



**Wyniki finansowe za I półrocze 2012 r.**

23 sierpnia 2012 r.

23 sierpnia 2012 r.

Niniejsza prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy jej traktować jako porady inwestycyjnej. Niniejsza prezentacja została sporządzona przez TAURON Polska Energia S.A. („Spółka”).

Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie ponoszą odpowiedzialności z tytułu jakiegokolwiek szkody wynikającej z wykorzystania niniejszej prezentacji lub jej treści albo powstałej w jakikolwiek inny sposób związany z niniejszą prezentacją.

Odbiorcy niniejszej prezentacji ponoszą wyłączną odpowiedzialność za własne analizy i oceny rynku oraz sytuacji rynkowej Spółki i potencjalnych wyników Spółki w przyszłości, dokonane w oparciu o informacje zawarte w niniejszej prezentacji.

W zakresie, w jakim niniejsza prezentacja zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, a w szczególności słowa „projektowany”, „planowany”, „przewidywany” i podobne wyrażenia (łącznie z ich zaprzeczeniami), stwierdzenia te wiążą się ze znanym i nieznanym ryzykiem, niepewnością oraz innymi czynnikami, których skutkiem może być to, że rzeczywiste wyniki, sytuacja finansowa, działania i osiągnięcia Spółki albo wyniki branży będą istotnie różnić się od jakichkolwiek przyszłych wyników, działań lub osiągnięć wyrażonych w takich stwierdzeniach dotyczących przyszłości.

Ani Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie są zobowiązani zapewnić odbiorcom niniejszej prezentacji jakichkolwiek dodatkowych informacji ani aktualizować niniejszej prezentacji.

## TAURON Polska Energia

12 czerwca	Rejestracja połączenia TAURON Polska Energia ze spółką zależną - Górnośląskim Zakładem Elektroenergetycznym
29 czerwca	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Podpisanie umowy zwiększającej wartość programu emisji obligacji o 2,75 mld zł</li><li>▪ Podpisanie umowy na budowę farmy wiatrowej Wicko (40 MW) z konsorcjum Aldesa Nowa Energia oraz Aldesa Construcciones</li></ul>
4 lipca	Zawarcie umowy ramowej w sprawie poszukiwania i wydobywania węglowodorów z łupków
23 lipca	Wydanie zgody przez Komisję Europejską na utworzenie spółki celowej do budowy bloku gazowego w Elektrowni Blachownia
31 lipca	Wydanie przez URE pozytywnej dla TAURON Wytwarzanie decyzji w sprawie dodatniej korekty KDT za rok 2011 w wysokości 211,7 mln zł

## Rynek energetyczny

13 lipca	Wydanie przez Komisję Europejską decyzji dotyczącej przydziału bezpłatnych uprawnień do emisji CO <sub>2</sub>
27 lipca	Publikacja projektu ustawy o OZE

## Energia elektryczna

Platformy: TGE, TFS, GFI, GPW-POEE	2011		2012		2012/2011	
	Cena PLN/MWh	Wolumen GWh	Cena PLN/MWh	Wolumen GWh	Cena %	Wolumen %
Forward BASE (Y+Q+M)	195,36	106 812	200,69	134 604	+ 2,7%	+ 26,0%
Forward PEAK (Y+Q+M)	219,01	14 744	226,01	16 671	+ 3,2%	+ 13,1%
Forward (średnia ważona)	198,23	121 555	203,48	151 275	+ 2,6%	+ 24,4%
SPOT (TGE + GPW-POEE)	199,08	18 905	179,52 (Prognoza)	19 695 (Prognoza)	- 9,8%	+ 4,2%
Średnia ważona razem	198,34	140 460	<b>200,72</b>	170 970	+ 1,2%	+ 21,7%

## Uprawnienia do emisji CO<sub>2</sub> (EUR/t):

Ankieta analityków rynku CO <sub>2</sub> *	Cena (EUR/t)
Średnia w 2012	6 – 8 EUR/t
Średnia w 2013	7 – 9 EUR/t
Średnia w 2014	9 – 11 EUR/t
<b>Prognozowana przez TAURON średnia cena EUA w 2012 r.</b>	<b>6 – 8 EUR/t</b>

\*Źródło: Deutsche Bank, Barclays Capital, Point Carbon

## Prawa majątkowe (PLN/MWh)

Rodzaj certyfikatu	Szacunki cen rynkowych na grudzień 2012 r.	Opłata zastępcza i obowiązek za 2012 r.
<b>OZE (zielona)</b>	263,00	286,74 (10,4%)
<b>Kogeneracja węglowa (czerwona)</b>	9,20	29,30 (23,2%)
<b>Kogeneracja gazowa (żółta)</b>	123,00	128,80 (3,5%)
<b>Metan (fioletowa)</b>	57,50	60,00 (0,6%)

Program inwestycyjny ma na celu modernizację aktywów wytwórczych oraz efektywną kosztowo rozbudowę mocy wytwórczych zlokalizowanych w pobliżu istniejących aktywów Grupy (inwestycje typu *brownfield*)

**Katowice – nowy blok parowo-gazowy**  
(135 MW<sub>e</sub> / 90 MW<sub>t</sub>)

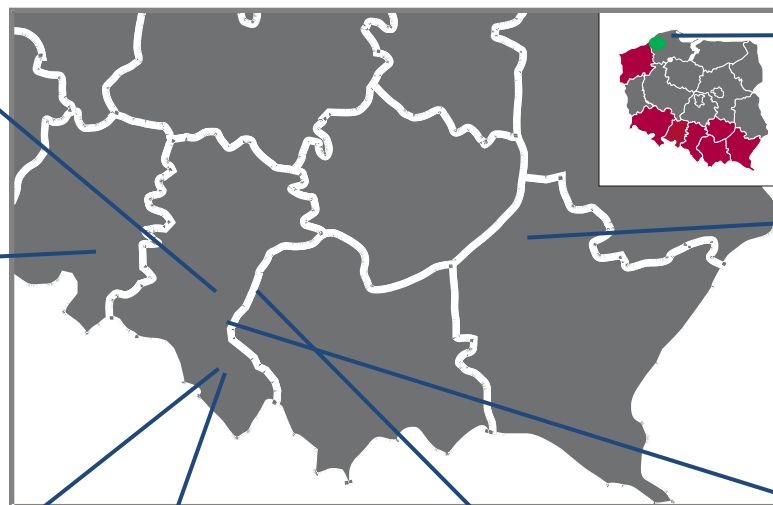
## Błachownia

- Blok gazowy zlokalizowany na terenie elektrowni Błachownia
- Projekt JV z KGHM
- 850 MW<sub>e</sub>
- Oddanie do eksploatacji: 2017 r.
- **23 lipca 2012 r. uzyskano zgodę KE na koncentrację kapitału i utworzenie SPV**

**ZEC Bielsko-Biała – nowy blok ciepłowniczy**  
(50 MW<sub>e</sub> / 182 MW<sub>t</sub>)

**Tychy – nowy blok kogeneracyjny**  
(50 MW<sub>e</sub> / 86 MW<sub>t</sub>)

**Tychy – przebudowa kotła fluidalnego na kocioł biomasowy (40 MW<sub>e</sub>)**



**Farmy wiatrowe:**  
40 MW w Wicku i 100 MW w Marszewie

**Stalowa Wola – nowy blok parowo-gazowy**  
(400 MW<sub>e</sub> / 240 MW<sub>t</sub>)

**Stalowa Wola – przebudowa kotła na kocioł biomasowy (20 MW<sub>e</sub>)**

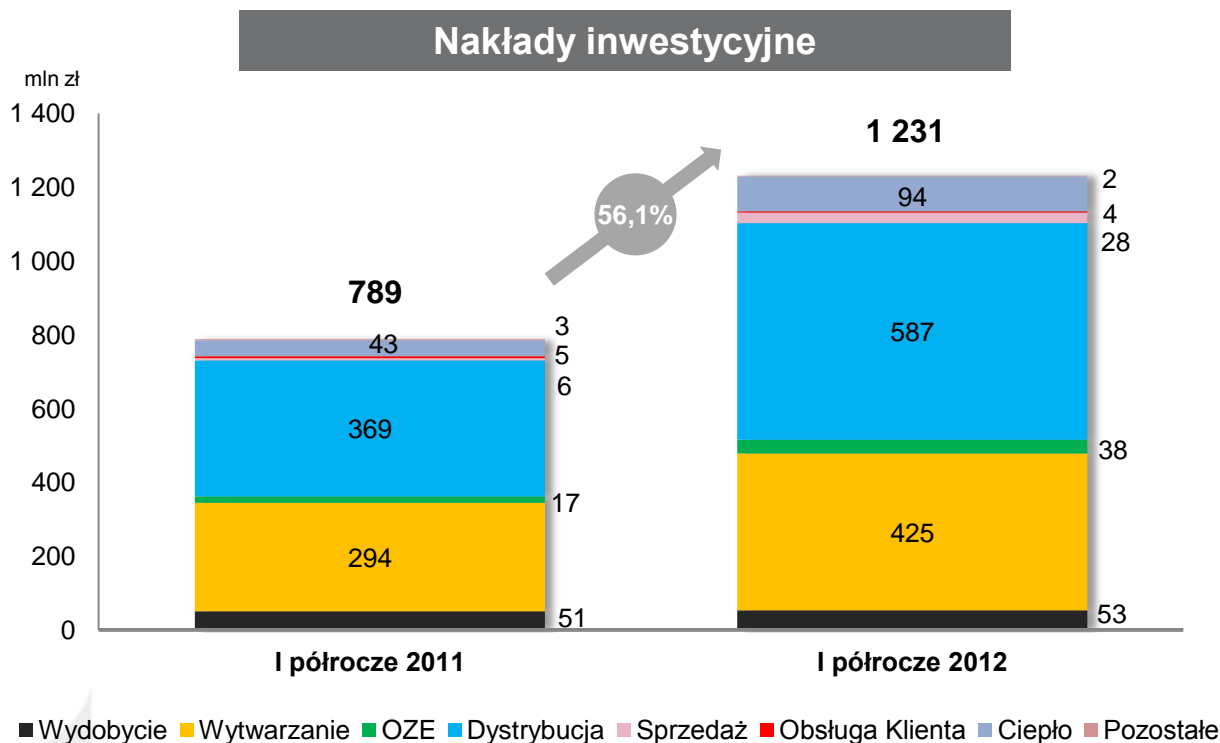
**Jaworzno III – budowa biomasowego kotła fluidalnego**  
(50 MW<sub>e</sub> / 45 MW<sub>t</sub>)

Jaworzno III – nowy blok węglowy (910 MW<sub>e</sub>)

- Oddanie do eksploatacji: 2018 r.
- **W sierpniu wydłużono termin składania ofert końcowych do 10 września 2012 r.**

Łaziska – modernizacja kotłów w celu przystosowania do przyszłych norm emisji azotu

Jaworzno III – modernizacja kotłów w celu przystosowania do przyszłych norm emisji azotu



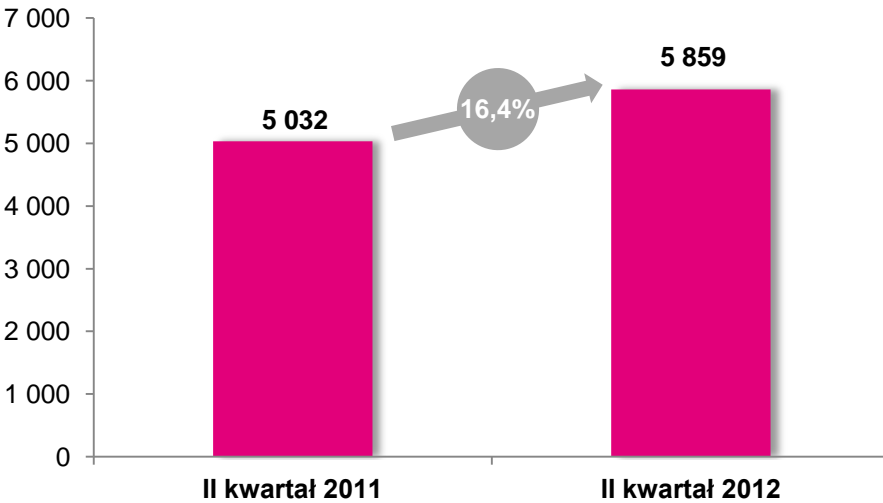
- W I półroczu 2012 r. Grupa TAURON przeznaczyła na inwestycje ponad 1,2 mld zł, z czego około 82% to nakłady w obszarach Wytwarzania i Dystrybucji. W porównaniu z analogicznym okresem 2011 r. wzrost nakładów wyniósł ok. 0,44 mld zł i dotyczy głównie tych właśnie obszarów
- Dynamiczny przyrost nakładów w obszarze Wytwarzania (o ok. 0,13 mld zł) wynika przede wszystkim z kontynuacji realizacji inwestycji związanych z odbudową mocy (50 MW w EC Bielsko oraz OZE 50 MW w EI. Jaworzno – wzrost nakładów o ok. 0,09 mld zł) oraz pozostałych nakładów (w tym głównie na instalacje NOx w EI. Jaworzno i Łaziska oraz instalację biomasową na kotle K-10 w ESW – przyrost nakładów o ok. 0,02 mld zł)
- Wzrost nakładów w obszarze Dystrybucji (o ok. 0,22 mld zł) wynika przede wszystkim ze wzrostu nakładów na modernizację i odtworzenie istniejącego majątku sieciowego oraz przyłączenia nowych odbiorców. Część tego wzrostu spowodowana jest przejściem aktywów dystrybucyjnych od Vattenfall AB

# Kluczowe dane operacyjne

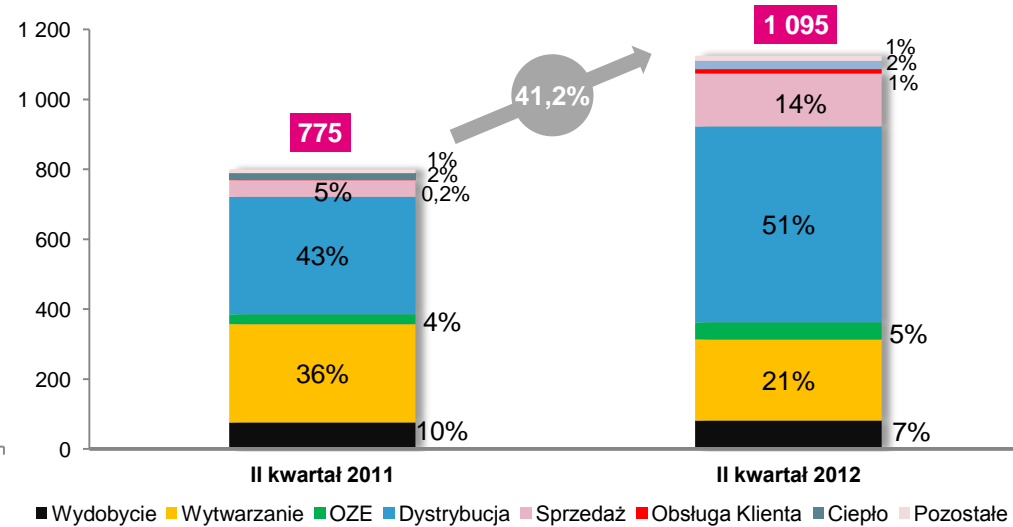
	II kwartał 2011	II kwartał 2012	Zmiana	I półrocze 2011	I półrocze 2012	Zmiana
Produkcja węgla handlowego (mln ton)	1,44	1,36	-6%	2,60	2,57	-0,9%
Wytwarzanie energii elektrycznej (produkcja netto) (TWh)	5,31	4,24	-20,1%	11,21	9,22	-17,8%
W tym ze źródeł odnawialnych	0,23	0,34	43,5%	0,46	0,64	37,5%
Wytwarzanie ciepła (PJ)	2,04	1,93	-5,4%	9,40	9,72	3,5%
Dystrybucja (TWh)	9,31	11,48	23,3%	19,20	24,18	26%
Sprzedaż energii elektrycznej (TWh)	9,13	10,75	17,8%	18,37	22,54	22,7%
Liczba klientów – Dystrybucja (tys.)	4 128	5 288	28,1%	4 128	5 288	28,1%

# Wyniki finansowe za II kwartał 2012 r.

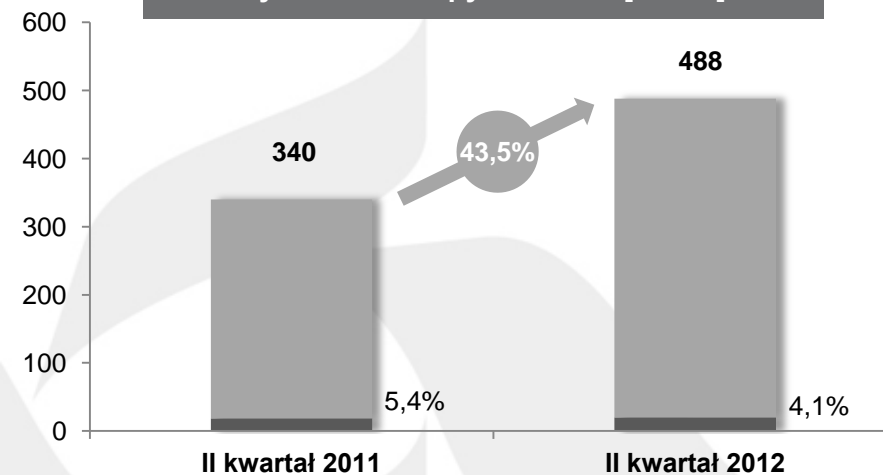
Przychody Grupy TAURON [mln zł]



EBITDA Grupy TAURON w podziale na Obszary [mln zł]; struktura EBITDA

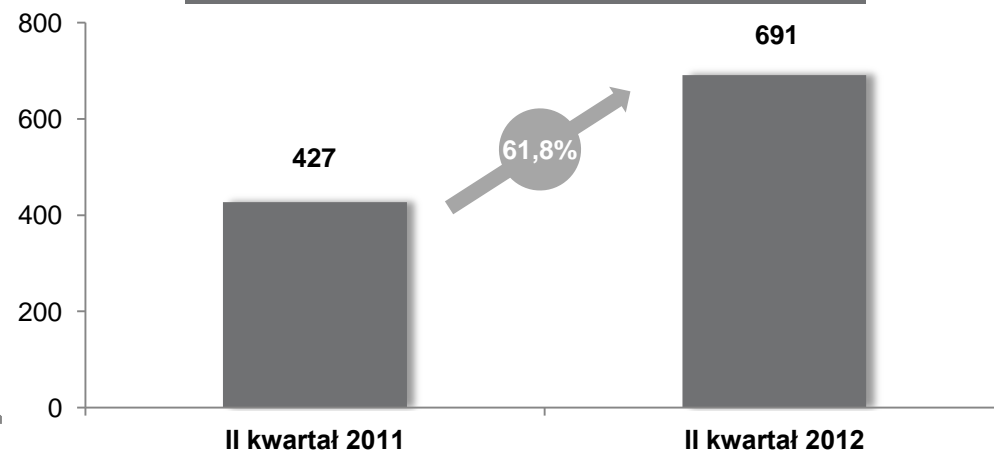


Zysk netto Grupy TAURON [mln zł]



■ Udział w zysku akcjonariuszy mniejszościowych

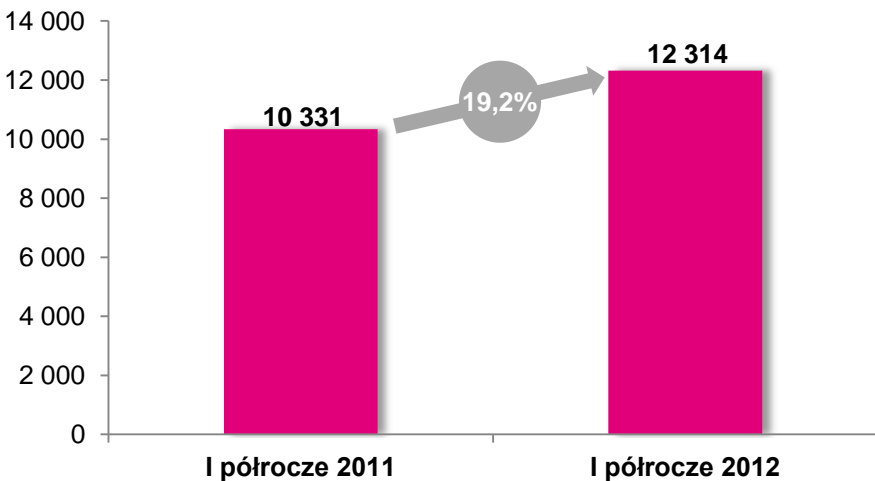
EBIT Grupy TAURON [mln zł]



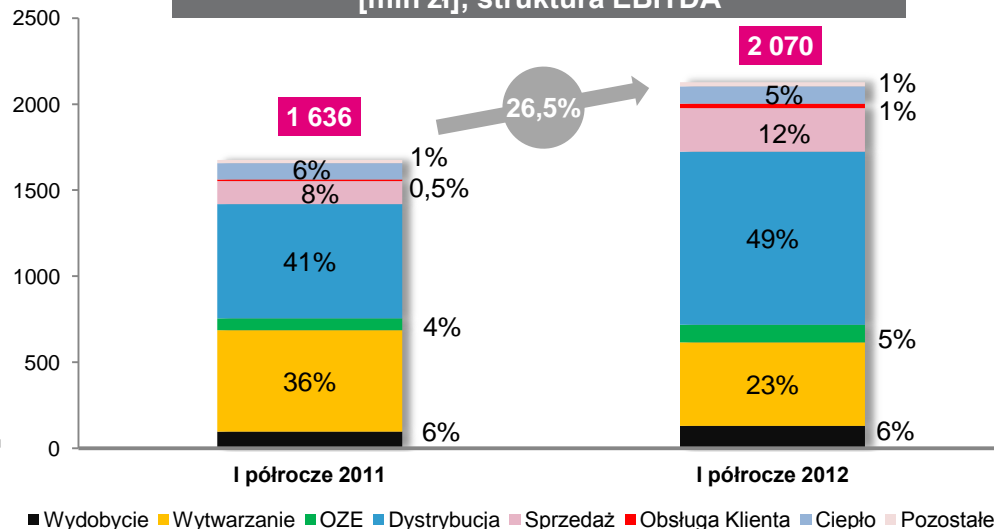


# Wyniki finansowe za I półrocze 2012 r.

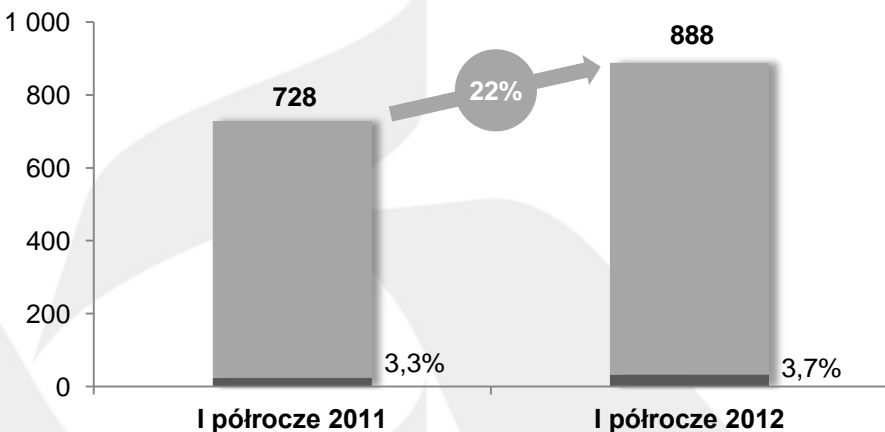
Przychody Grupy TAURON [mln zł]



EBITDA Grupy TAURON w podziale na Obszary [mln zł]; struktura EBITDA

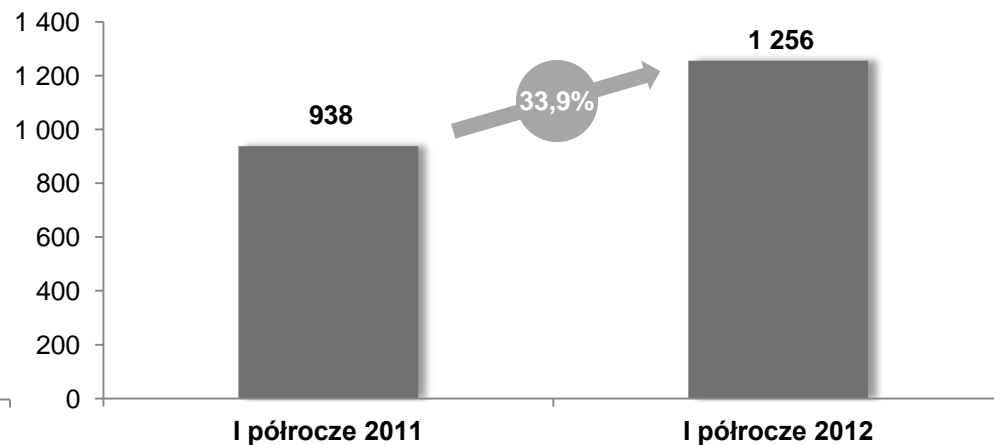


Zysk netto Grupy TAURON [mln zł]



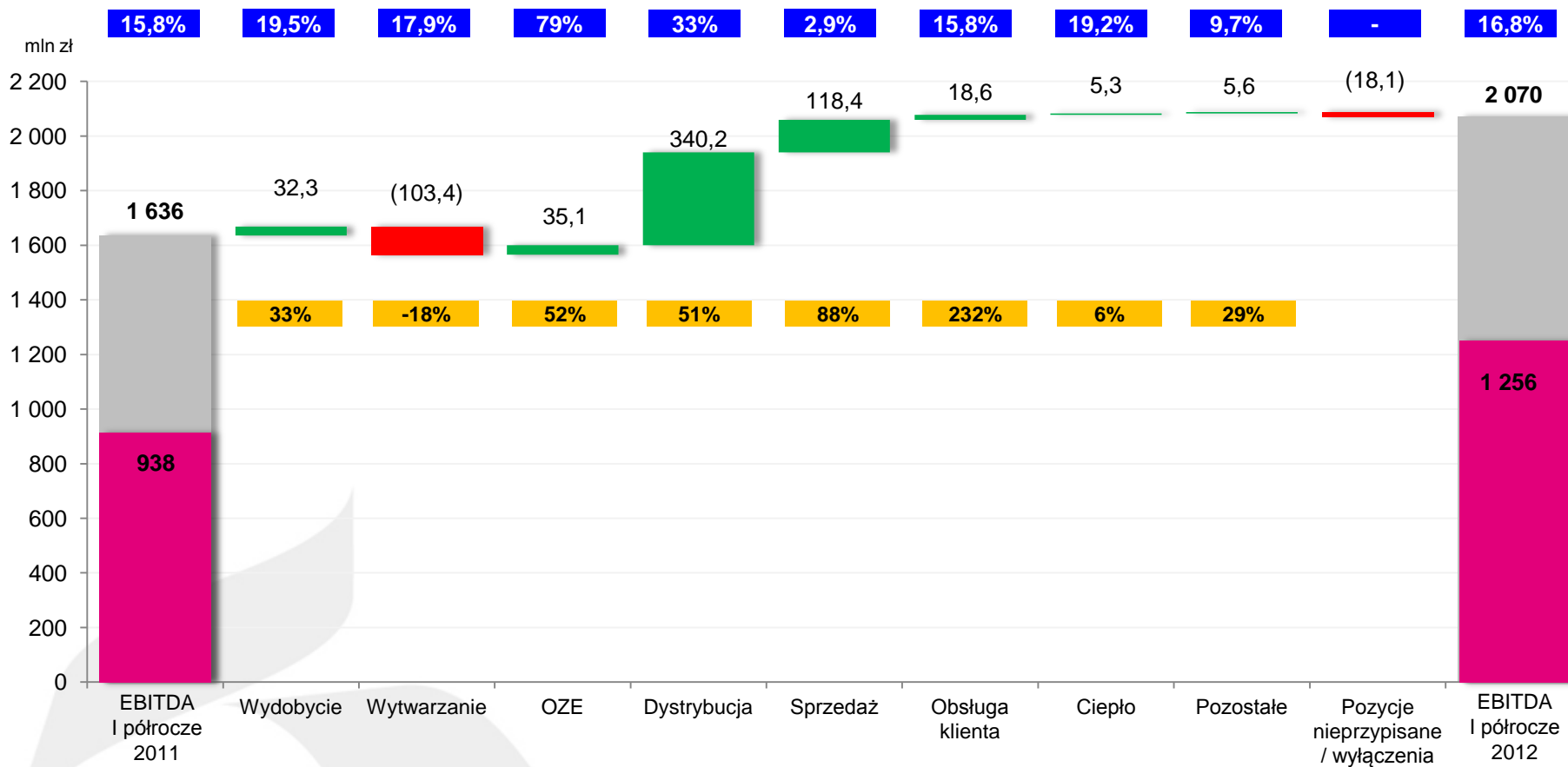
■ Udział w zysku akcjonariuszy mniejszościowych

EBIT Grupy TAURON [mln zł]



# EBITDA - I półrocze 2012 r.

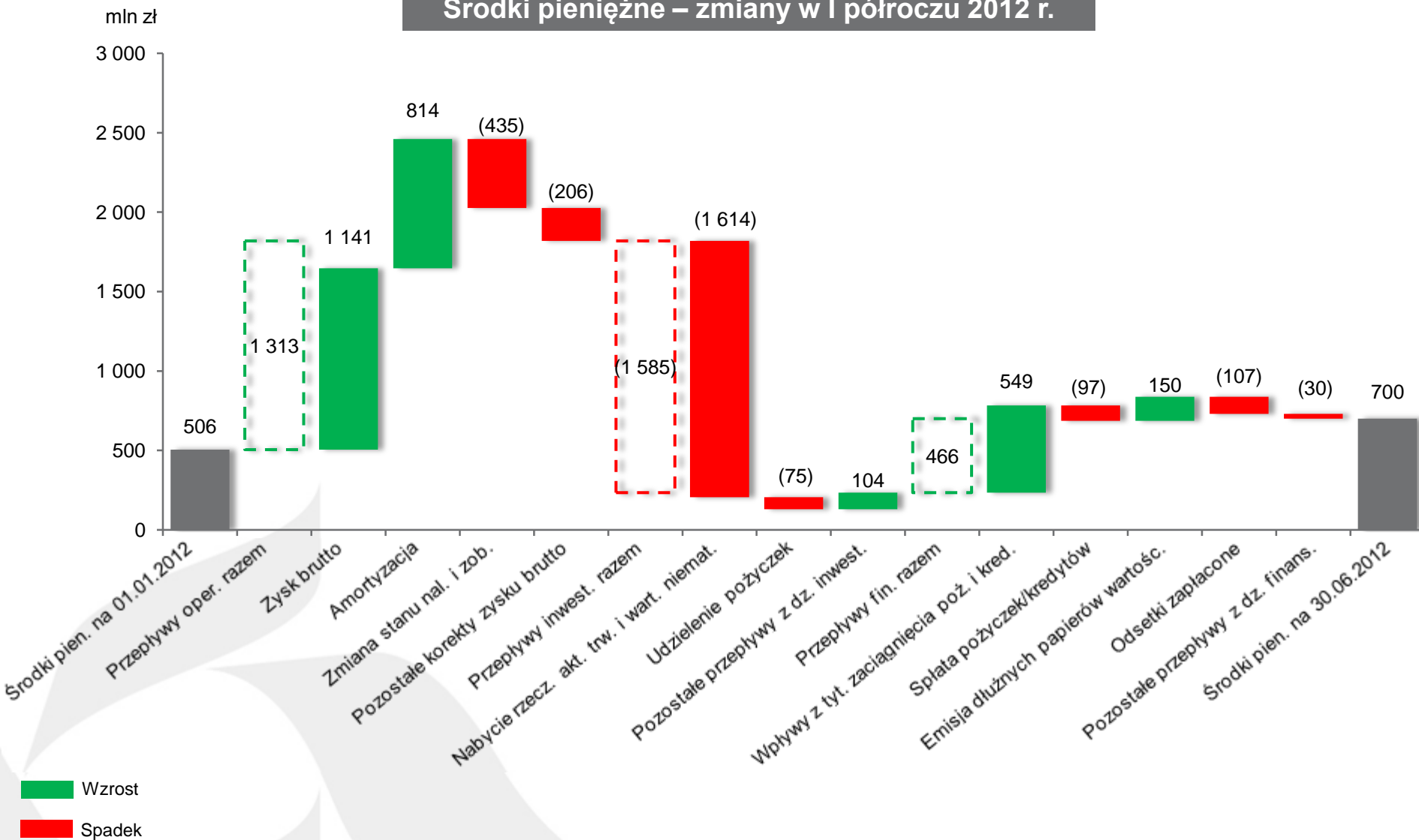
Zmiana EBITDA w podziale na segmenty (mln zł i %), marża EBITDA w segmencie (w %)



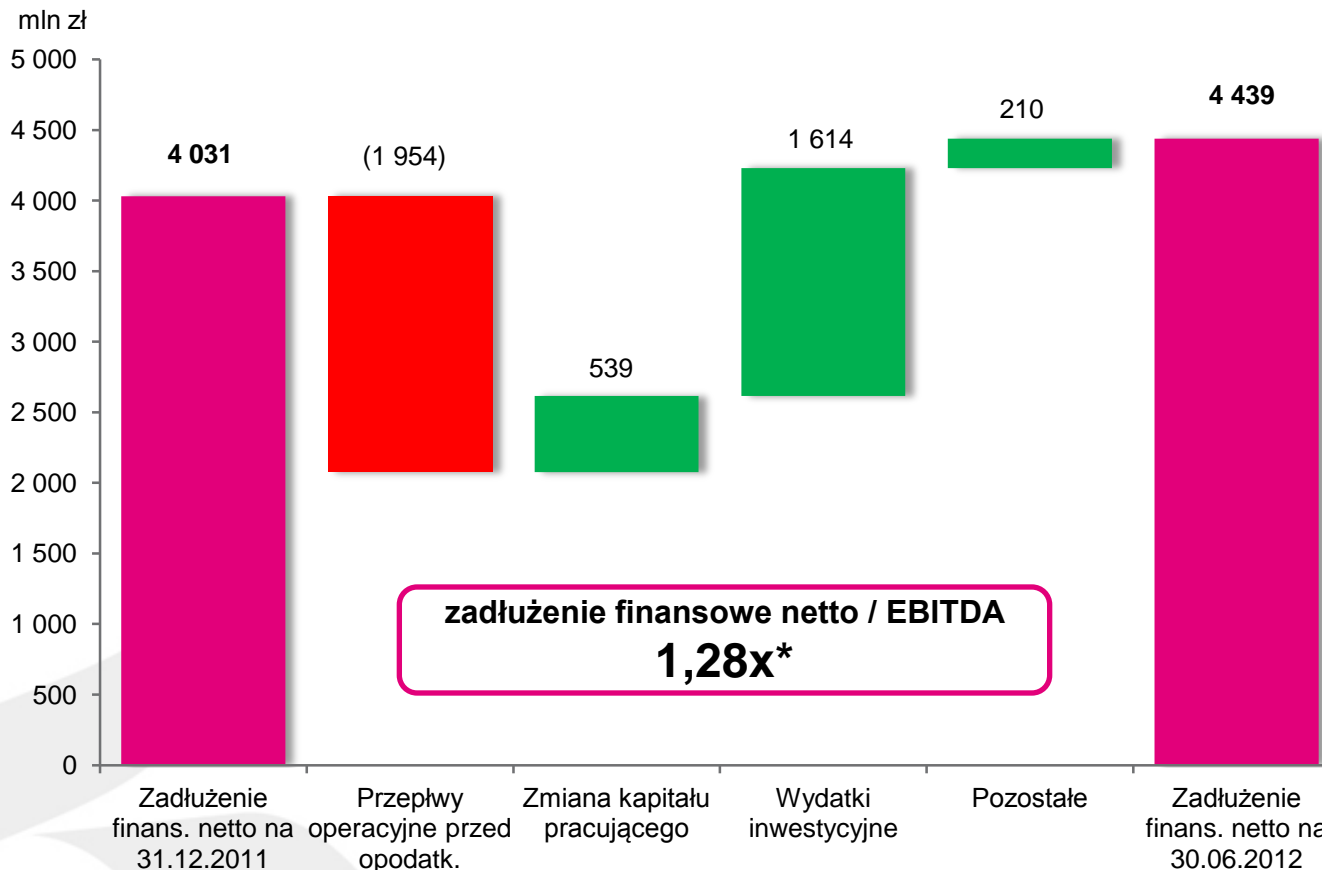
- EBIT
- Wzrost w segmencie
- Zmiana w segmencie w %
- Amortyzacja
- Spadek w segmencie
- Marża EBITDA

# Zmiana poziomu cash flow

## Środki pieniężne – zmiany w I półroczu 2012 r.



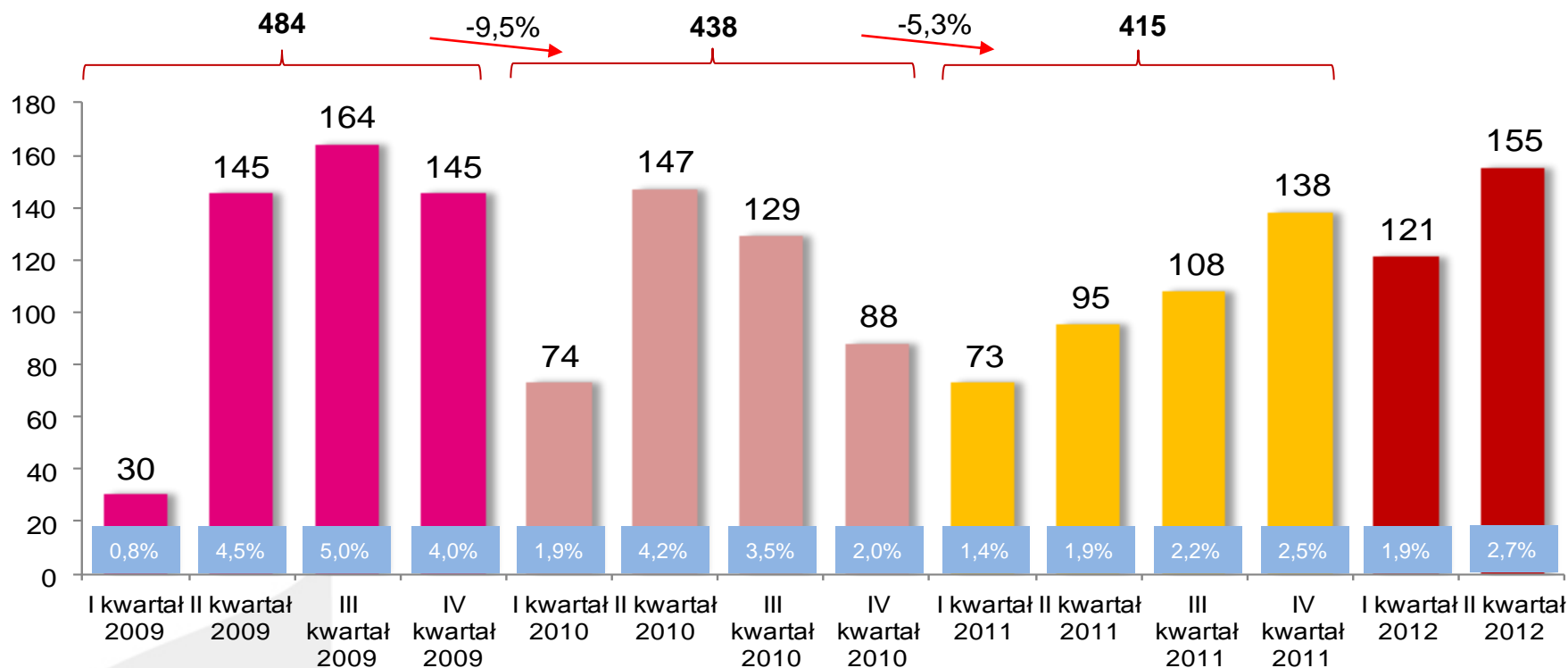
## Poziom zadłużenia Grupy



- Zadłużenie finansowe netto spadło w II kw. 2012 r. o 279 mln zł dzięki zwiększeniu środków pieniężnych o 158 mln zł oraz spłacie części zadłużenia krótkoterminowego

\* na podstawie 12 miesięcznej EBITDA za okres 30.06.2011 r. – 30.06.2012 r.

## Przychody z tytułu rekompensat

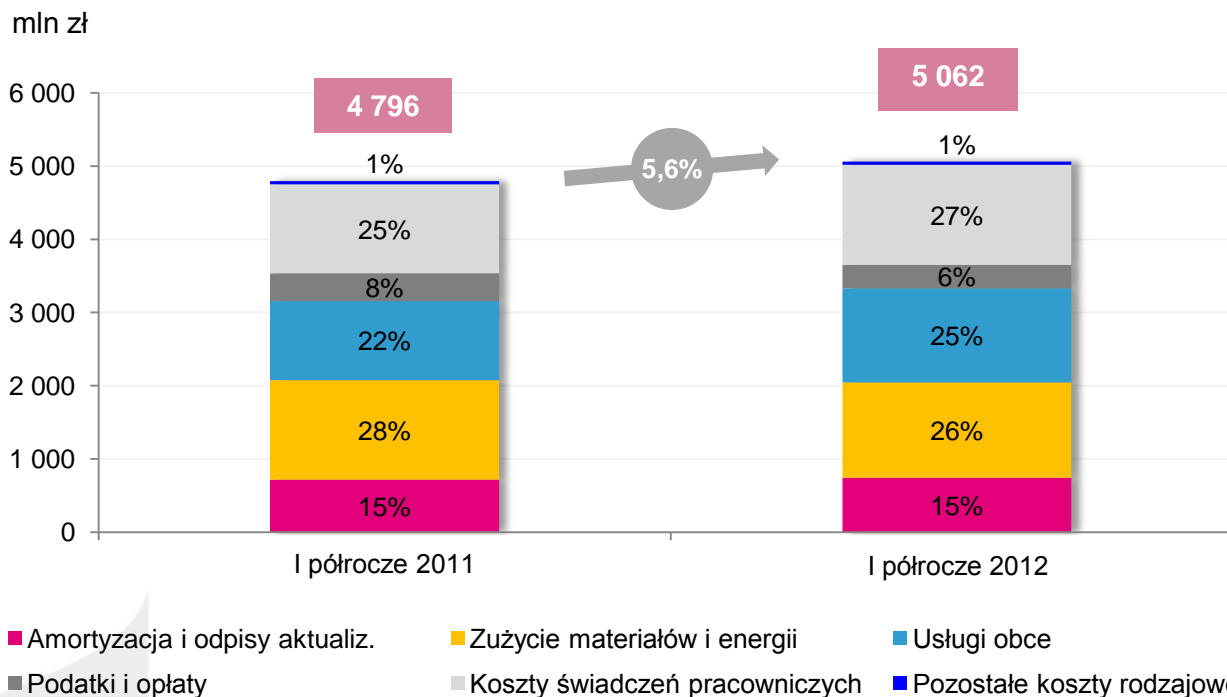


XX% Udział KDT w przychodach kwartalnych

Na przychody z tytułu rekompensaty składają się:

- Zindeksowane zaliczki wynikające z ustawy o rozwiązaniu KDT
- Korekty roczne tych zaliczek
- Część korekty końcowej

## Struktura kosztów rodzajowych



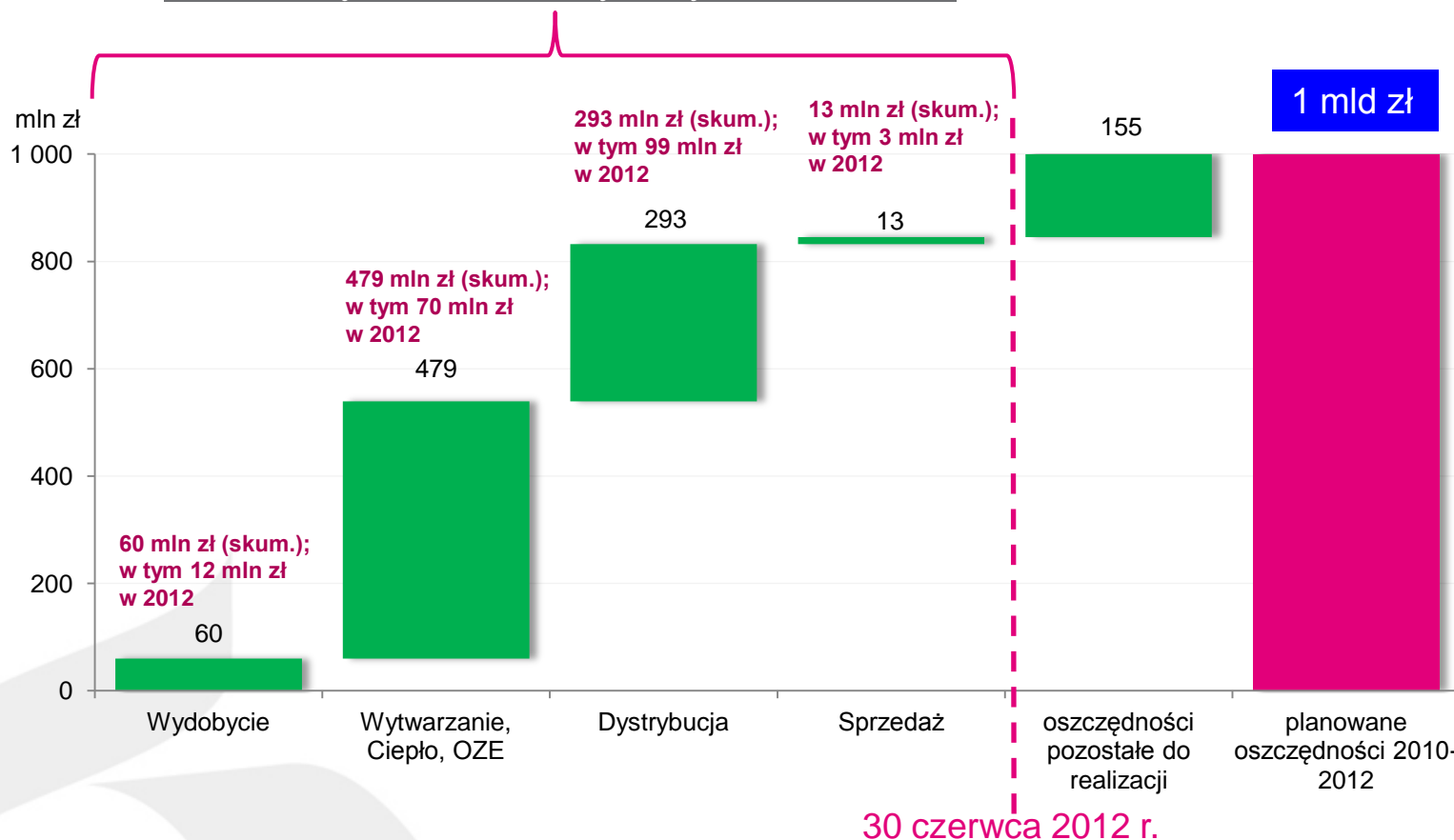
Wzrost kosztów w I połowie 2012 r. dotyczy głównie:

- usług obcych, w szczególności z uwagi na wzrost kosztów usług dystrybucyjnych
- kosztów świadczeń pracowniczych – ujęcie rezerw na odprawy dla dobrowolnie odchodzących pracowników w związku z realizacją programów obniżania kosztów pracy

W I półroczu 2012 r. koszty zmienne stanowiły około 47%, a koszty stałe 53% w łącznej kwocie kosztów. W stosunku do analogicznego okresu 2011 r., w którym koszty zmienne stanowiły 45%, a koszty stałe 55%, struktura kosztów uległa korzystnej zmianie

# Realizacja programu poprawy efektywności

Do 30 czerwca 2012 r. skumulowane oszczędności OPEX wyniosły 845 mln zł

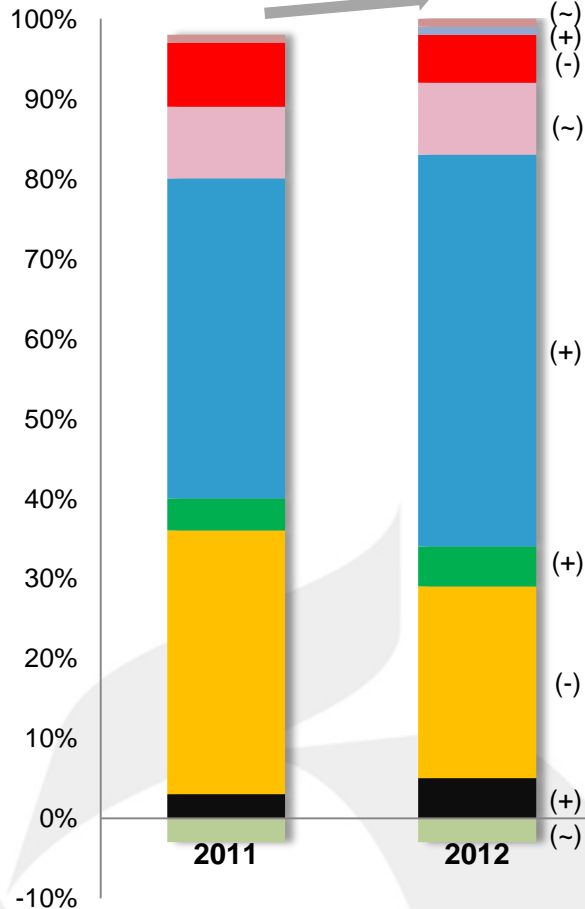


Program Dobrowolnych Odejść: Na koniec I półrocza 2012 r. do programu przystąpiło 2 297 osób (od wprowadzenia programu), z których w 2012 roku rozwiązano umowy o pracę z 276 osobami (w sumie od wprowadzenia programu: 1 953 osób). Oszczędności wynikające z ograniczenia zatrudnienia, pomniejszone o koszty poniesione na ich uzyskanie, ujęto w kwotach zaprezentowanych w poszczególnych obszarach.

# Perspektywy EBITDA na lata 2012 i 2013

3 mld zł

Wzrost do 20%  
w stosunku do  
2011 r.



- oddanie do użytkowania inwestycji w Bielsku-Białej (50 MW), Jaworznie (50 MW) oraz farmy wiatrowej w Wicku (40 MW)
- pełny rok pracy zmodernizowanego bloku biomasowego w EC Tychy (40 MW)
- uruchomienie kolejnego programu poprawy efektywności
- nieznaczny wzrost wolumenu wydobycia i sprzedaży węgla (do 6%)
- wzrost jednostkowej ceny sprzedaży węgla poza Grupę TAURON
- nieznaczny wzrost wolumenu produkcji energii elektrycznej ze źródeł konwencjonalnych
- nieznaczny wzrost wolumenu produkcji i sprzedaży energii z farm wiatrowych
- wzrost wolumenu zielonych certyfikatów
- wzrost wartości zwrotu z kapitału zaangażowanego w działalność dystrybucyjną (do 20%)
- efekt rozliczeń z ArcelorMittal w zakresie uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>

- koniec rekompensat z tytułu KDT
- obowiązek zakupu brakującej części uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>
- wzrost jednostkowego kosztu własnego sprzedanego węgla
- nieznaczny spadek wolumenu sprzedaży detalicznej energii elektrycznej
- koszty restrukturyzacji zatrudnienia
- brak decyzji Prezesa URE w sprawie uwolnienia rynku energii dla grupy taryfowej G

(+) prognozowany wzrost w segmencie  
 (-) prognozowany spadek w segmencie  
 (~) prognozowane utrzymanie na zbliżonym poziomie

■ Wydobywanie ■ Wytwarzanie ■ OZE ■ Dystrybucja ■ Sprzedaż ■ Ciepło ■ Obsługa Klienta ■ Pozostałe ■ Nieprzypisane

+

-

2013



## Grupa TAURON – kierunki rozwoju i wzrostu

### Wzrost wartości Grupy

- Aktualizacja strategii korporacyjnej Grupy TAURON
- Wdrożenie kolejnego programu poprawy efektywności kosztowej
- Wzrost inwestycji, w szczególności w obszarze Wytwarzania
- Kontynuacja procesu integracji ze spółkami z Grupy GZE – uzyskanie synergii z integracji obszarów

### Pozyskanie finansowania

- Pozyskanie preferencyjnych środków finansowych z EBI
- Emisja obligacji na rynku krajowym przeznaczonych głównie dla instytucji finansowych
- Emisja euroobligacji po uzyskaniu drugiego ratingu
- Pozyskanie finansowania preferencyjnego / dotacji z funduszy unijnych oraz funduszy środowiskowych
- Poziom wskaźnika dług netto/EBITDA na koniec 2012 roku: ok. 1,5x



## Dziękujemy – Q&A



### Biuro Relacji Inwestorskich

Marcin Lauer

[marcin.lauer@tauron-pe.pl](mailto:marcin.lauer@tauron-pe.pl)

tel. + 48 32 774 27 06

Paweł Gaworzyński

[pawel.gaworzynski@tauron-pe.pl](mailto:pawel.gaworzynski@tauron-pe.pl)

tel. + 48 32 774 25 34

Magdalena Wilczek

[magdalena.wilczek@tauron-pe.pl](mailto:magdalena.wilczek@tauron-pe.pl)

tel. + 48 32 774 25 38

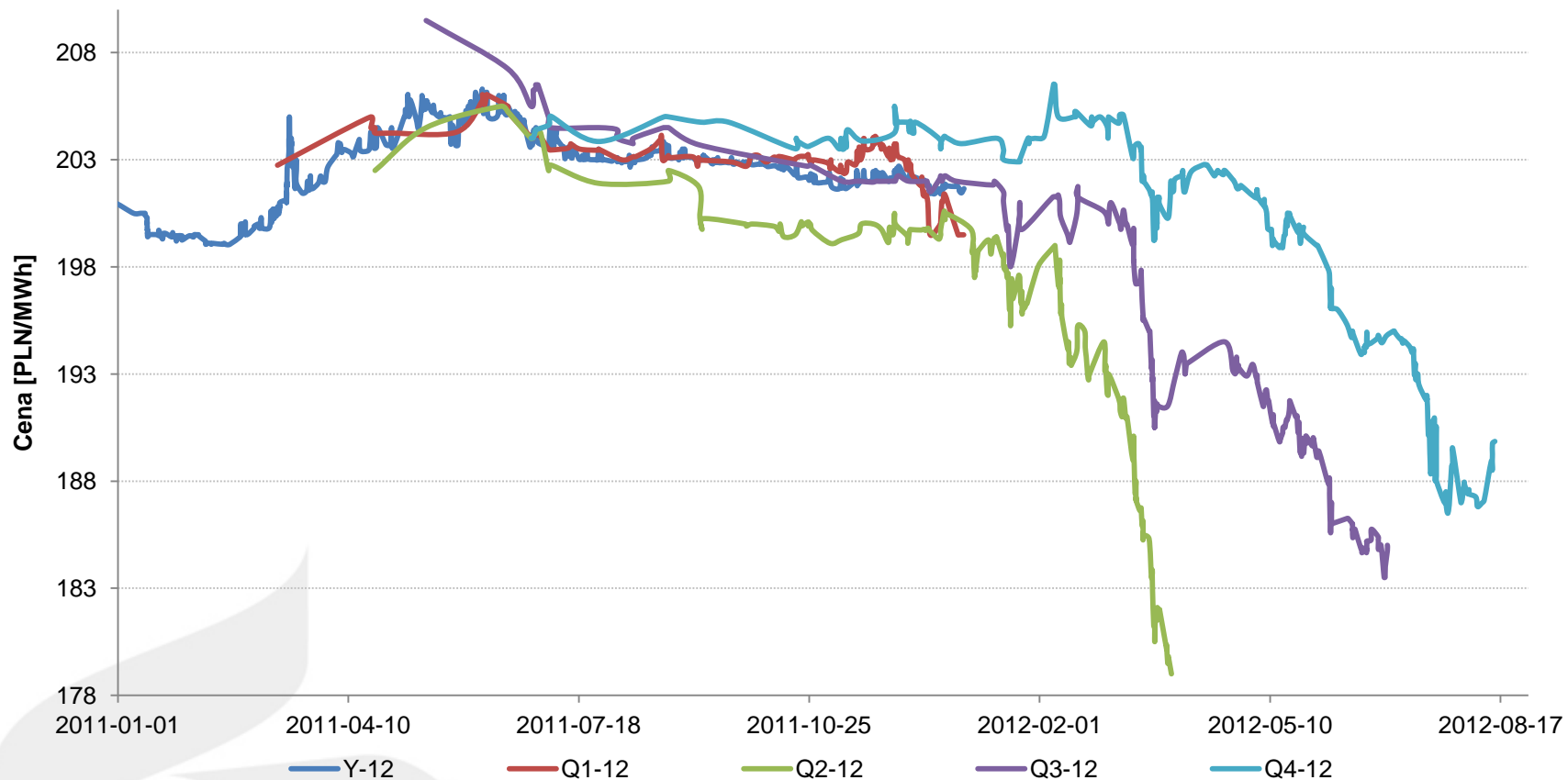




## Informacje dodatkowe



## Notowania kontraktów BASE zawartych na rok 2012

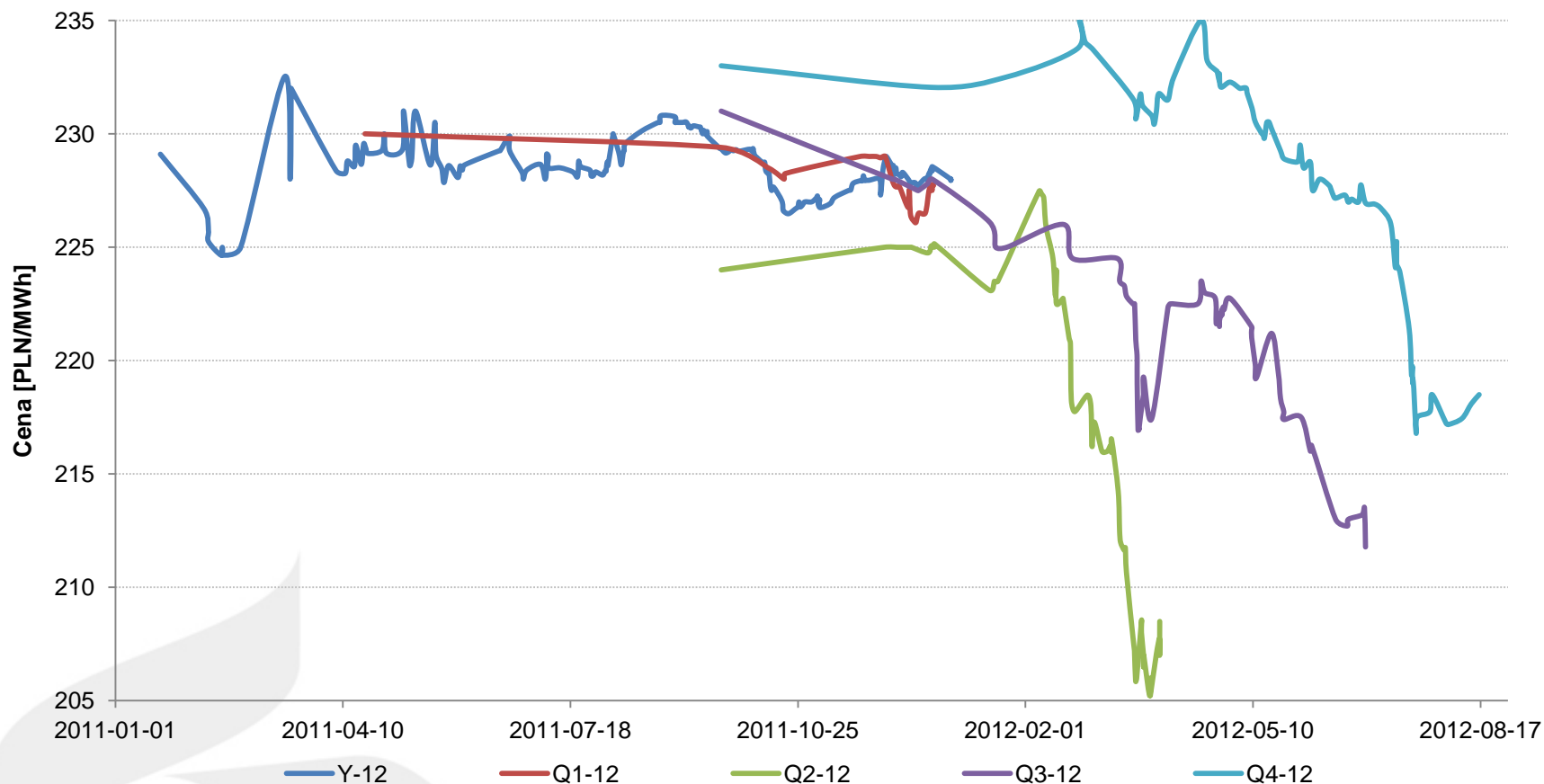


Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:

Wolumen [GWh]

Rocznych	202,61	100 796
Kwartalnych	197,02	23 811
Miesięcznych	190,01	9 997
<b>RAZEM</b>	<b>200,69</b>	<b>134 604</b>

## Notowania kontraktów PEAK zawartych na rok 2012

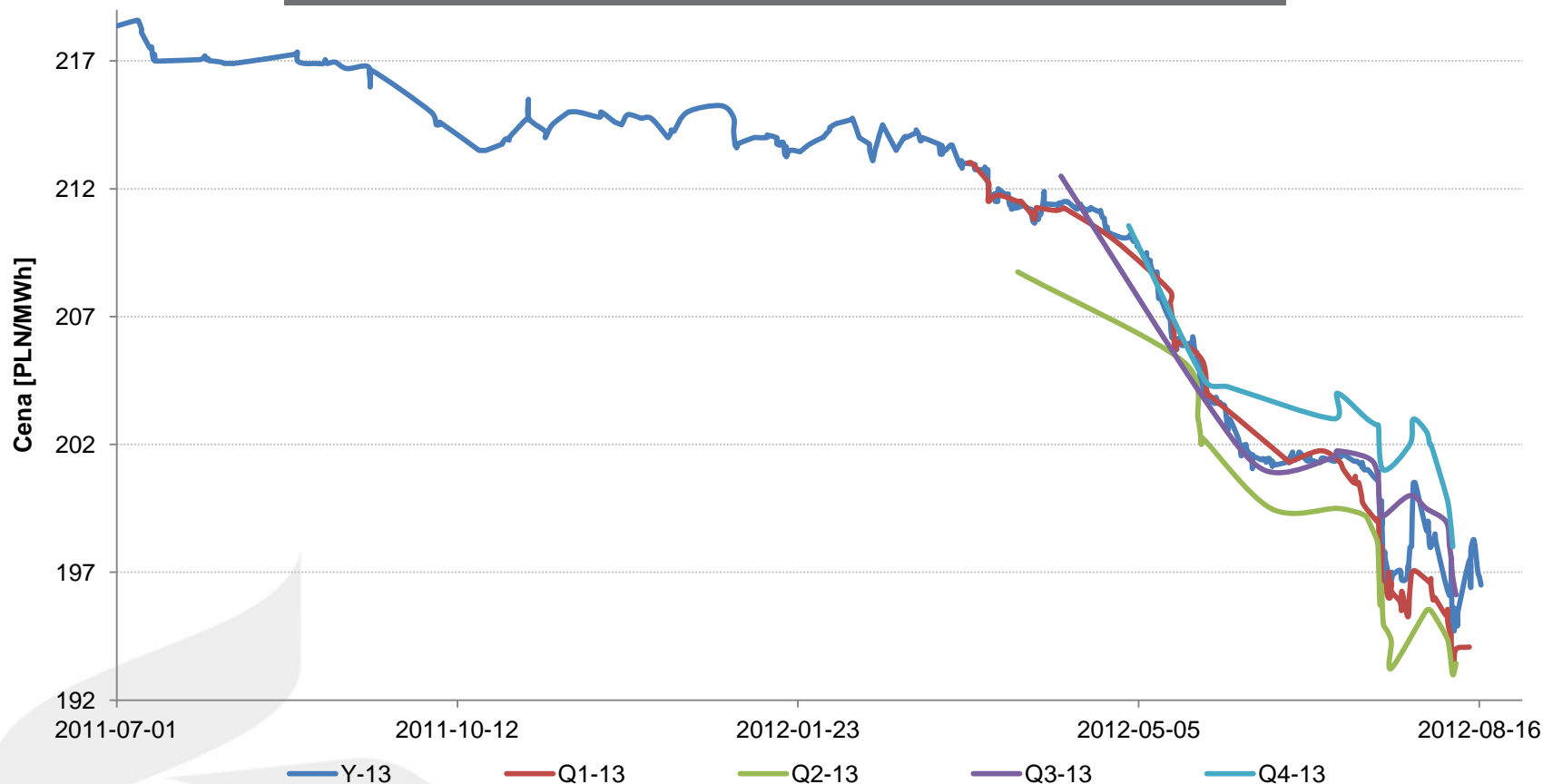


Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:

Wolumen [GWh]

Rocznych	228,52	11 616
Kwartalnych	223,92	2 765
Miesięcznych	215,76	2 289
<b>RAZEM</b>	<b>226,01</b>	<b>16 671</b>

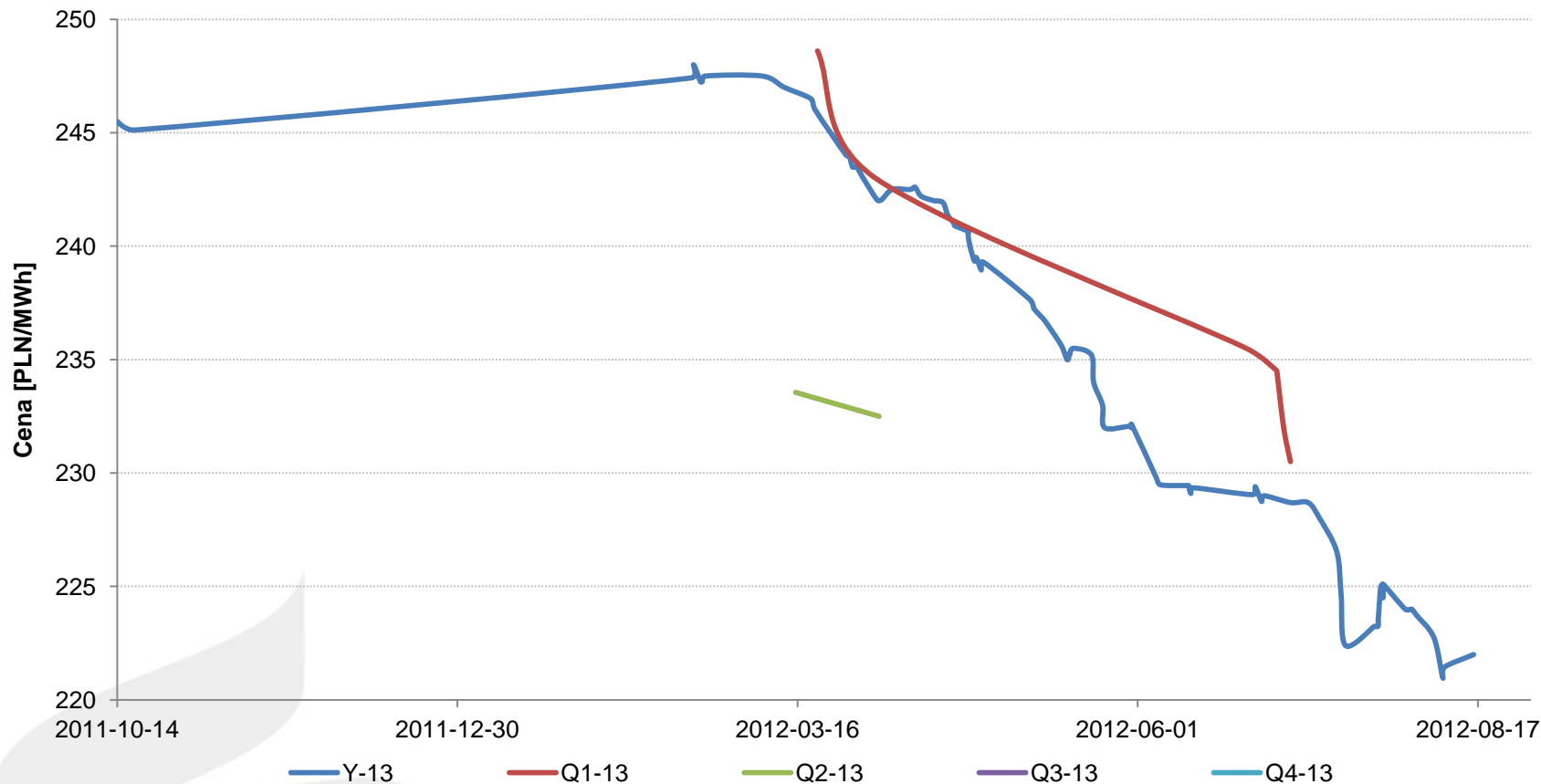
## Notowania kontraktów BASE zawartych na rok 2013



	Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:	Wolumen [GWh]
Rocznych	206,95	48 276
Kwartalnych	200,06	2 511
Miesięcznych		
<b>RAZEM</b>	<b>206,61</b>	<b>50 788</b>

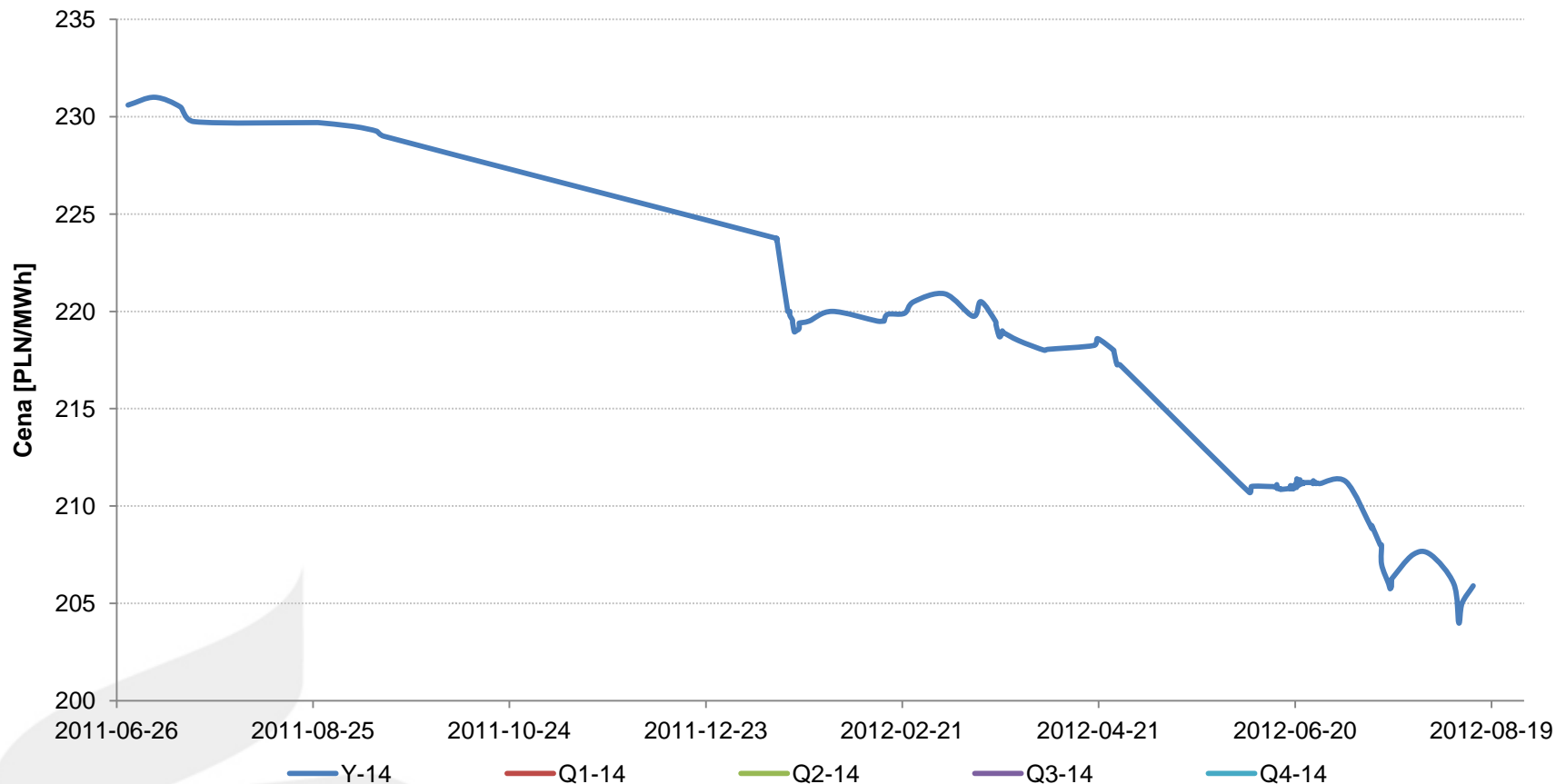
# Kontraktacja PEAK na 2013 r.

## Notowania kontraktów PEAK zawartych na rok 2013



Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:		Wolumen [GWh]
Rocznych	234,21	2 455
Kwartalnych	235,80	61
Miesięcznych		
<b>RAZEM</b>	<b>234,25</b>	<b>2 516</b>

## Notowania kontraktów BASE zawartych na rok 2014



Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:		Wolumen [GWh]
Rocznych	213,48	7 910
Kwartalnych		
Miesięcznych		
<b>RAZEM</b>	<b>213,48</b>	<b>7 910</b>



## ZEC Bielsko-Biała – nowy blok ciepłowniczy

- Moc – 50 MW<sub>e</sub> / 182 MW<sub>t</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – połowa 2013 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- Trwają prace budowlane. Generalny wykonawca: Polimex-Mostostal

## Elektrownia Jaworzno III – nowy kocioł fluidalny (spalanie biomasy)

- Moc – 50 MW<sub>e</sub> / 45 MW<sub>t</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2012 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- Trwają prace budowlane. Generalny wykonawca: konsorcjum Rafako i Omis

## Elektrownia Stalowa Wola – modernizacja kotła K-10 (spalanie biomasy)

- Moc – 20 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2012 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- Trwają prace budowlane. Generalny wykonawca: Rafako

## Elektrociepłownia Tychy – nowy blok kogeneracyjny

- Moc – 50 MW<sub>e</sub> / 86 MW<sub>t</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – koniec 2015 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- Trwa proces wyboru wykonawcy nowego bloku

## Elektrociepłownia Tychy przebudowa kotła fluidalnego (spalanie biomasy)

- Moc – 40 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – koniec 2012 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- budowa kotła typu biomasowego:
  - trwają prace budowlano-montażowe, wykonawca Metso Power Oy
- budowa instalacji podawania biomasy:
  - trwają prace projektowe i konstrukcyjno-budowlane, wykonawca Mostostal Warszawa
- budowa kotła WR 40:
  - trwają prace projektowe i konstrukcyjno-budowlane, wykonawca SEFAKO

## Elektrownia Stalowa Wola – nowy blok parowo-gazowy

- Moc – 449 MW<sub>e</sub> / 240 MW<sub>t</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2015 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r:

- W dniu 26 kwietnia 2012 r. podpisano kontrakt z Generalnym Wykonawcą – Abener Energia

## Elektrociepłownia Katowice – nowy blok parowo-gazowy

- Moc – 135 MW<sub>e</sub> / 90 MW<sub>t</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2016 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- Trwa proces wyboru wykonawcy

## Elektrownia Blachownia – nowy blok gazowy

- Moc – rzędu 850 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2017 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- W czerwcu zakończona została procedura prenotyfikacyjna związana z uzyskaniem zgody Komisji Europejskiej na koncentrację kapitału i powołanie spółki SPV

Aktualne: 23 lipca 2012 r. uzyskano pozytywną decyzję KE

## Farma wiatrowa – Wicko

- Moc – 40 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2013 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- W dniu 29 czerwca 2012 podpisano umowę z wykonawcą generalnym Konsorcjum - Aldesa Nowa Energia z Krakowa i Aldesa Construcciones z Madrytu

## Farma wiatrowa – Marszewo

- Moc – 100 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2014 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- Przekazano plac budowy wykonawcy
- Ukończono prace dokumentacyjne (badania geotechniczne, projekty wykonawcze itp.)

## Elektrownia Jaworzno III – modernizacja kotłów

- Zakres – przystosowanie sześciu kotłów typu OP-650k do norm niższej emisji tlenków azotu, które zaczną obowiązywać w Polsce od 2018 r.
- Rozpoczęcie prac – 2010 r., planowany termin zakończenia – 2016 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- Zakończono modernizację bloków nr 2 i 4. Trwa ruch próbny na bloku nr 4
- Generalny wykonawca: konsorcjum Fortum Power and Heat (lider konsorcjum) i Zakłady Remontowe Energetyki Katowice (członek konsorcjum)

## Elektrownia Łaziska – modernizacja kotłów

- Zakres – przystosowanie czterech kotłów typu OP-650k do norm niższej emisji tlenków azotu, które zaczną obowiązywać w Polsce od 2018 r.
- Rozpoczęcie prac – 2010 r., planowany termin zakończenia – 2015 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- Zakończono prace modernizacyjne oraz prace związane z budową instalacji odazotowania spalin na bloku nr 12 – trwają pomiary gwarancyjne
- Generalny wykonawca: STRABAG

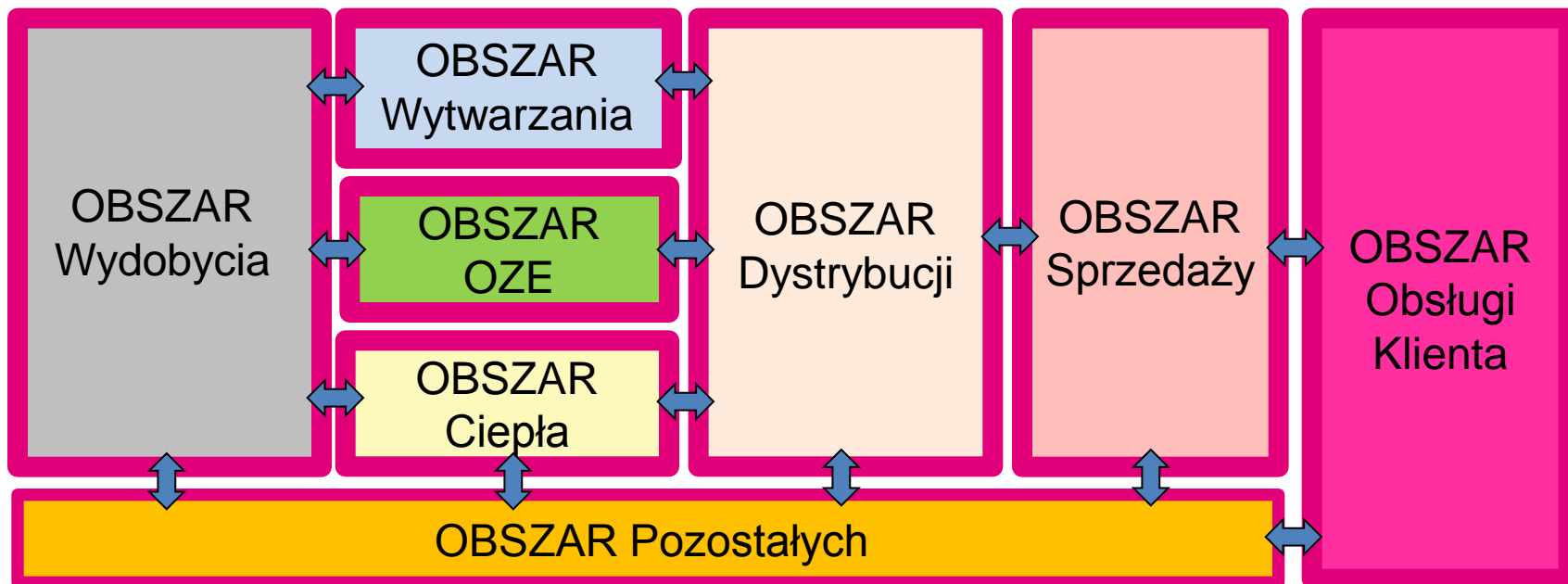
## Elektrownia Jaworzno III – nowy blok węglowy

- Moc – 910 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2018 r.

Stan na 30 czerwca 2012 r.:

- Trwa proces wyboru wykonawcy i inżyniera kontraktu.
- Wysłano zaproszenia do złożenia ofert wraz z ostateczną Specyfikacją Istotnych Warunków Zamówienia w postępowaniu przetargowym na wybór Wykonawcy. Termin składania ofert wydłużono na prośby oferentów do 20 sierpnia br.

Aktualne: w sierpniu wydłużono termin składania ofert końcowych do 10 września 2012 r.



**Obszar Wydobywania:**  
Południowy Koncern Węglowy

**Obszar Wytwarzania:**  
TAURON Wytwarzanie

**Obszar Dystrybucji:**  
TAURON Dystrybucja  
TAURON Dystrybucja GZE  
TAURON Serwis GZE

**Obszar Sprzedaży:**  
TAURON Sprzedaż  
TAURON Sprzedaż GZE  
TAURON Polska Energia  
TAURON Czech Energy

**Obszar Obsługi Klienta:**  
TAURON Obsługa Klienta  
TAURON Obsługa Klienta GZE

**Obszar OZE:**  
TAURON Ekoenergia  
BELS INVESTMENT  
MEGAWAT MARSZEWO  
Lipniki  
TAURON Ekoenergia GZE

**Obszar Pozostałych:**  
Kopalnia Wapienia Czatkowice  
PE-PKH

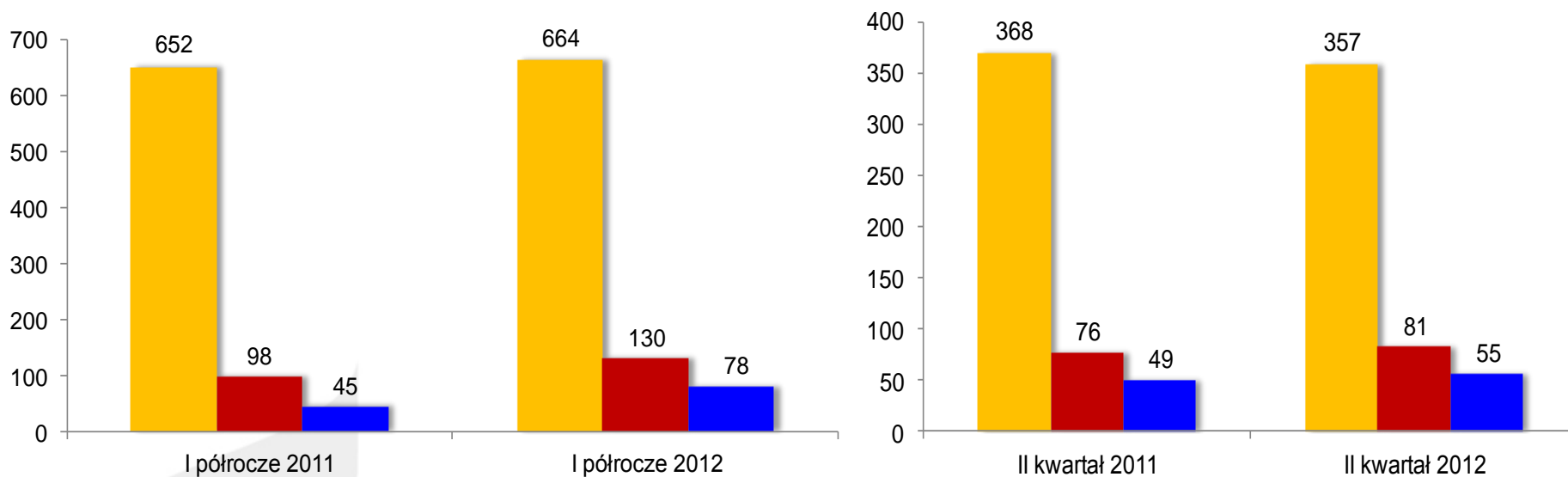
**Obszar Ciepła:**  
TAURON Ciepło  
EC Tychy  
EC Nowa

- W I kwartale 2012 r. TAURON wprowadził model raportowania dzielący działalność Grupy na **osiem segmentów**

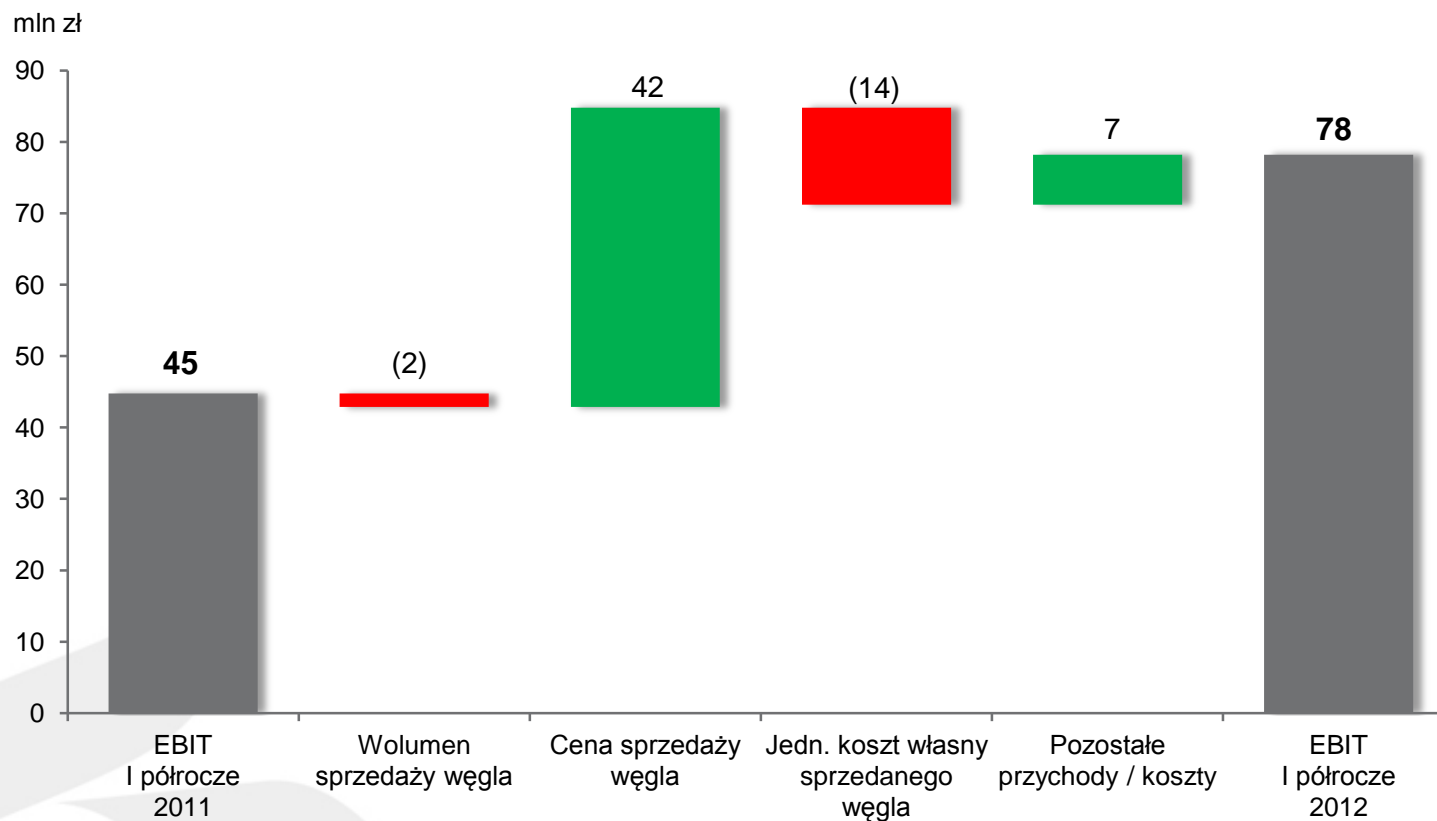
# Wydobycie – kluczowe dane finansowe



Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



# Wydobycie – EBIT bridge

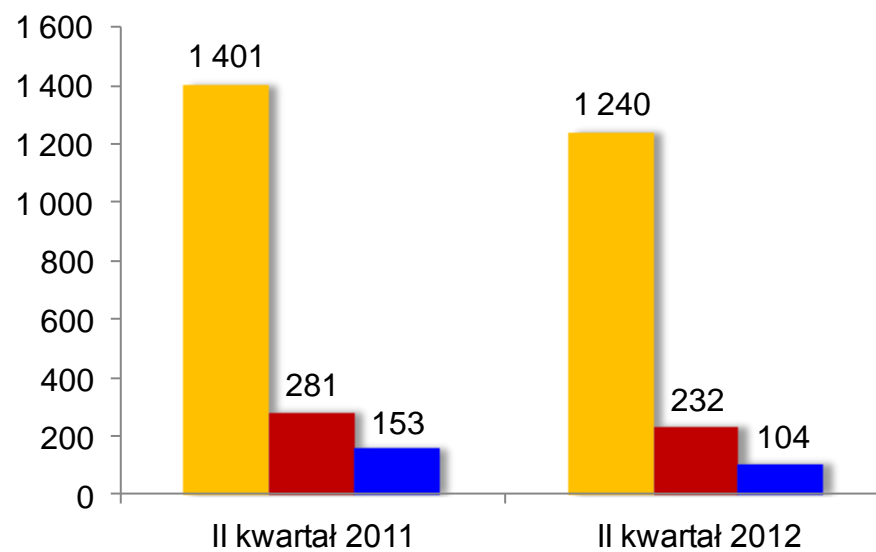
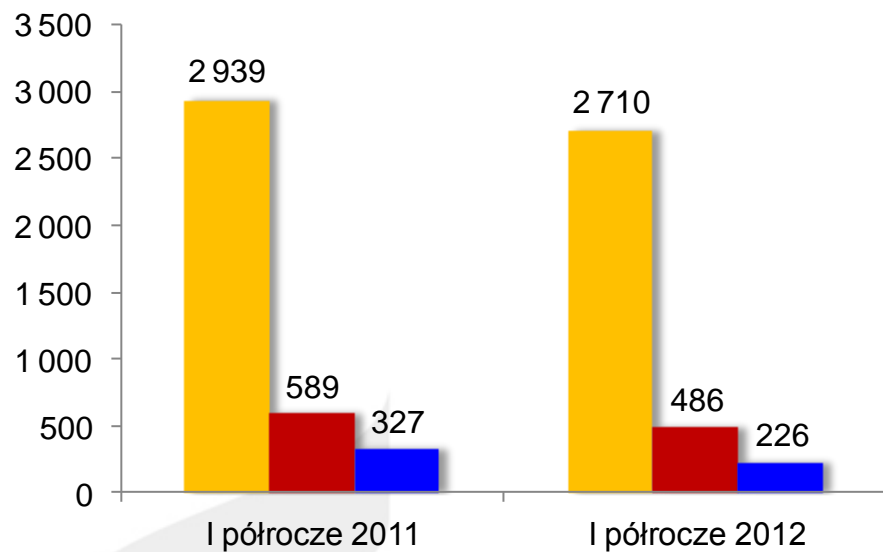


Wzrost

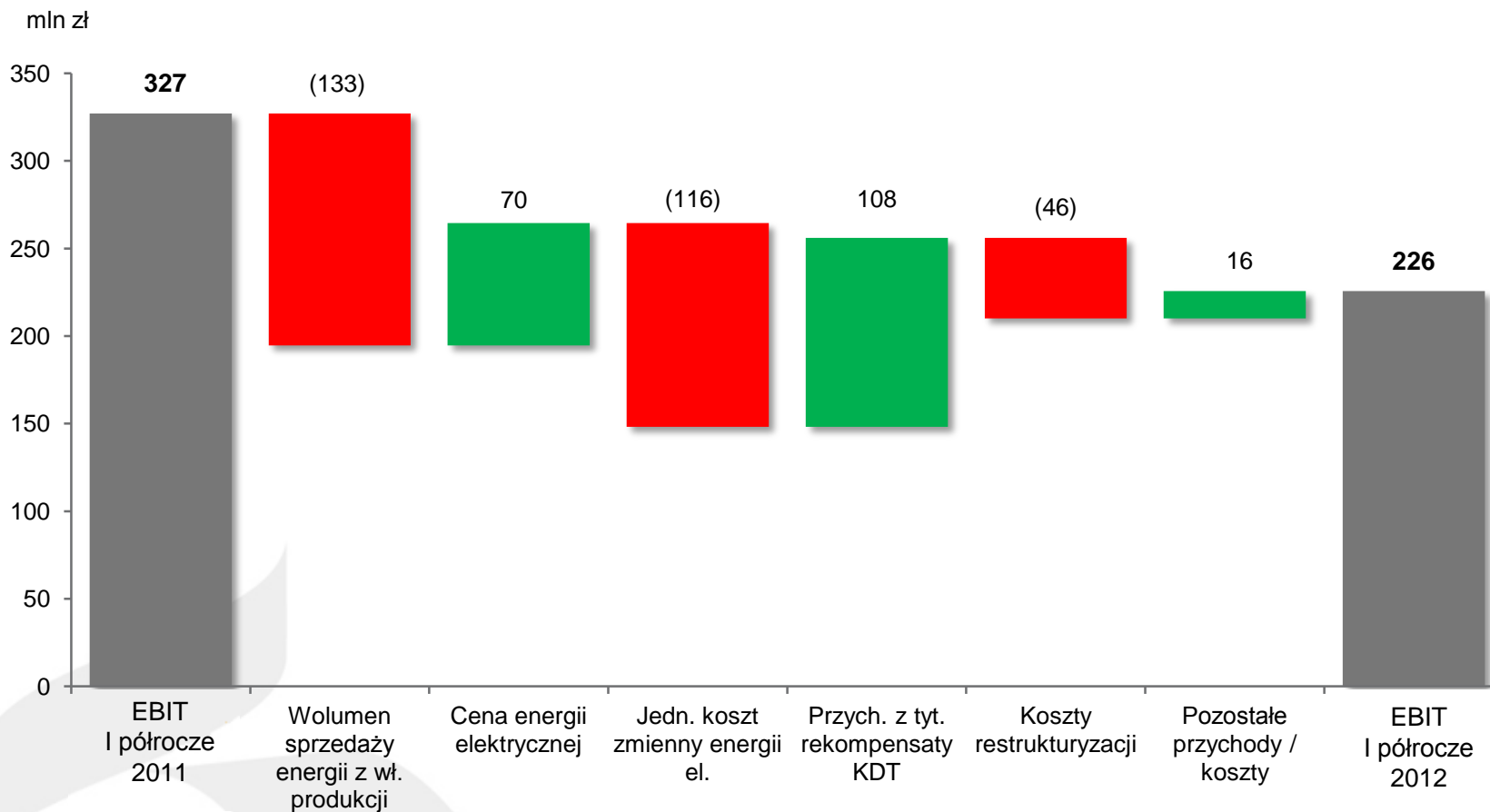
Spadek

# Wytwarzanie ze źródeł konwencjonalnych – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



# Wytwarzanie ze źródeł konwencjonalnych – EBIT bridge



Wzrost

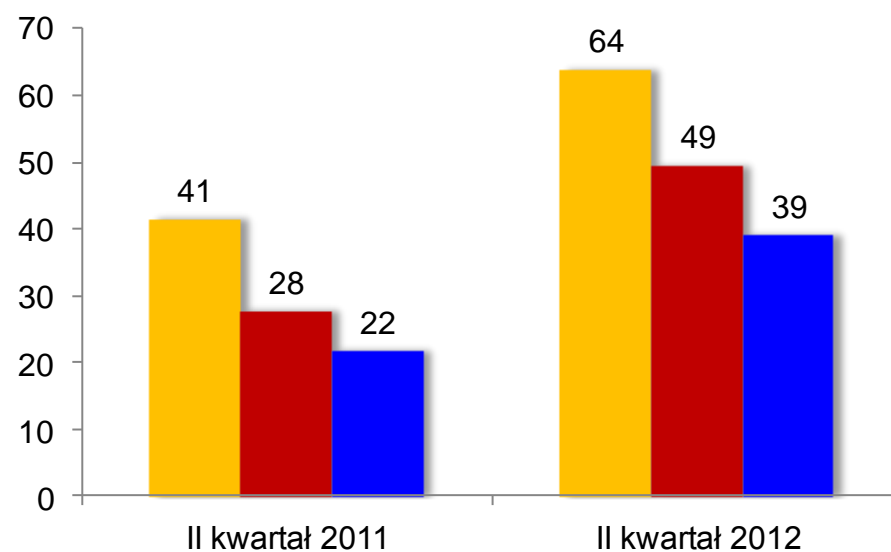
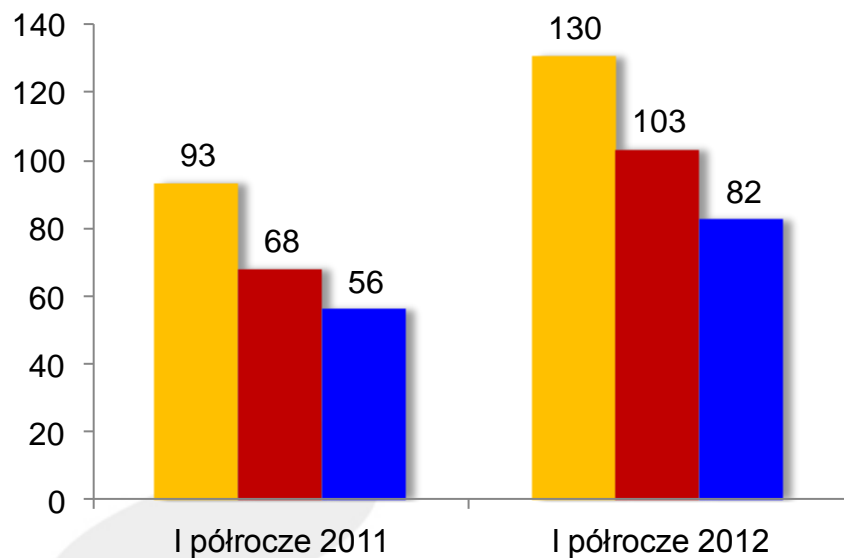
Spadek





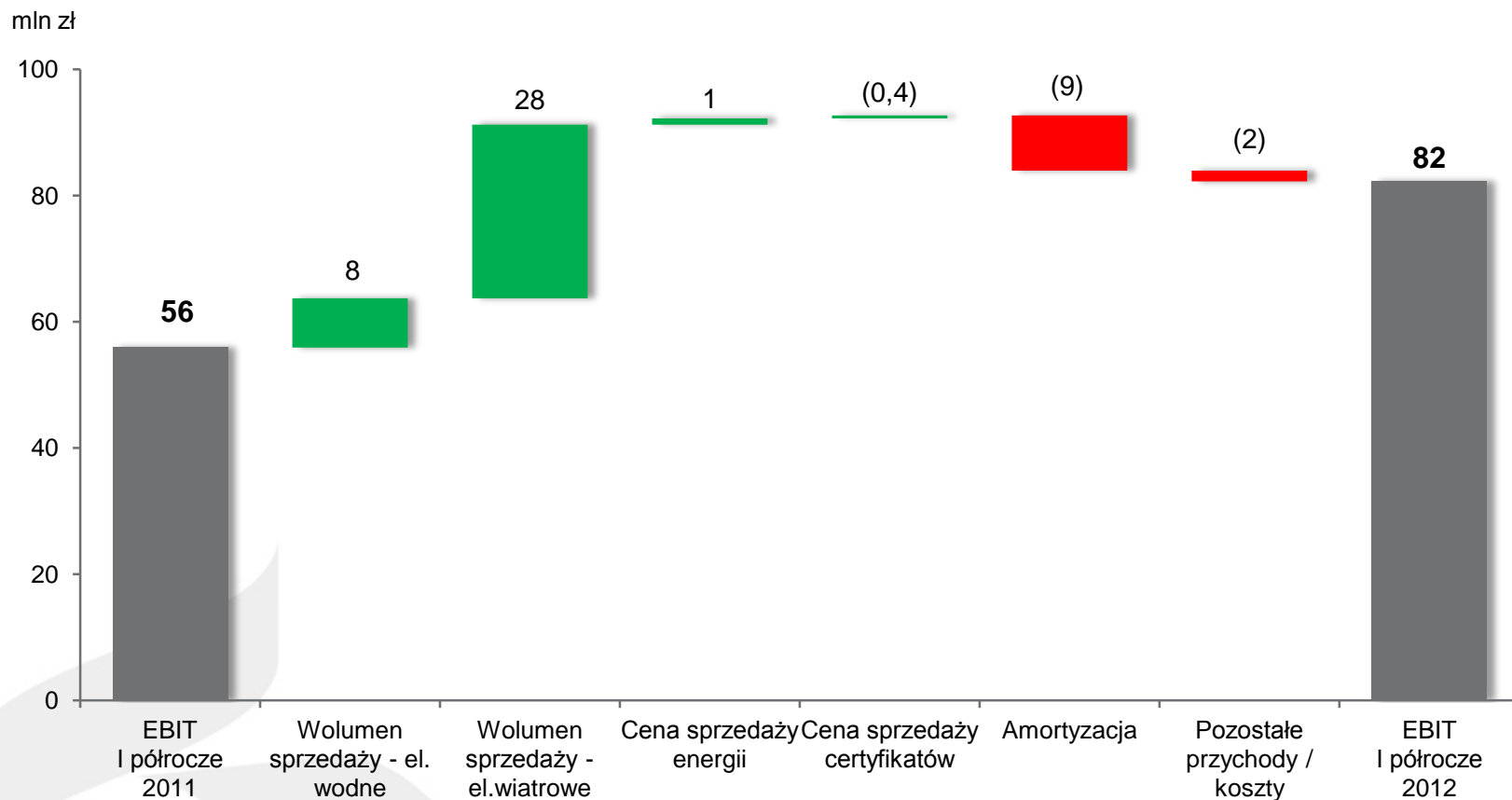
# Wytwarzanie ze źródeł odnawialnych – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)





# OZE – EBIT bridge

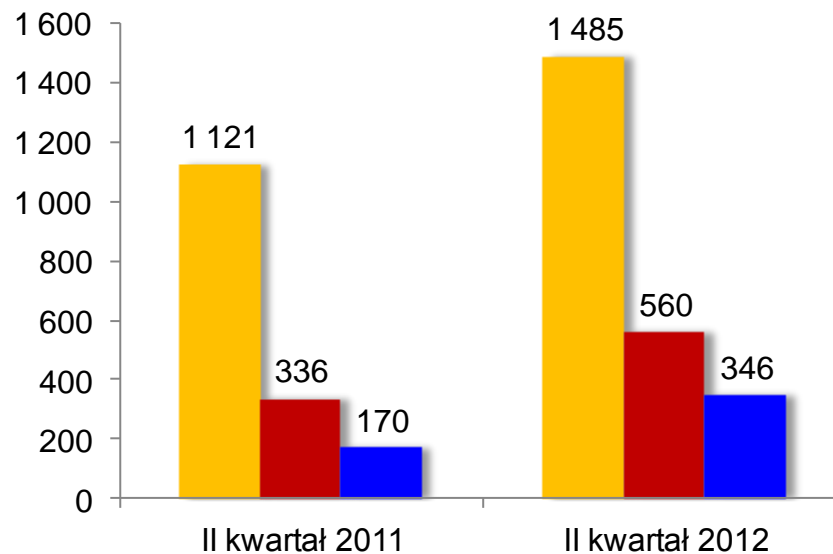
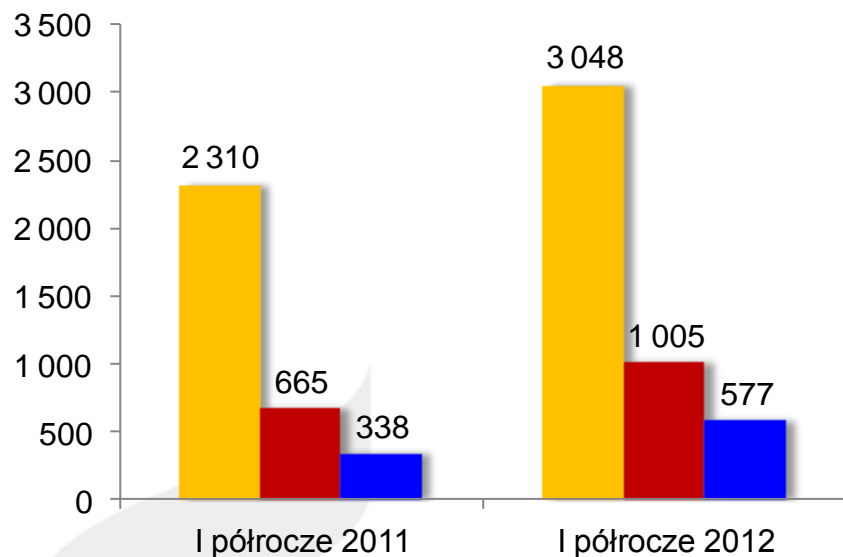


█ Wzrost  
█ Spadek

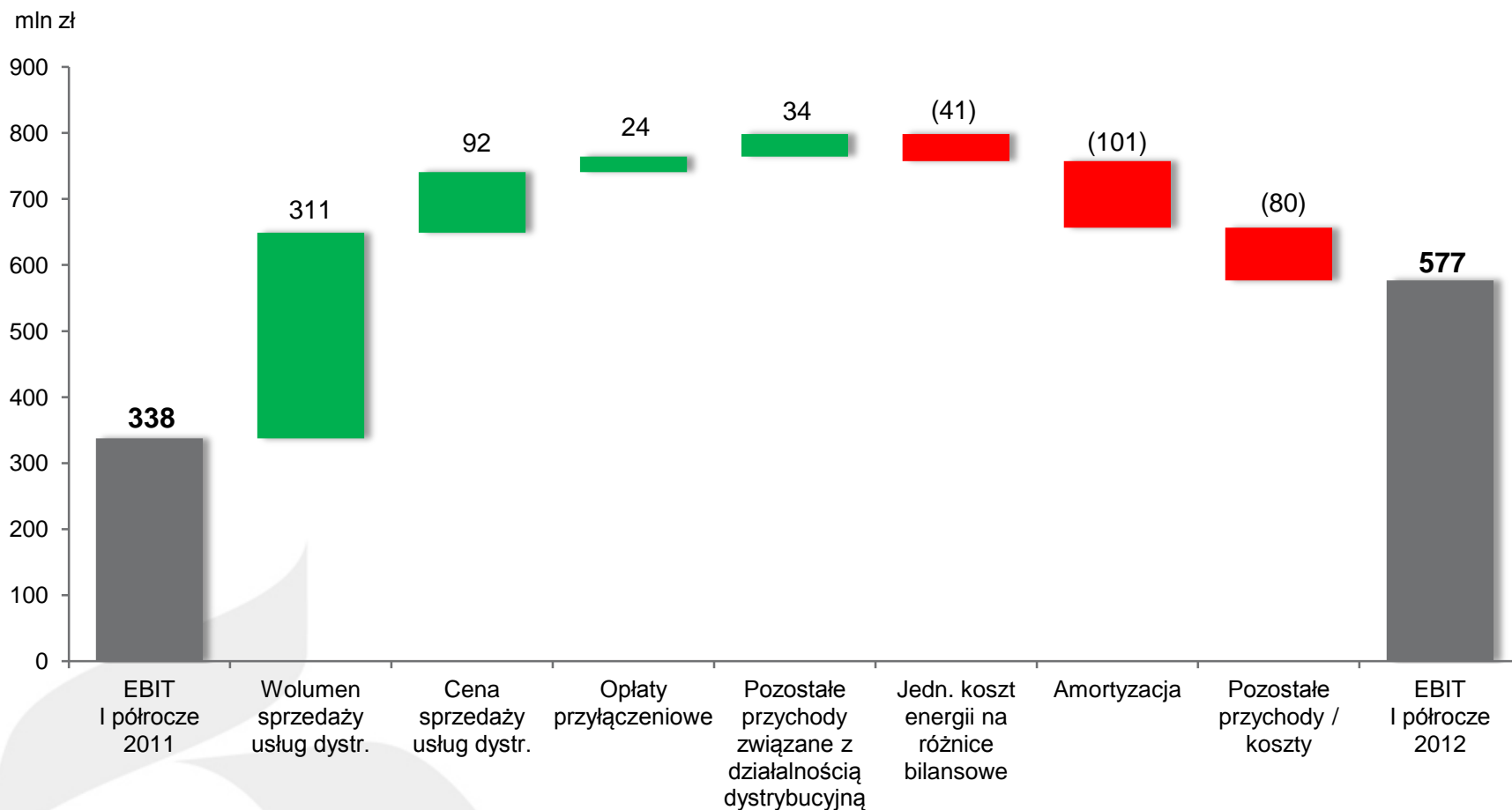
# Dystrybucja – kluczowe dane finansowe



Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



# Dystrybucja – EBIT bridge

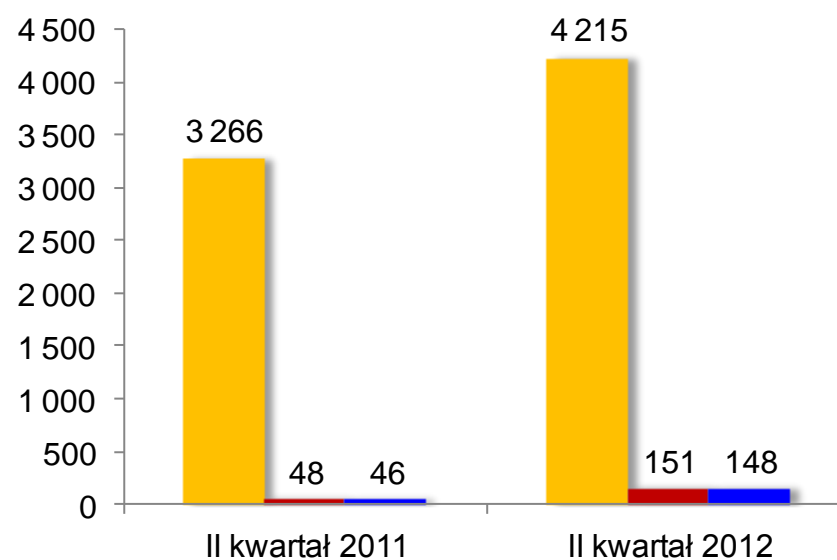
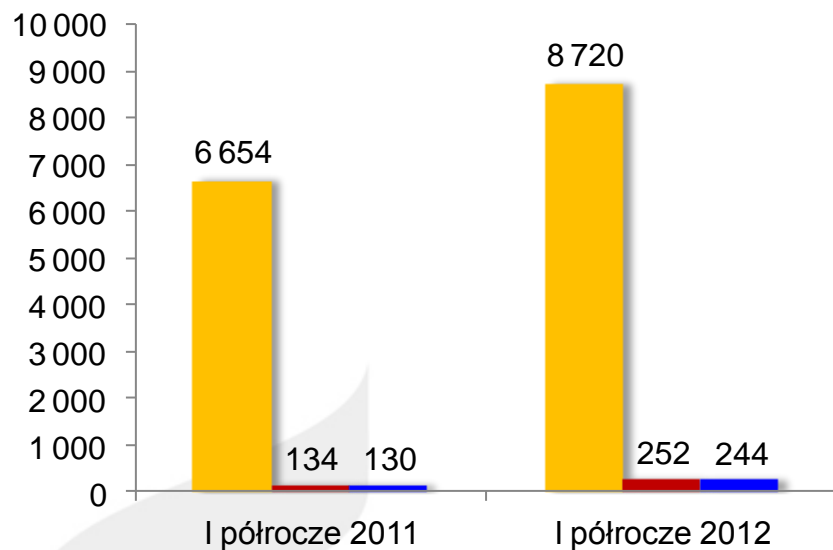


Wzrost

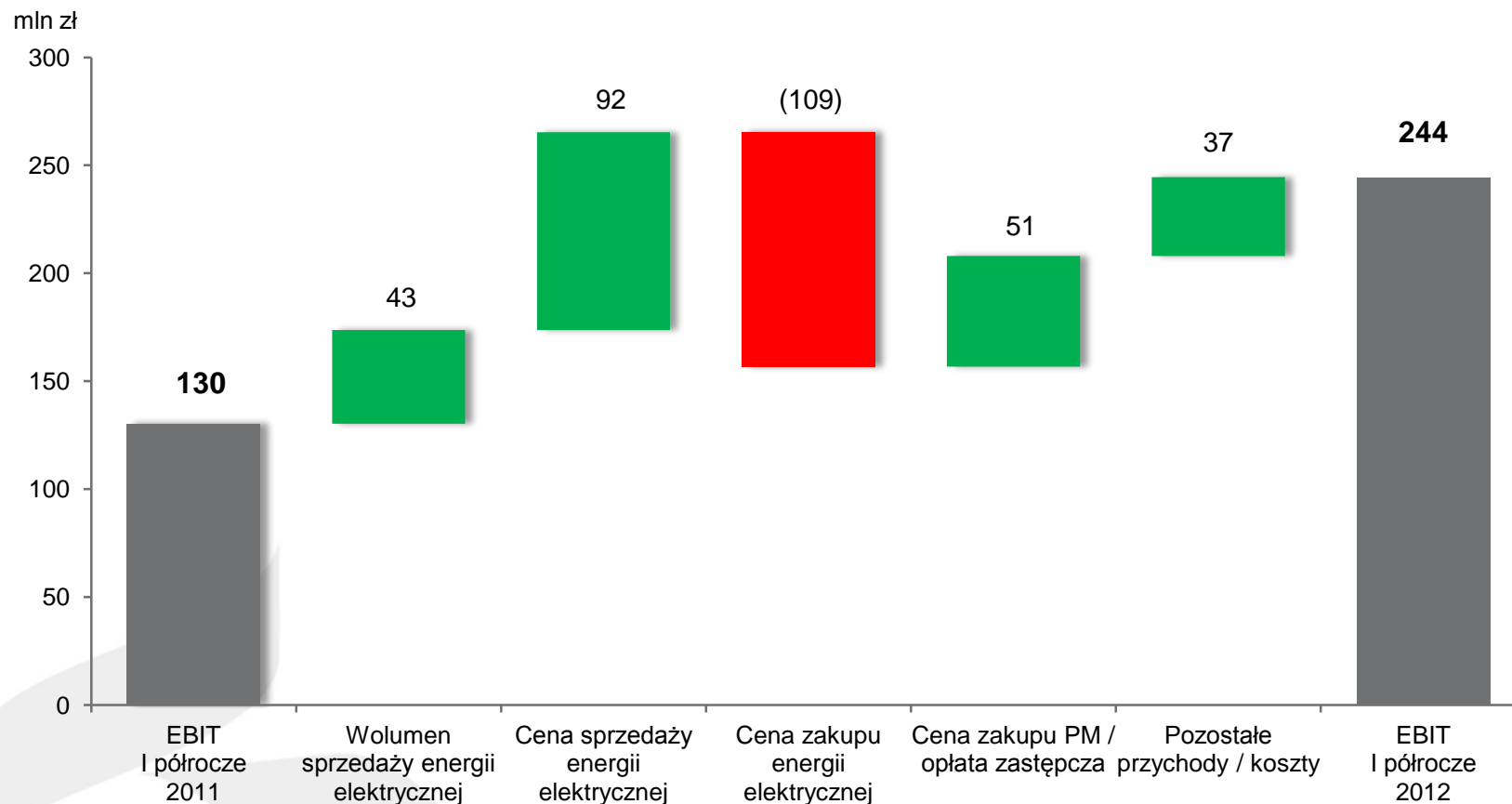
Spadek

# Sprzedaż – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



# Sprzedaż – EBIT bridge

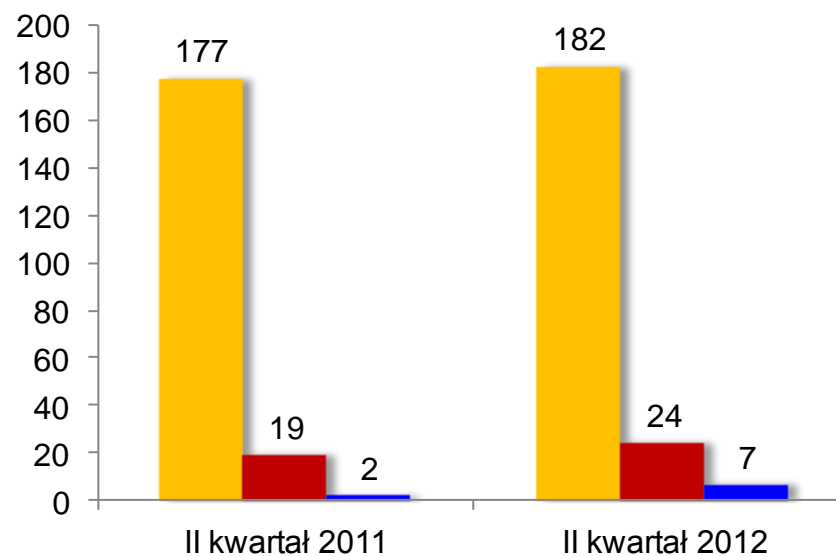
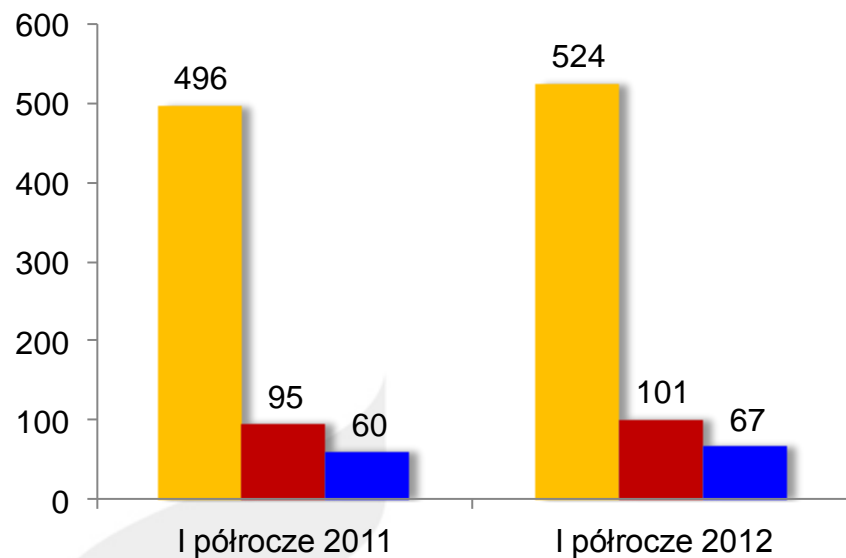


Wzrost

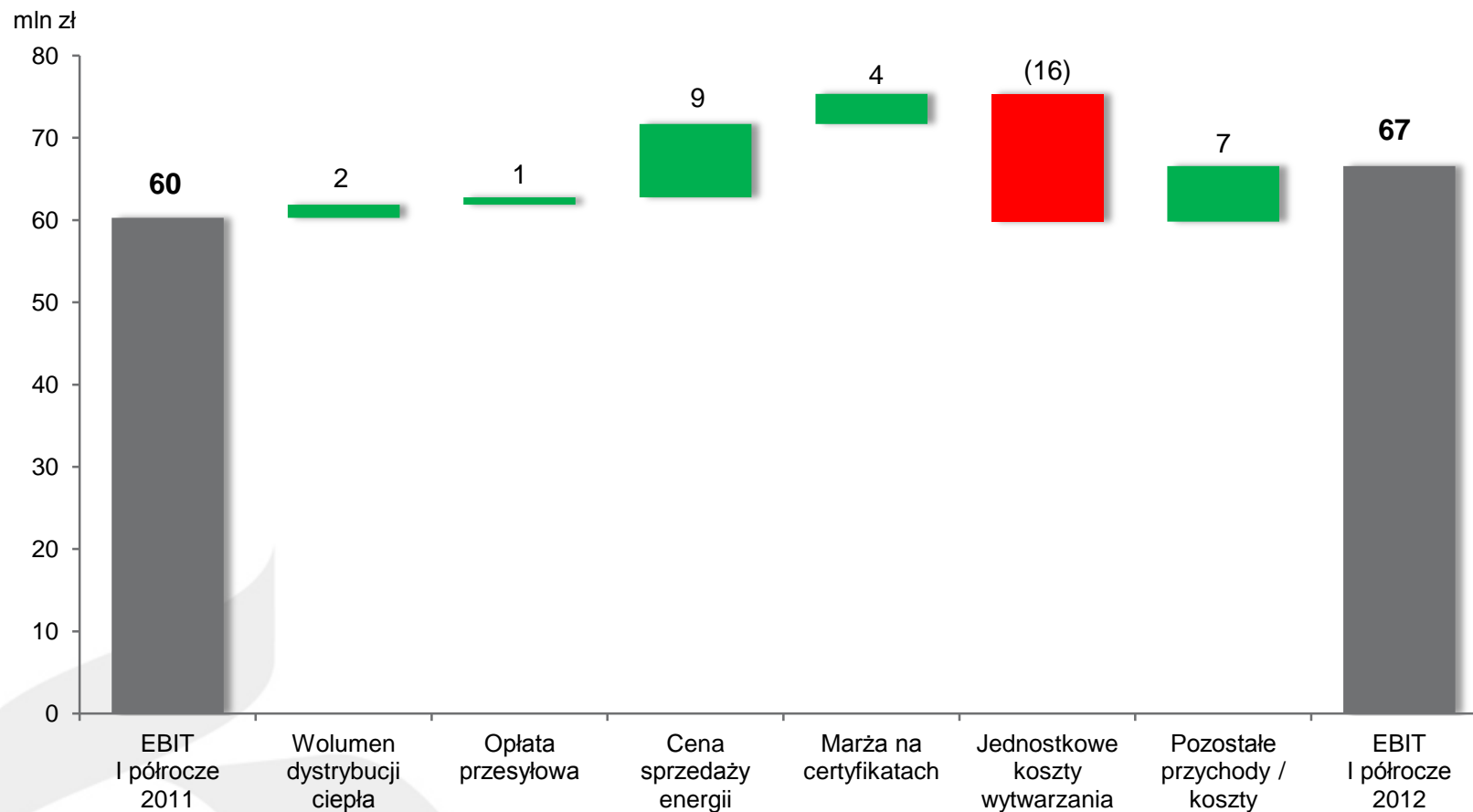
Spadek

# Ciepło – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



# Ciepło – EBIT bridge



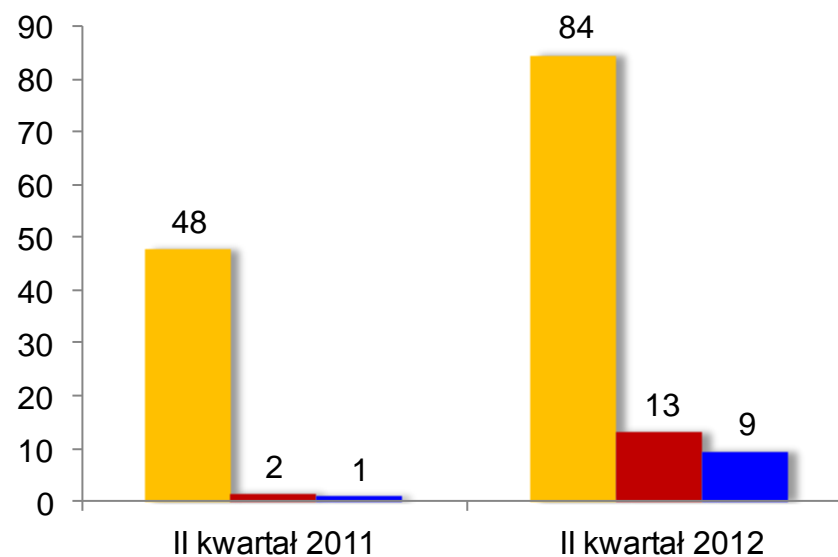
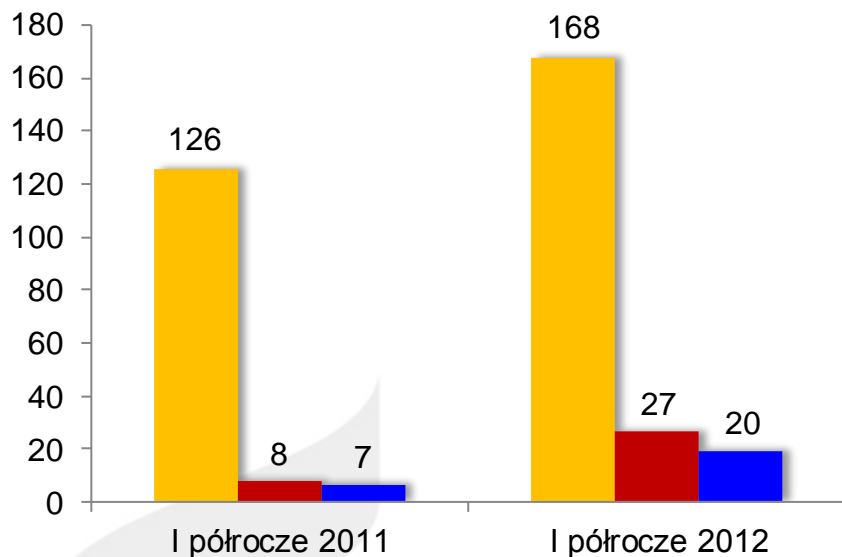
Wzrost

Spadek

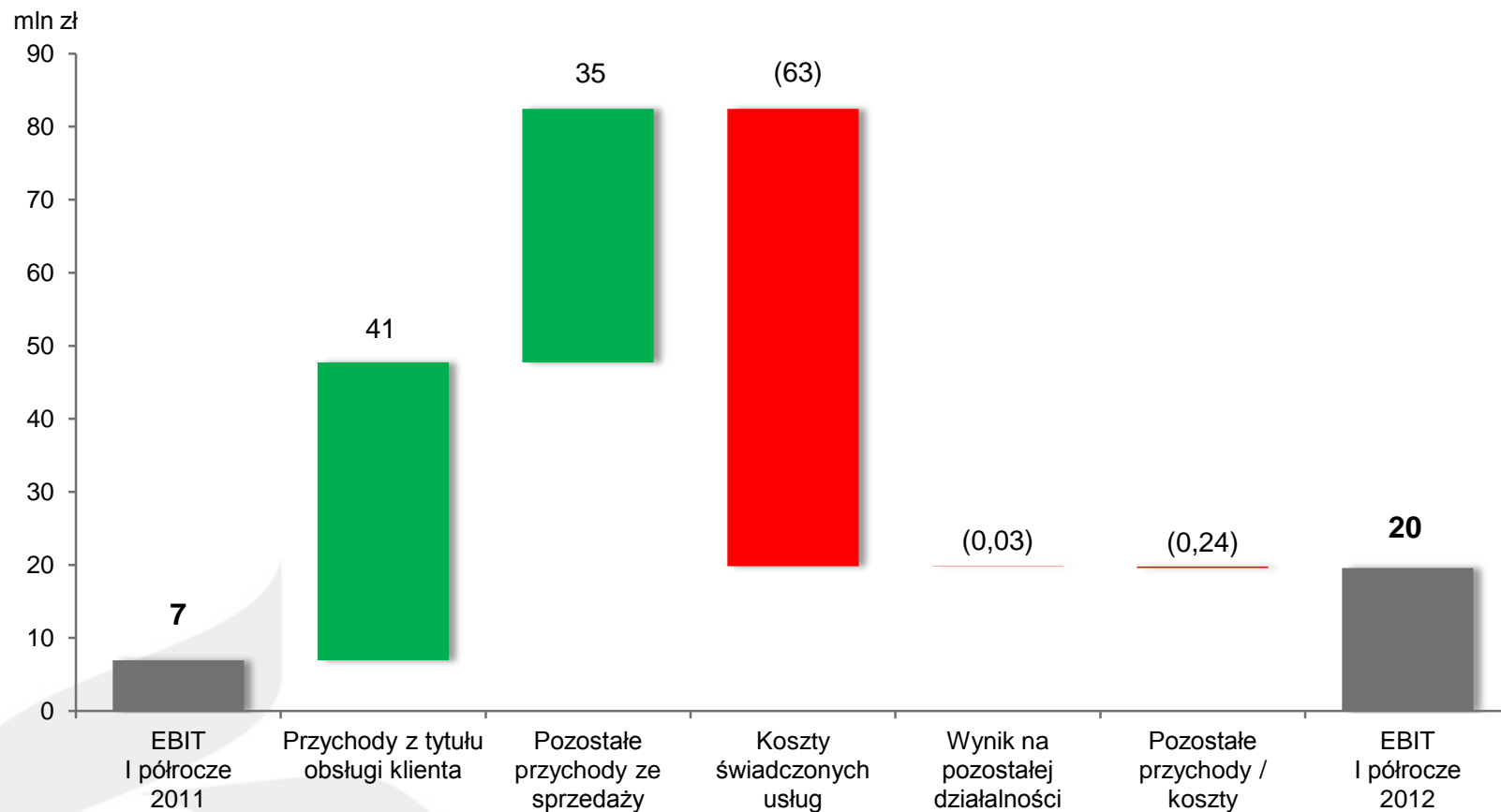


# Obsługa Klienta – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



# Obsługa Klienta – EBIT bridge



Wzrost

Spadek

# Pozostałe – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)

