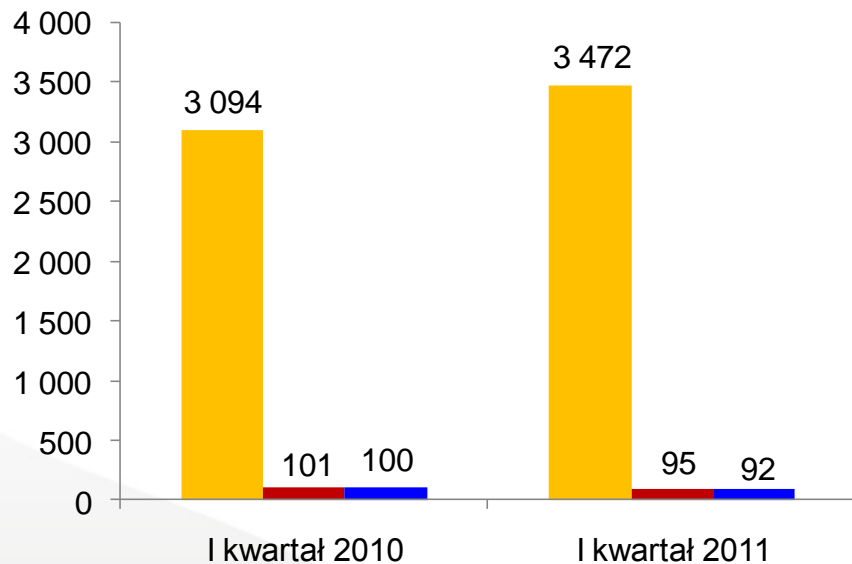
Dystrybucja – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



Sprzedaż – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł) EBIT i EBITDA – dane porównywalne*



*Doprowadzono do porównywalności, uwzględniając w EBIT za IQ 2010 r. wycenę praw majątkowych z OZE (-12,6 mln zł)

Pozostałe – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)

