



**Wyniki finansowe za I-III kwartał 2012 r.**

13 listopada 2012 r.

Niniejsza prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy jej traktować jako porady inwestycyjnej. Niniejsza prezentacja została sporządzona przez TAURON Polska Energia S.A. („Spółka”).

Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie ponoszą odpowiedzialności z tytułu jakiegokolwiek szkody wynikającej z wykorzystania niniejszej prezentacji lub jej treści albo powstałej w jakikolwiek inny sposób związany z niniejszą prezentacją.

Odbiorcy niniejszej prezentacji ponoszą wyłączną odpowiedzialność za własne analizy i oceny rynku oraz sytuacji rynkowej Spółki i potencjalnych wyników Spółki w przyszłości, dokonane w oparciu o informacje zawarte w niniejszej prezentacji.

W zakresie, w jakim niniejsza prezentacja zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, a w szczególności słowa „projektowany”, „planowany”, „przewidywany” i podobne wyrażenia (łącznie z ich zaprzeczeniami), stwierdzenia te wiążą się ze znanym i nieznanym ryzykiem, niepewnością oraz innymi czynnikami, których skutkiem może być to, że rzeczywiste wyniki, sytuacja finansowa, działania i osiągnięcia Spółki albo wyniki branży będą istotnie różnić się od jakichkolwiek przyszłych wyników, działań lub osiągnięć wyrażonych w takich stwierdzeniach dotyczących przyszłości.

Ani Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie są zobowiązani zapewnić odbiorcom niniejszej prezentacji jakichkolwiek dodatkowych informacji ani aktualizować niniejszej prezentacji.

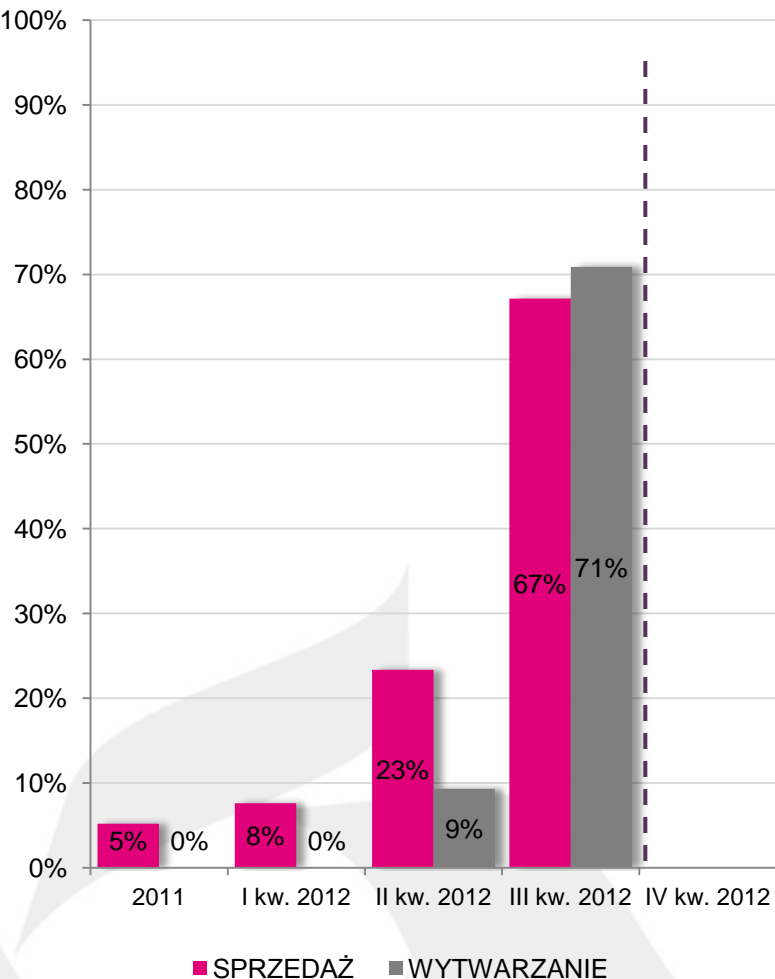
## TAURON Polska Energia

5 września	Zawiązanie spółki celowej Elektrownia Blachownia Nowa z o.o. przez TAURON Wytwarzanie oraz KGHM Polską Miedź. Spółka będzie odpowiadać za proces przygotowania, budowy i eksploatacji bloku gazowo-parowego o mocy ok. 850 MW w Elektrowni Blachownia.
5 września	Podpisanie listu intencyjnego w zakresie nabycia udziałów w spółce celowej PGE EJ 1 sp. z o.o. powołanej do budowy i eksploatacji elektrowni jądrowej. Stronami Listu Intencyjnego są: TAURON Polska Energia, PGE Polska Grupa Energetyczna, KGHM Polska Miedź oraz ENEA
1 października	Sądowa rejestracja połączenia: - TAURON Dystrybucja z TAURON Dystrybucja GZE - TAURON Ekoenergia z TAURON Ekoenergia GZE
19 października	Zatwierdzenie przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki taryfy dla TAURON Polska Energia na obrót paliwem gazowym
24 października	Wybór konsorcjum banków inwestycyjnych, które będą wspierały TAURON w opracowaniu strategii finansowania Grupy TAURON, a także w procesie pozyskania finansowania programu inwestycyjnego Grupy

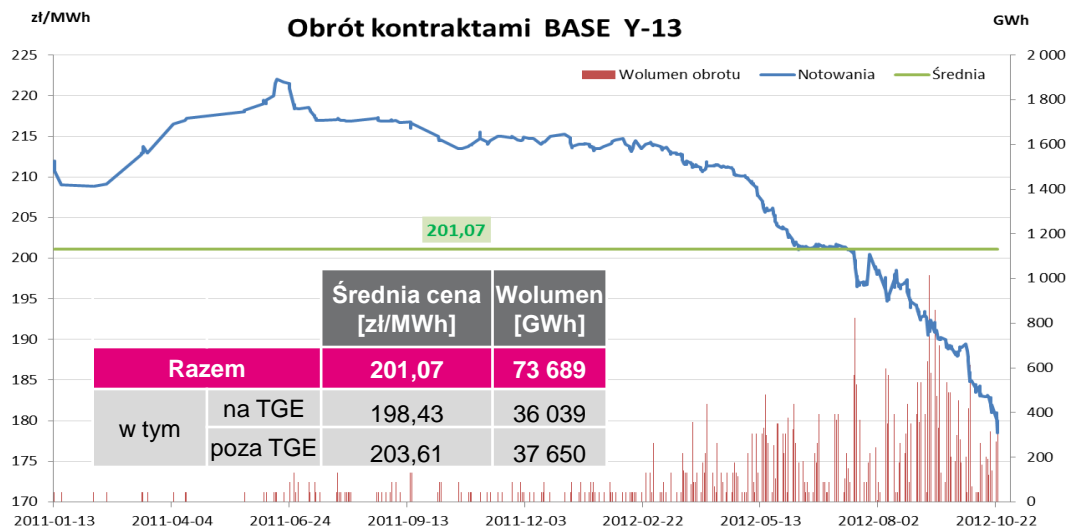
## Rynek energetyczny

październik	Zakończenie prac przez Ministerstwo Gospodarki nad projektem ustawy o OZE oraz ustawy Prawo energetyczne
-------------	--

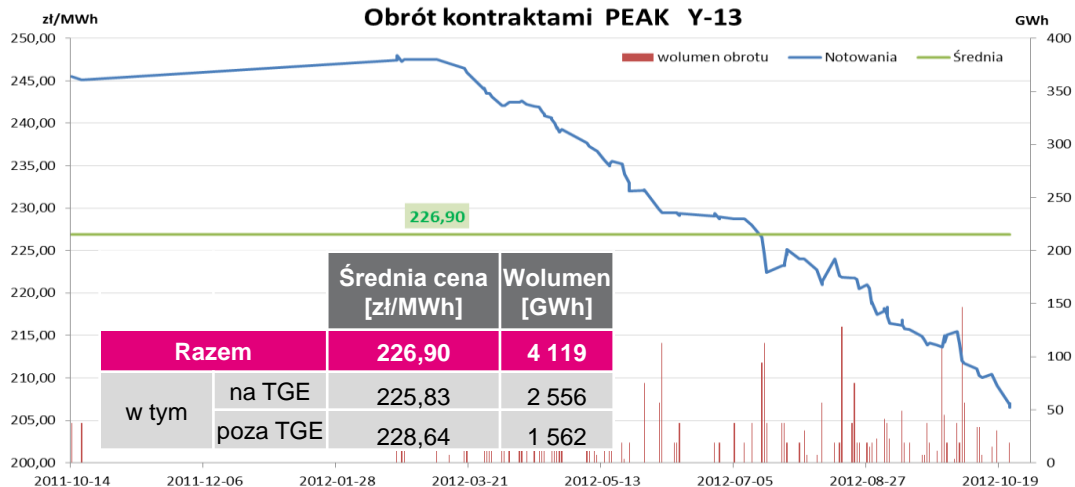
## KONTRAKTACJA EE na 2013 r. - narastająco



## Obrót kontraktami BASE Y-13

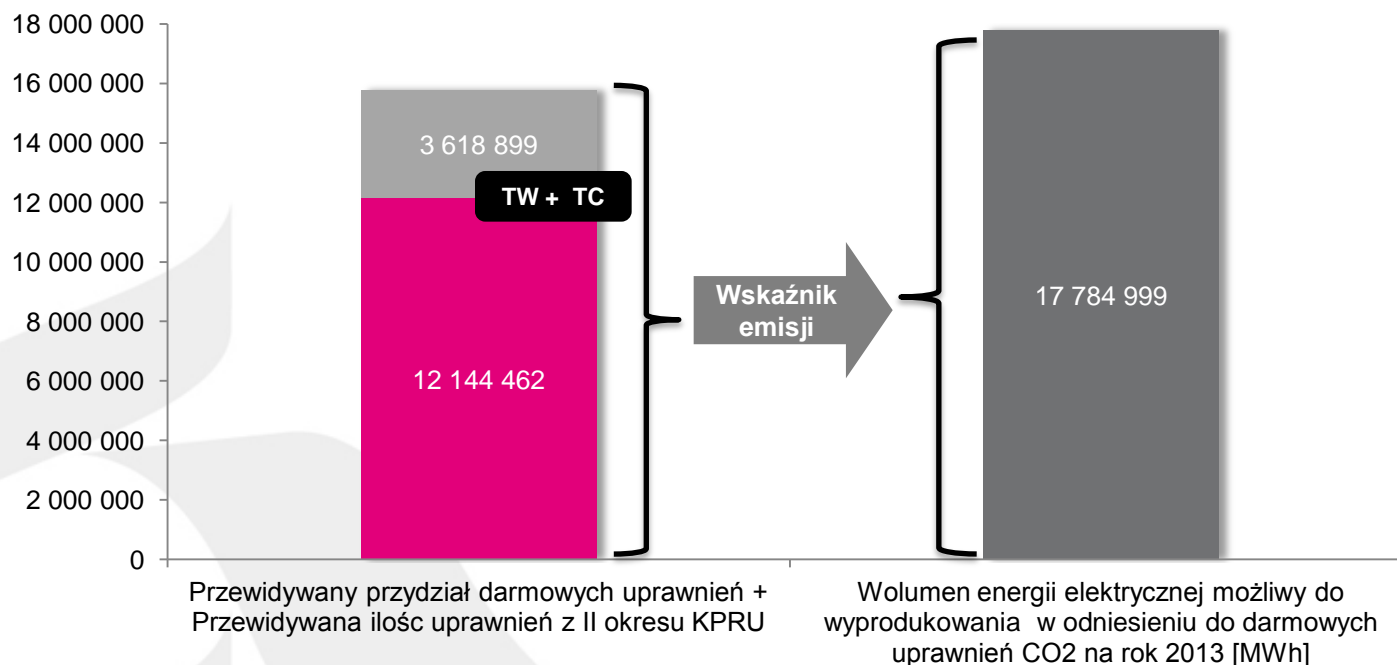


## Obrót kontraktami PEAK Y-13



# Przewidywana ekspozycja na CO<sub>2</sub> w 2013 r.

	Tauron Wytwarzanie	Tauron Ciepło	SUMA
Emisja z produkcji energii elektrycznej [Mg]	11 327 021	817 441	12 144 462
Przewidywana ilość uprawnień z II okresu KPRU	2 839 518	779 381	3 618 899
Suma [Mg]	14 166 539	1 596 822	15 763 361
Średni wskaźnik emisji CO <sub>2</sub> [Mg CO <sub>2</sub> /MWh] na produkcję energii elektrycznej	0,851	1,4031	
Wolumen energii elektrycznej możliwy do wyprodukowania w odniesieniu do darmowych uprawnień CO <sub>2</sub> na rok 2013	16 646 932	1 138 067	17 784 999
% energii możliwej do wyprodukowania przy darmowych CO <sub>2</sub> do całkowitego poziomu produkcji z 2012 roku.	75%		



Program inwestycyjny ma na celu modernizację aktywów wytwórczych oraz efektywną kosztowo rozbudowę mocy wytwórczych zlokalizowanych w pobliżu istniejących aktywów Grupy (inwestycje typu *brownfield*)

**Katowice – nowy blok parowo-gazowy**  
(135 MW<sub>e</sub> / 90 MW<sub>t</sub>)

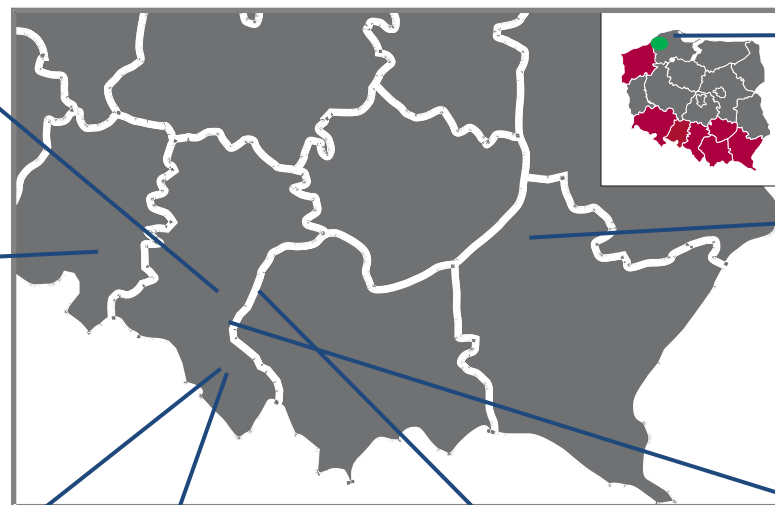
## Błachownia

- Blok gazowy zlokalizowany na terenie elektrowni Błachownia
- Projekt JV z KGHM
- 850 MW<sub>e</sub>
- Oddanie do eksploatacji: 2017 r.
- W dniu 5 września 2012 r. zawiązanie Spółki celowej SPV pod nazwą Elektrownia Błachownia Nowa sp. z o.o.

**ZEC Bielsko-Biała – nowy blok ciepłowniczy**  
(50 MW<sub>e</sub> / 182 MW<sub>t</sub>)

**Tychy – nowy blok kogeneracyjny**  
(50 MW<sub>e</sub> / 86 MW<sub>t</sub>)

**Tychy – przebudowa kotła fluidalnego na kocioł biomasowy** (40 MW<sub>e</sub>)



**Farmy wiatrowe:**  
40 MW w Wicku i 100 MW w Marszewie

**Stalowa Wola – nowy blok parowo-gazowy**  
(450 MW<sub>e</sub> / 240 MW<sub>t</sub>)

**Stalowa Wola – przebudowa kotła na kocioł biomasowy**  
(20 MW<sub>e</sub>)

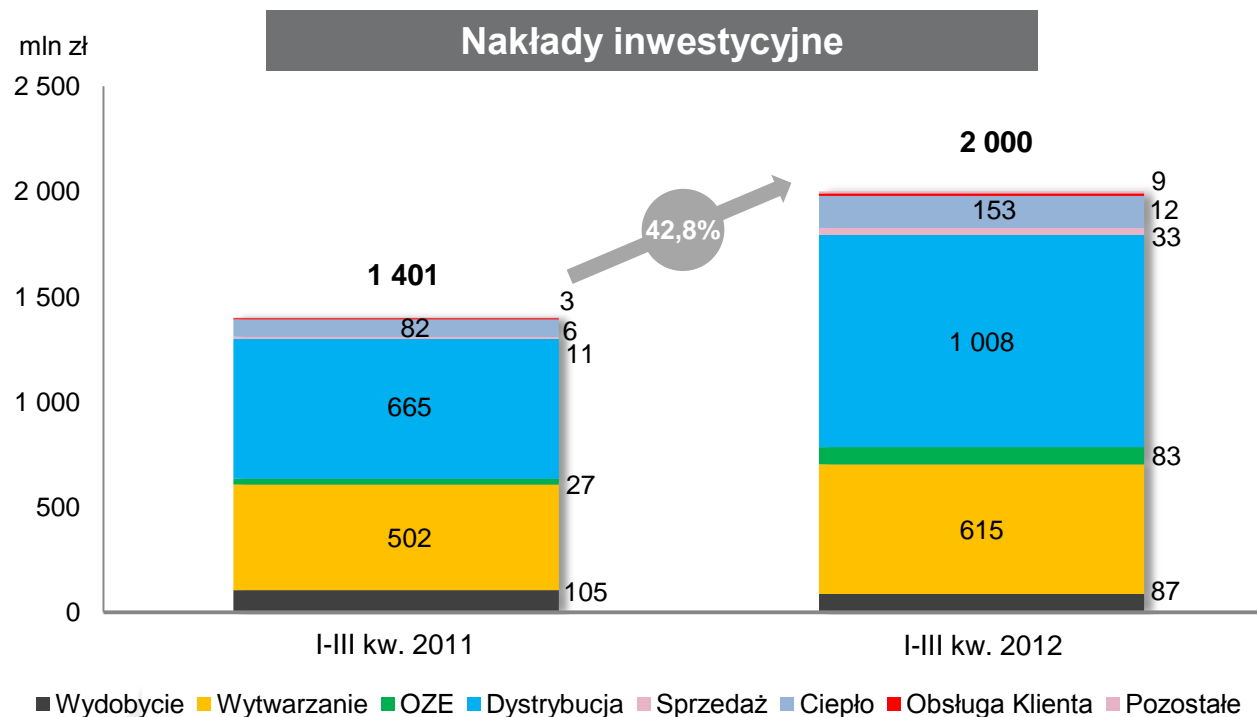
**Jaworzno III – budowa biomasowego kotła fluidalnego**  
(50 MW<sub>e</sub> / 45 MW<sub>t</sub>)

**Jaworzno III – nowy blok węglowy** (910 MW<sub>e</sub>)

- Oddanie do eksploatacji: 2018 r.
- 19 października dokonano otwarcia ofert ostatecznych złożonych w związku z procesem wyboru generalnego wykonawcy

**Łaziska – modernizacja kotłów w celu przystosowania do przyszłych norm emisji azotu**

**Jaworzno III – modernizacja kotłów w celu przystosowania do przyszłych norm emisji azotu**



- Po trzech kwartałach 2012 r. nakłady inwestycyjne Grupy Kapitałowej TAURON wyniosły narastająco 2 mld zł i były wyższe od poniesionych w analogicznym okresie 2011 r. o prawie 43% (po trzech kwartałach 2011 r. wyniosły 1,4 mld zł). Wynika to przede wszystkim ze znacznego wzrostu nakładów w Obszarach Dystrybucji, Wytwarzania i Ciepła.
- Główne inwestycje realizowane w trzech kwartałach 2012 r. to:
  - w Obszarze Dystrybucji: budowa nowych przyłączy (nakłady inwestycyjne: 340 mln zł) oraz modernizacja i odtworzenie majątku sieciowego (nakłady inwestycyjne: 591 mln zł),
  - w Obszarze Wytwarzania: budowa nowych mocy wytwórczych (nakłady inwestycyjne: 333 mln zł) oraz budowa instalacji do obniżenia emisji NO<sub>x</sub> (nakłady inwestycyjne: 143 mln zł),
  - w Obszarze Ciepła: odbudowa mocy (nakłady inwestycyjne: 87 mln zł),
  - w Obszarze OZE: budowa farmy wiatrowej Marszewo (nakłady inwestycyjne: 64 mln zł).



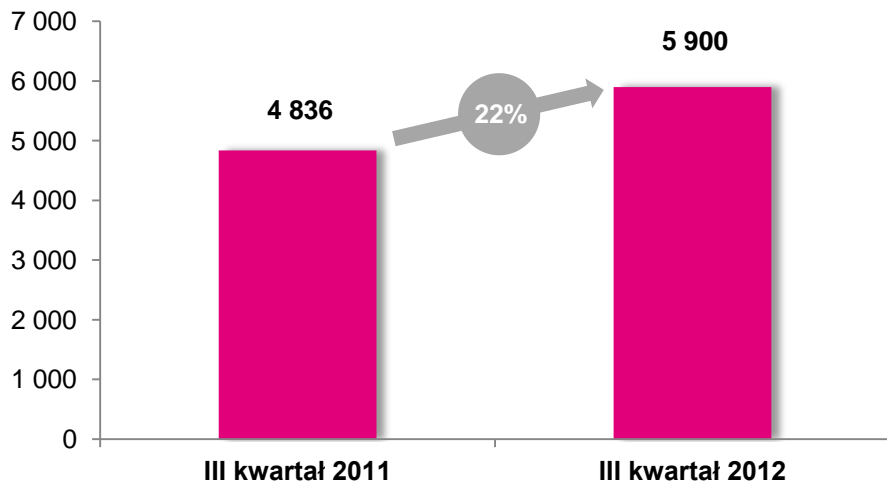
# Kluczowe dane operacyjne

	III kwartał 2011	III kwartał 2012	Zmiana	I-III kwartał 2011	I-III kwartał 2012	Zmiana
Produkcja węgla handlowego (mln ton)	1,18	1,52	28,8%	3,78	4,09	8,2%
Wytwarzanie energii elektrycznej (produkcja netto) (TWh)	5,09	4,85	-4,7%	16,3	14,09	-13,6%
W tym ze źródeł odnawialnych	0,31	0,28	-9,7%	0,77	0,92	19,5%
Wytwarzanie ciepła (PJ)	0,99	0,95	-4%	10,39	10,68	2,8%
Dystrybucja (TWh)	9,34	11,54	23,6%	28,53	35,72	25,2%
Sprzedaż energii elektrycznej (TWh)	8,28	10,61	28,1%	26,65	33,14	24,3%
Liczba klientów – Dystrybucja (tys.)	4 137	5 294	28%	4 137	5 294	28%

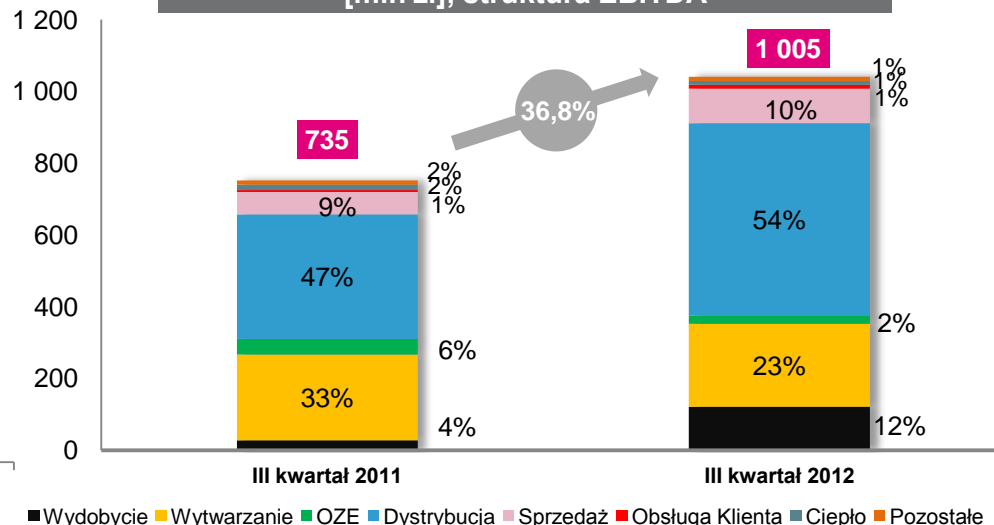


# Wyniki finansowe za III kwartał 2012 r.

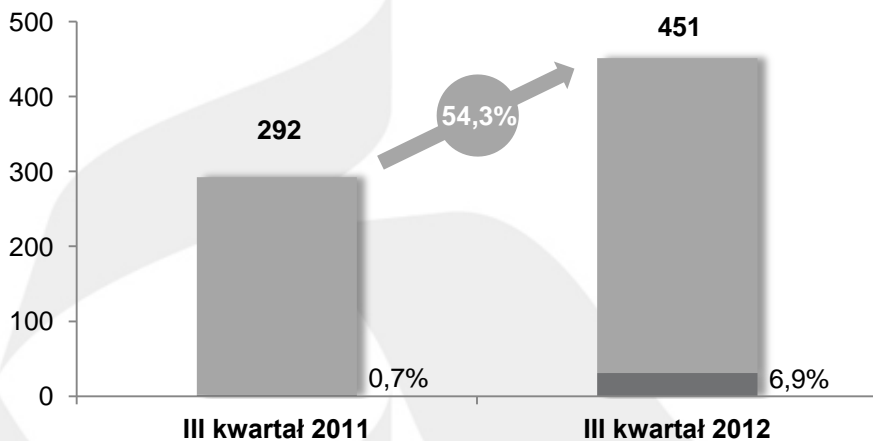
Przychody Grupy TAURON [mln zł]



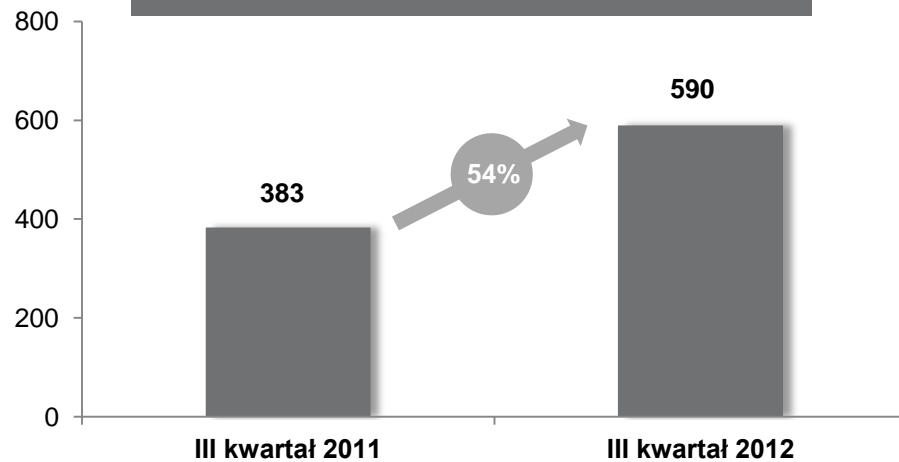
EBITDA Grupy TAURON w podziale na Obszary [mln zł]; struktura EBITDA



Zysk netto Grupy TAURON [mln zł]



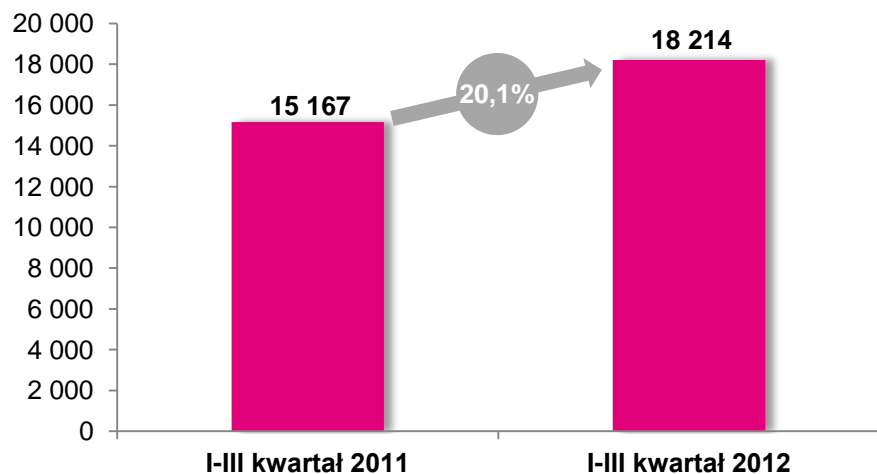
EBIT Grupy TAURON [mln zł]



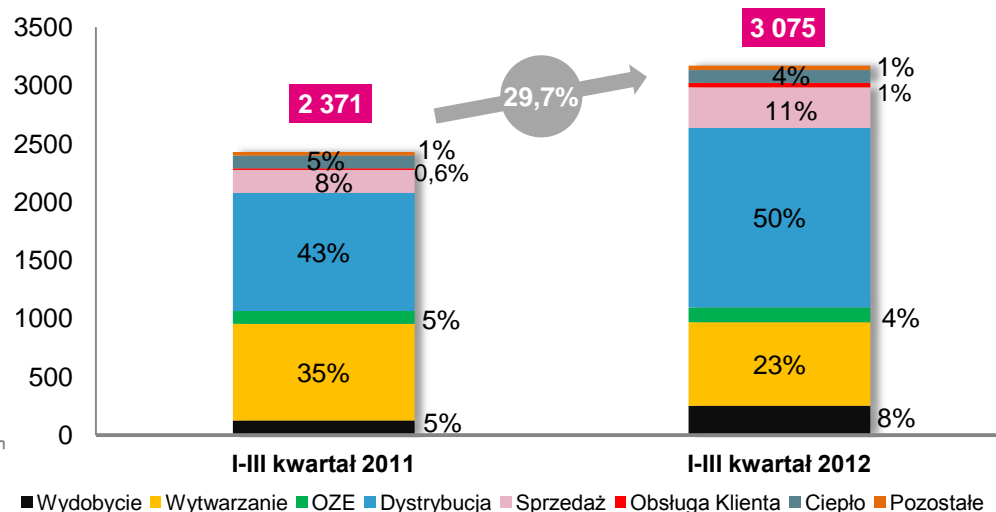
■ Udział w zysku akcjonariuszy mniejszościowych

# Wyniki finansowe za I-III kwartał 2012 r.

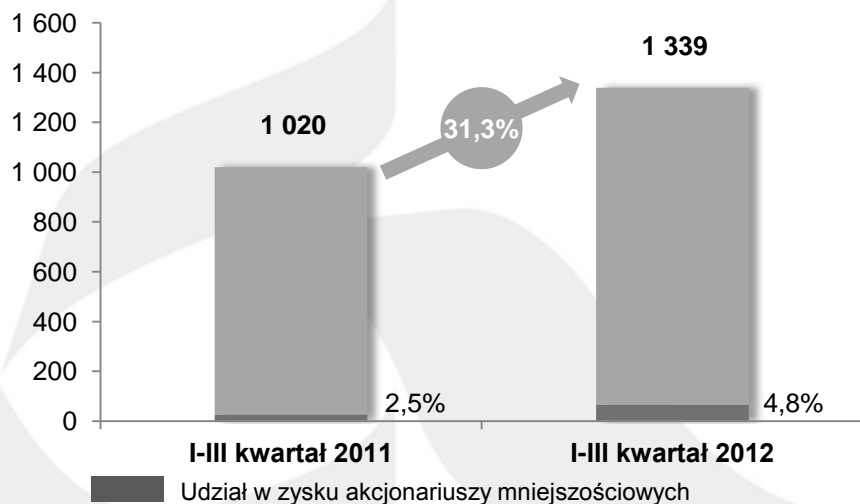
Przychody Grupy TAURON [mln zł]



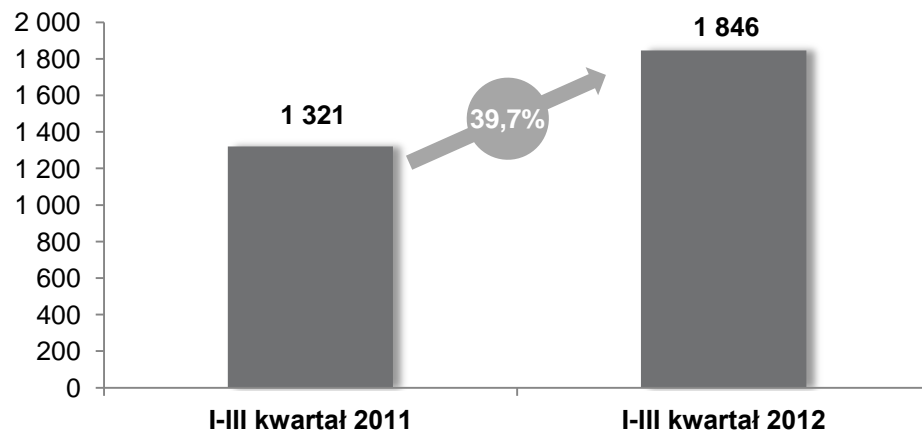
EBITDA Grupy TAURON w podziale na Obszary [mln zł]; struktura EBITDA



Zysk netto Grupy TAURON [mln zł]

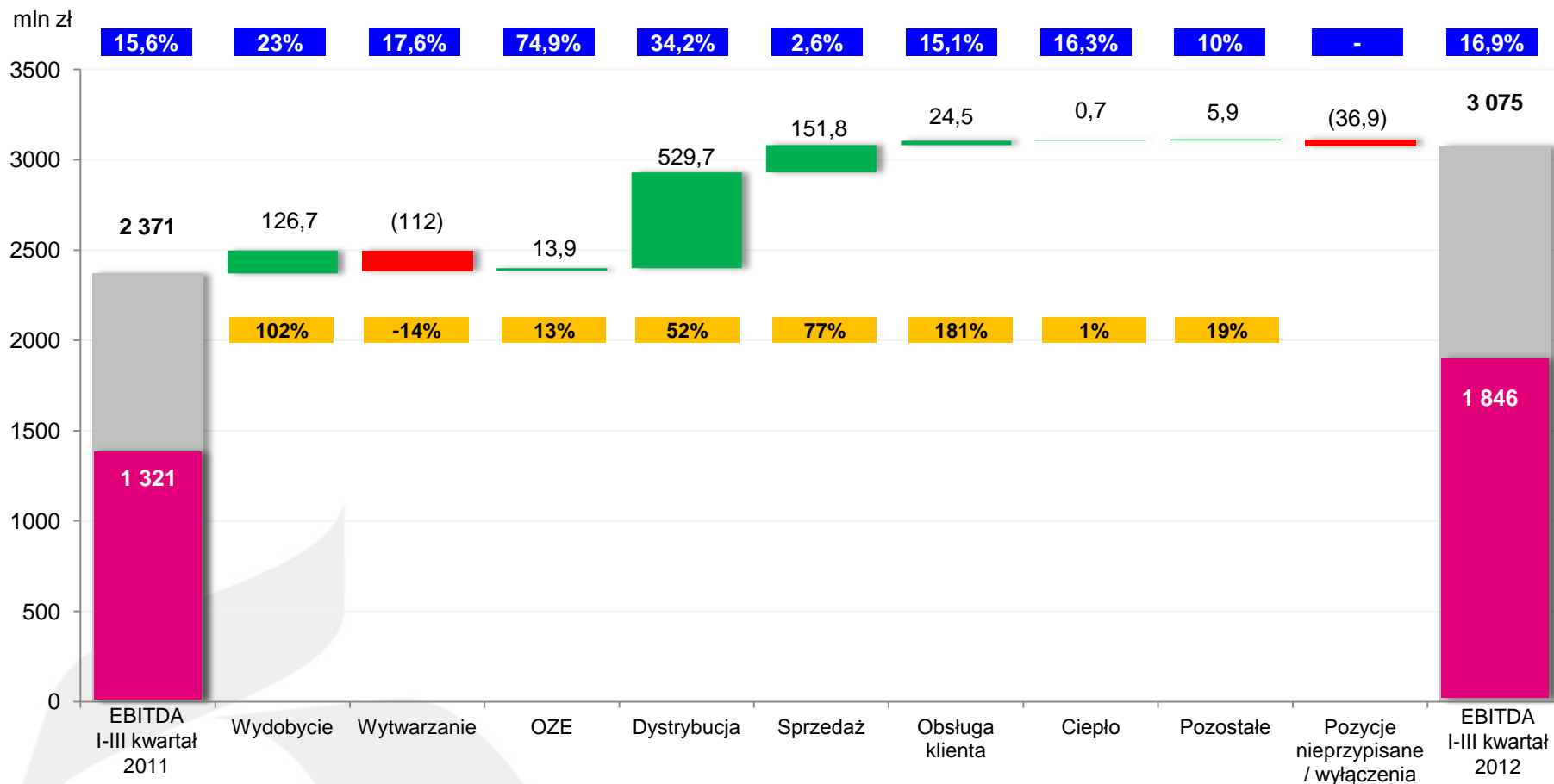


EBIT Grupy TAURON [mln zł]



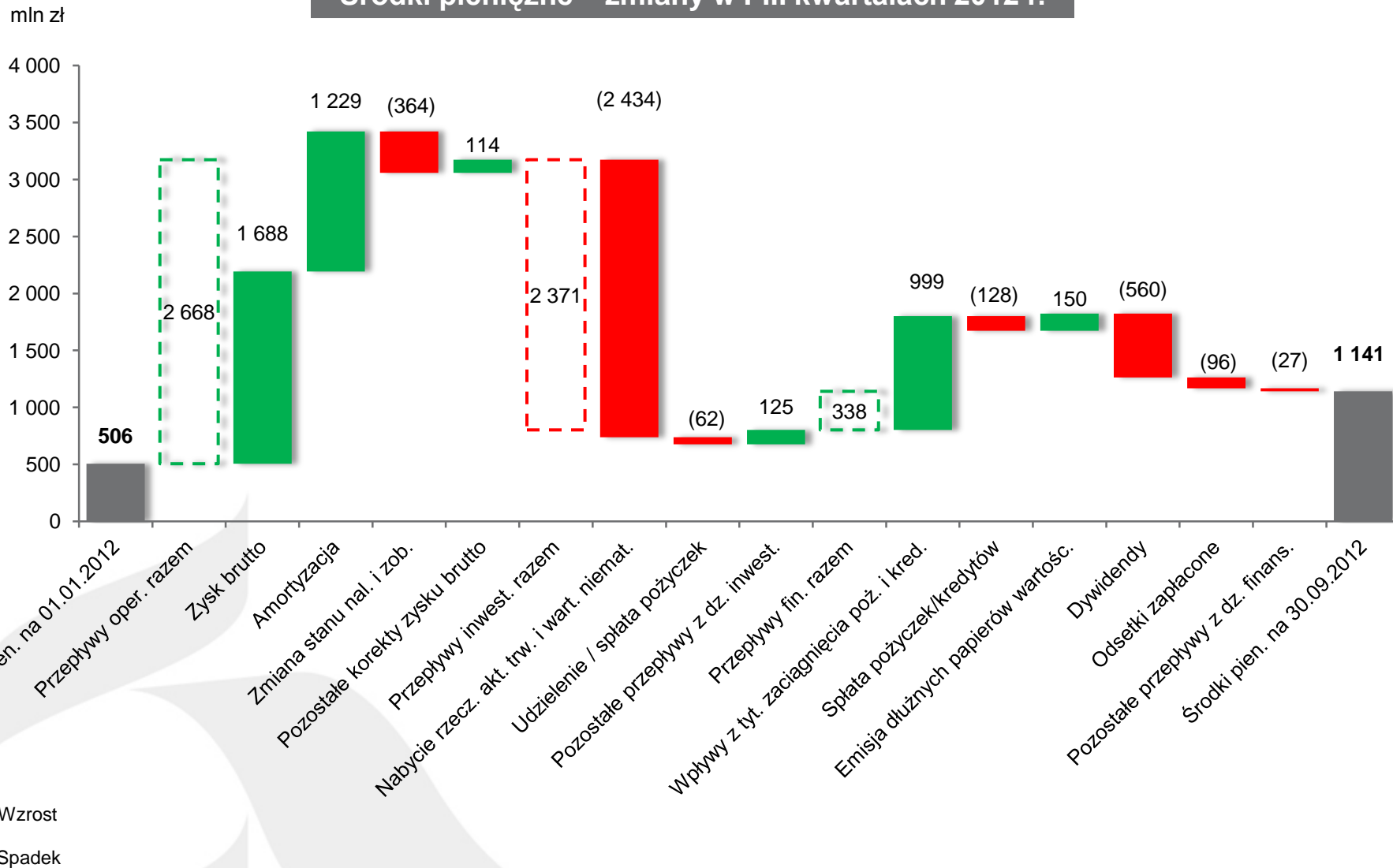
# EBITDA – I-III kwartał 2012 r.

## Zmiana EBITDA w podziale na segmenty (mln zł i %), marża EBITDA w segmencie (w %)



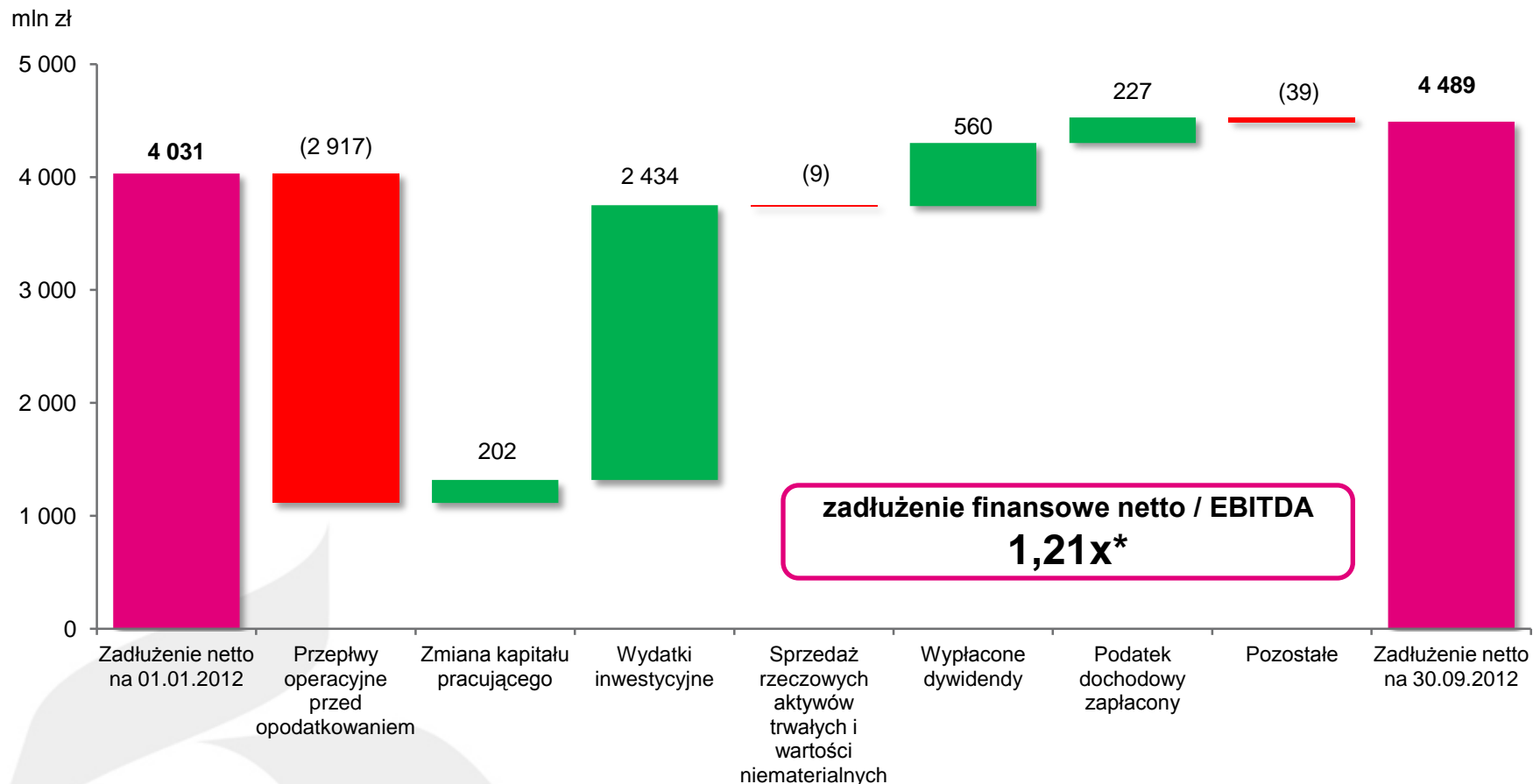
- EBIT
- Wzrost w segmencie
- Zmiana w segmencie w %
- Amortyzacja
- Spadek w segmencie
- Marża EBITDA

## Środki pieniężne – zmiany w I-III kwartałach 2012 r.



# Poziom zadłużenia Grupy

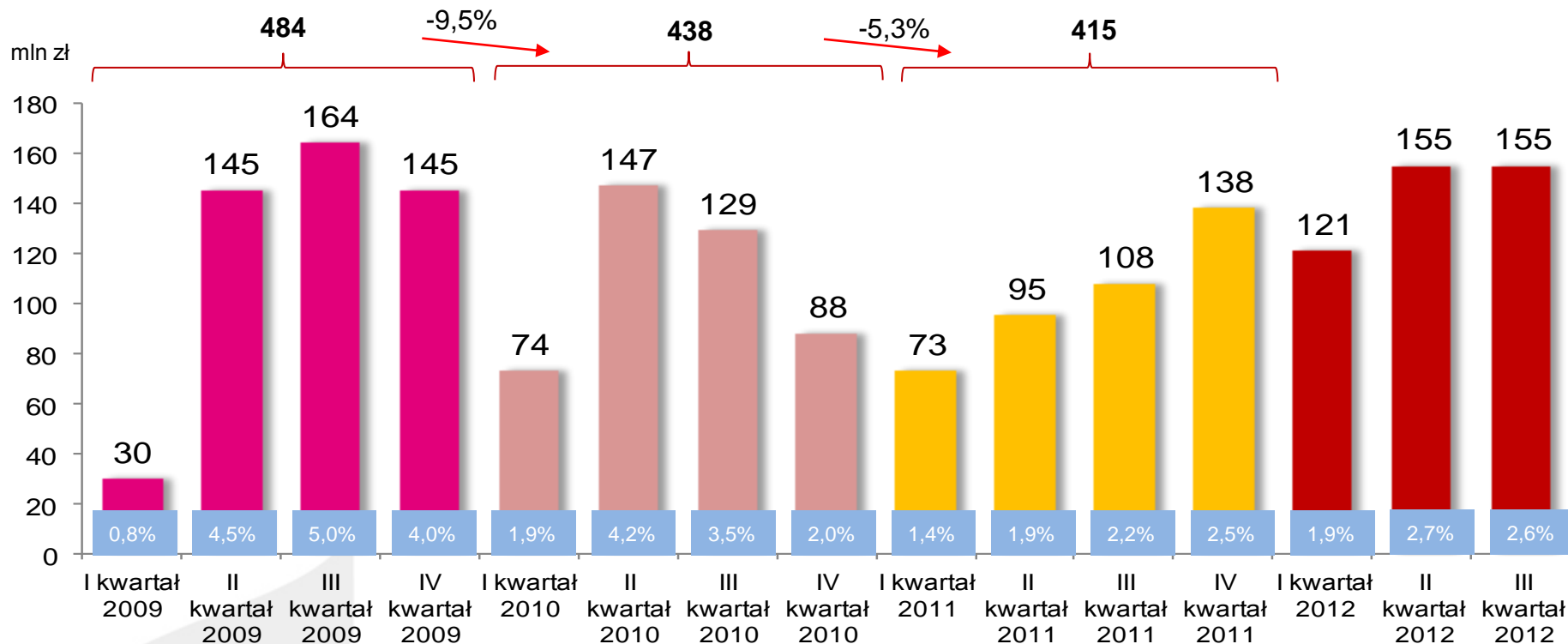
## Poziom zadłużenia Grupy



- Zadłużenie netto wzrosło w III kw. 2012 r. o ok. 50 mln zł (m.in. efekt zaciągnięcia w lipcu 2012 r. pierwszej transzy kredytu z EBI w wysokości 450 mln zł)

\* na podstawie 12 miesięcznej EBITDA za okres 1.10.2011 r. – 30.09.2012 r.

## Przychody z tytułu rekompensat

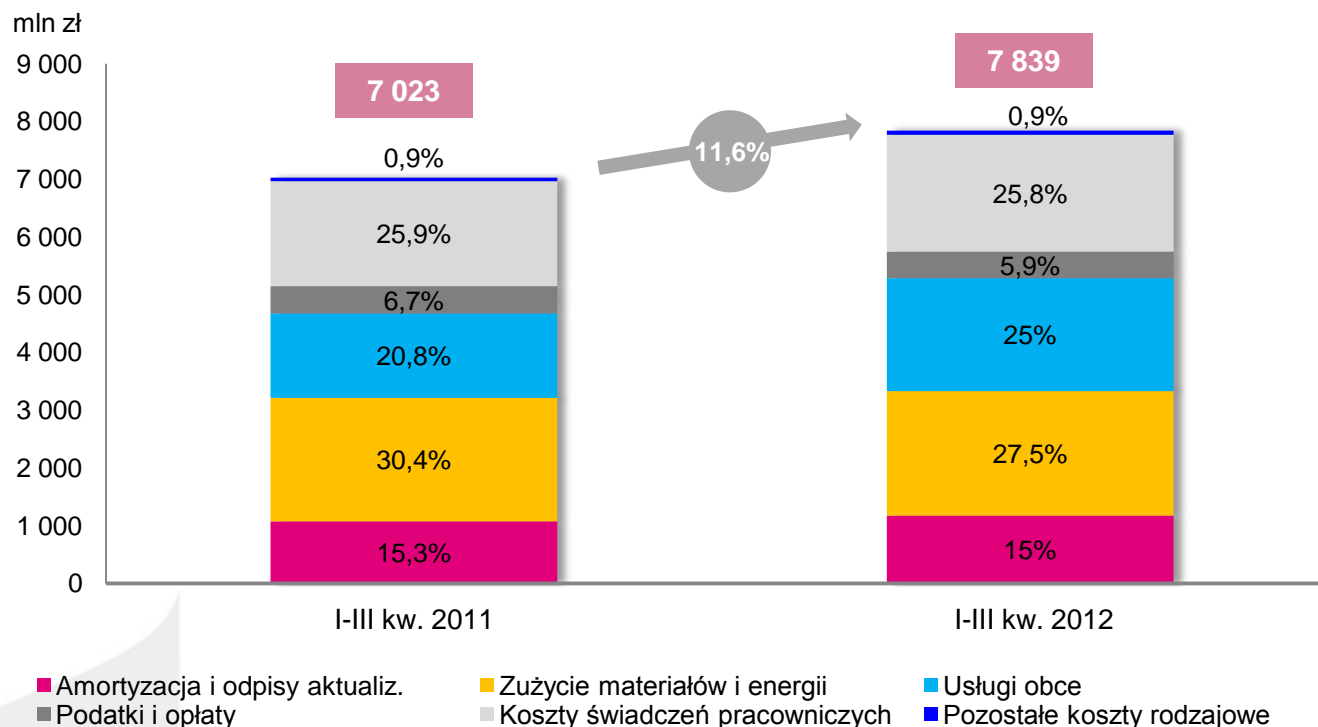


XX% Udział KDT w przychodach kwartalnych

Na przychody z tytułu rekompensaty składają się:

- Zindeksowane zaliczki wynikające z ustawy o rozwiązaniu KDT
- Korekty roczne tych zaliczek
- Część korekty końcowej

## Struktura kosztów rodzajowych



Wzrost kosztów w okresie trzech kwartałów 2012 r. dotyczy głównie:

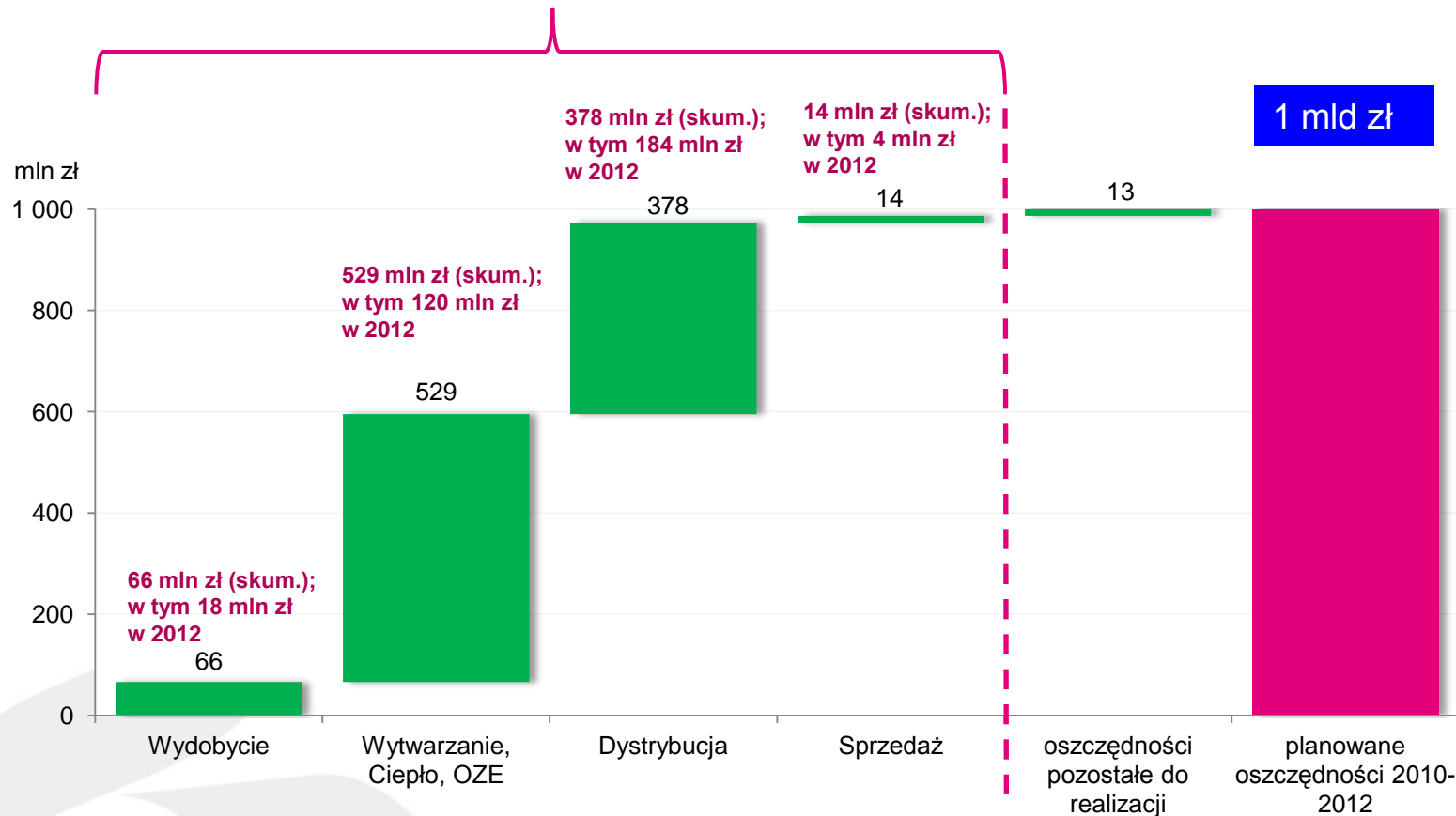
- usług obcych, w szczególności z uwagi na wzrost kosztów usług dystrybucyjnych,
- kosztów świadczeń pracowniczych – koszty związane z realizacją programów obniżania kosztów pracy dla dobrowolnie odchodzących pracowników.

W trzech kwartałach 2012 r. koszty zmienne stanowiły około 46%, a koszty stałe 54% w łącznej kwocie kosztów, co uległo korzystnej zmianie w stosunku do analogicznego okresu 2011 r., w którym koszty zmienne stanowiły 43%, a koszty stałe 57%.



# Program poprawy efektywności niemal zrealizowany...

Do 30 września 2012 r. skumulowane oszczędności OPEX wyniosły 987 mln zł



30 września 2012 r.

Program Dobrowolnych Odejść: Na koniec III kwartału 2012 r. do programu przystąpiło 2 764 osób (od wprowadzenia programu), z których w 2012 roku rozwiązano umowy o pracę z 524 osobami (w sumie od wprowadzenia programu: 2 201 osób). Oszczędności wynikające z ograniczenia zatrudnienia, pomniejszone o koszty poniesione na ich uzyskanie, ujęto w kwotach zaprezentowanych w poszczególnych obszarach

### Rozkład planowanych oszczędności w nowym programie poprawy efektywności

Okolo 90%



- Obszary Wytwarzania i Dystrybucji

Ponad 50%



- Obszar Wytwarzania

- Największe oszczędności planowane w 2015 r.
- Większość oszczędności będzie pochodziło z efektów programów dobrowolnych odejść (PDO)



**2012**

- Zaawansowanie prac nad nowym programem poprawy efektywności: ponad 90%
- Prace nad programem są zbieżne z pracami nad planem finansowym na rok 2013 dla Grupy
- Upublicznienie informacji o programie planowane na grudzień 2012 r.

**2013**

**2014**

**2015**

- Oszczędności będą rosnąć w każdym kolejnym roku realizacji programu

# Wzrost wartości aktywów GZE

Wartość transakcji: 3,6 mld zł

EV/EBITDA(2010): 8x

Wzrost wyceny  
aktywów ok.  
0,2 mld zł <sup>1)</sup>

Wartość  
synergii: ok.  
0,3 mld zł

Wzrost wyceny  
aktywów ok.  
0,5 mld zł <sup>2)</sup>

Zaktualizowana  
wartość:  
4,1 mld zł

EV/EBITDA(2010): 7x

Zaktualizowana  
wartość:  
4,4 mld zł

EV/EBITDA(2010): 6x

<sup>1)</sup> Uwzględniono tylko efekt wyników historycznych (2011 i 2012 roku) - wyższych niż pierwotnie zakładano

<sup>2)</sup> Zakładając, że wyższe wyniki zostaną utrzymane w kolejnych czterech latach

## Grupa TAURON – kierunki rozwoju i wzrostu

### Wzrost wartości Grupy

- Aktualizacja strategii korporacyjnej Grupy TAURON
- Wdrożenie kolejnego programu poprawy efektywności kosztowej
- Wzrost inwestycji, w szczególności w obszarze Wytwarzania

### Pozyskanie finansowania

- Opracowanie strategii finansowania Grupy TAURON przy udziale banków inwestycyjnych
- Pozyskanie preferencyjnych środków finansowych z EBI
- Emisja obligacji na rynku krajowym głównie do instytucji finansowych
- Emisja euroobligacji po uzyskaniu drugiego ratingu
- Pozyskanie finansowania preferencyjnego / dotacji z funduszy unijnych oraz funduszy środowiskowych
- Planowany poziom wskaźnika dług netto/EBITDA na koniec 2012 roku: ok. 1,5x



## Dziękujemy – Q&A



### Biuro Relacji Inwestorskich

Marcin Lauer

[marcin.lauer@tauron-pe.pl](mailto:marcin.lauer@tauron-pe.pl)

tel. + 48 32 774 27 06

Paweł Gaworzyński

[pawel.gaworzynski@tauron-pe.pl](mailto:pawel.gaworzynski@tauron-pe.pl)

tel. + 48 32 774 25 34

Magdalena Wilczek

[magdalena.wilczek@tauron-pe.pl](mailto:magdalena.wilczek@tauron-pe.pl)

tel. + 48 32 774 25 38





## Informacje dodatkowe



## Energia elektryczna

Platformy: TGE, TFS, GFI, GPW-POEE	2011		2012		2012/2011	
	Cena PLN/MWh	Wolumen GWh	Cena PLN/MWh	Wolumen GWh	Cena %	Wolumen %
<b>Forward BASE (Y+Q+M)</b>	195,36	106 812	200,24	138 581	+ 2,5%	+ 29,7%
<b>Forward PEAK (Y+Q+M)</b>	219,01	14 744	225,66	17 071	+ 3,0%	+ 15,8%
<b>Forward (średnia ważona)</b>	198,23	121 555	203,02	155 653	+ 2,4%	+ 28,1%
<b>SPOT (TGE + GPW-POEE)</b>	199,08	18 905	175,89 (Prognoza)	19 695 (Prognoza)	- 11,6%	+ 4,2%
<b>Średnia ważona razem</b>	198,34	140 460	<b>199,98</b>	175 348	+ 0,8%	+ 24,8%

## Uprawnienia do emisji CO<sub>2</sub> (EUR/t):

Ankieta analityków rynku CO <sub>2</sub> *	Cena (EUR/t)
Średnia w 2012	6,5 – 8 EUR/t
Średnia w 2013	7,5 – 10 EUR/t
Średnia w 2014	10 – 12 EUR/t
<b>Prognozowana przez TAURON średnia cena EUA w 2012 r.</b>	<b>7 – 8 EUR/t</b>

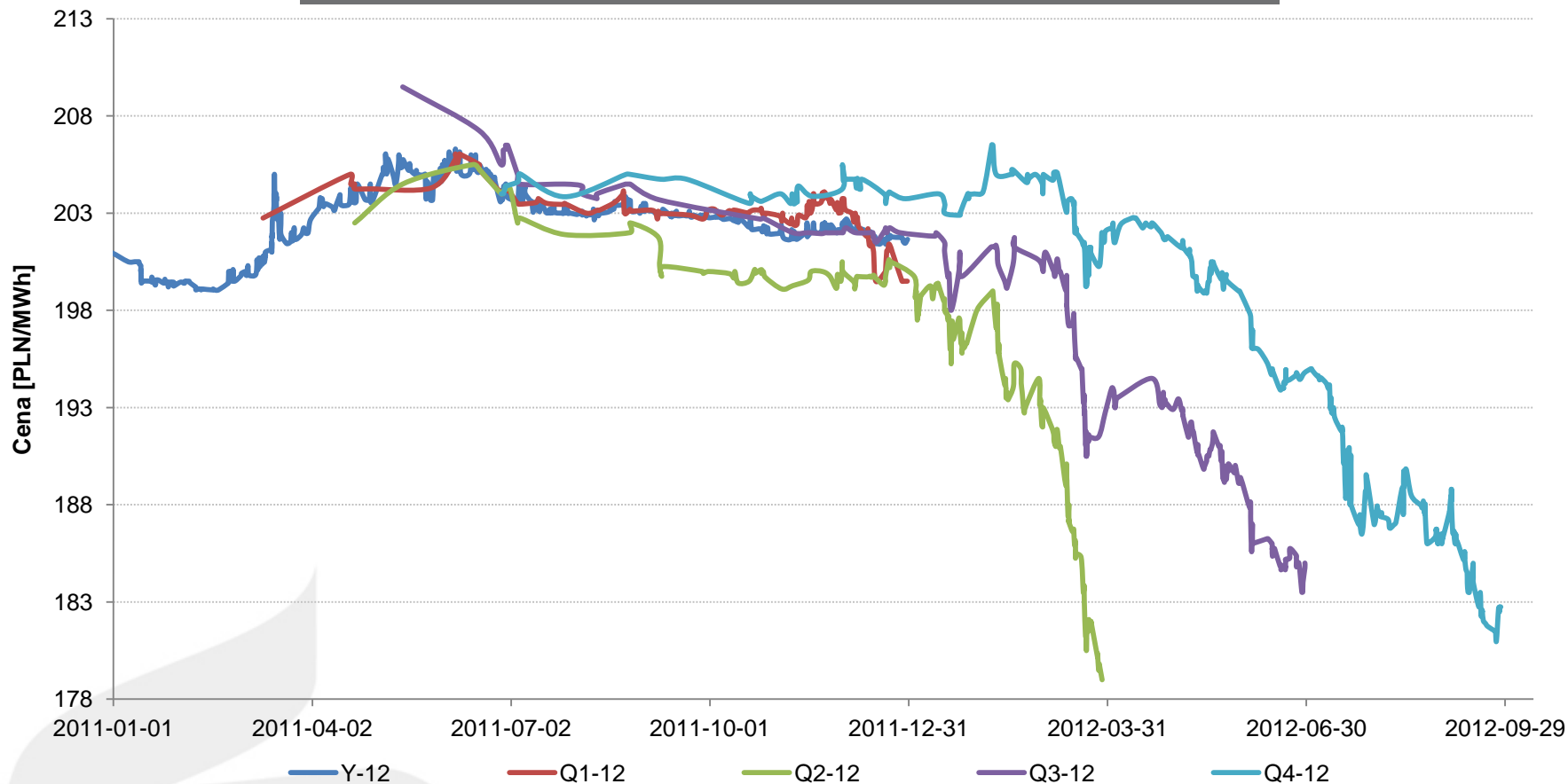
\*Źródło: Deutsche Bank, Barclays Capital, Point Carbon

## Prawa majątkowe (PLN/MWh)

Rodzaj certyfikatu	Szacunki cen rynkowych na grudzień 2012 r.	Opłata zastępcza i obowiązek za 2012 r.
<b>OZE (zielona)</b>	229,00	286,74 (10,4%)
<b>Kogeneracja węglowa (czerwona)</b>	6,50	29,30 (23,2%)
<b>Kogeneracja gazowa (żółta)</b>	123,00	128,80 (3,5%)
<b>Metan (fioletowa)</b>	57,50	60,00 (0,6%)



## Notowania kontraktów BASE zawartych na rok 2012



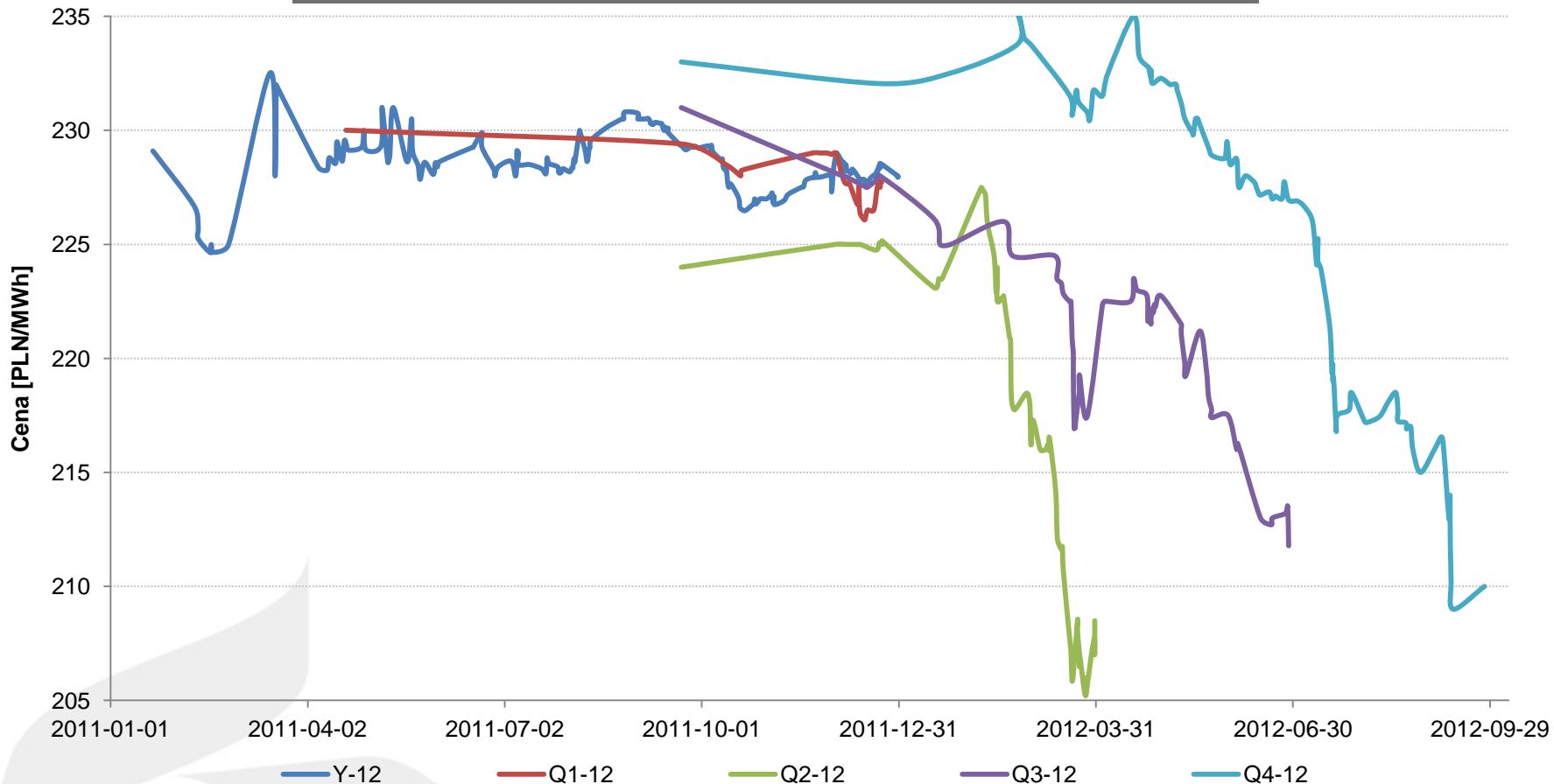
Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:

Wolumen [GWh]

Rocznych	202,61	100 796
Kwartalnych	195,95	26 345
Miesięcznych	189,17	11 440
<b>RAZEM</b>	<b>200,24</b>	<b>138 581</b>

# Kontraktacja PEAK na 2012 r.

## Notowania kontraktów PEAK zawartych na rok 2012

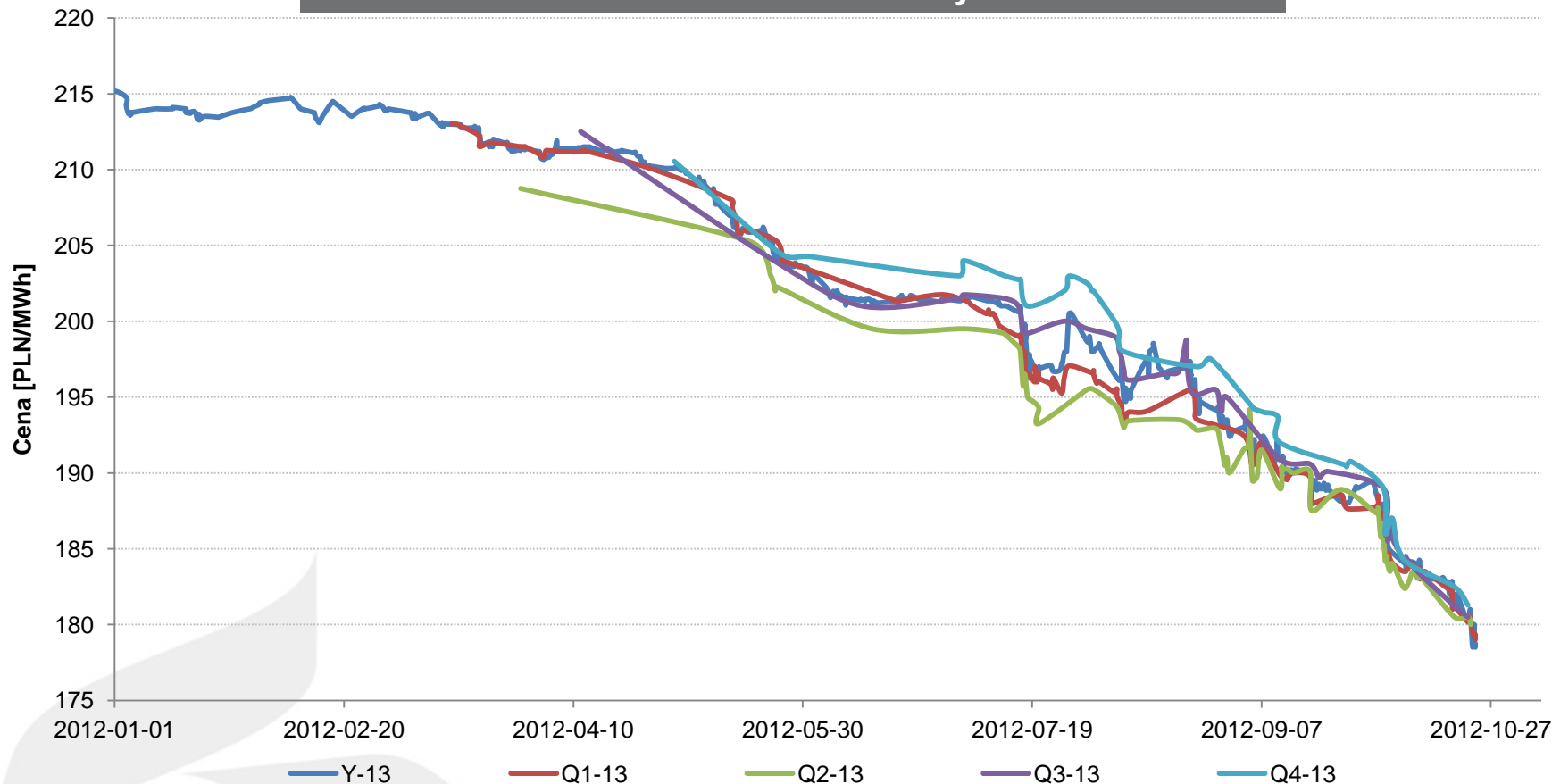


Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:

Wolumen [GWh]

Rocznych	228,52	11 616
Kwartalnych	223,51	2 891
Miesięcznych	215,12	2 564
<b>RAZEM</b>	<b>225,66</b>	<b>17 071</b>

## Notowania kontraktów BASE zawartych na rok 2013



Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:

Wolumen [GWh]

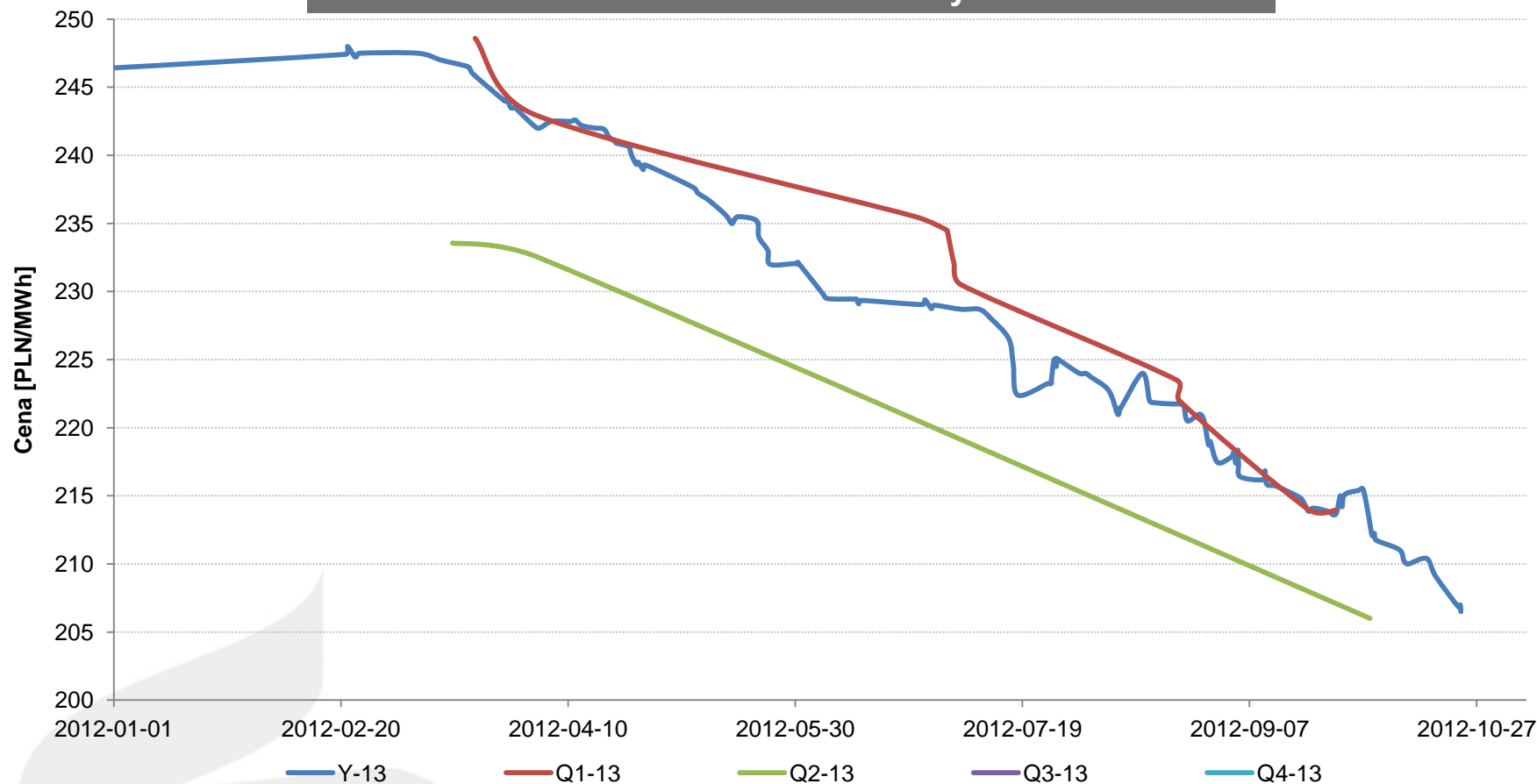
Rocznych  
Kwartalnych  
Miesięcznych  
**RAZEM**

201,07  
193,83  
**200,62**

73 689  
4 937  
**78 626**

# Kontraktacja PEAK na 2013 r.

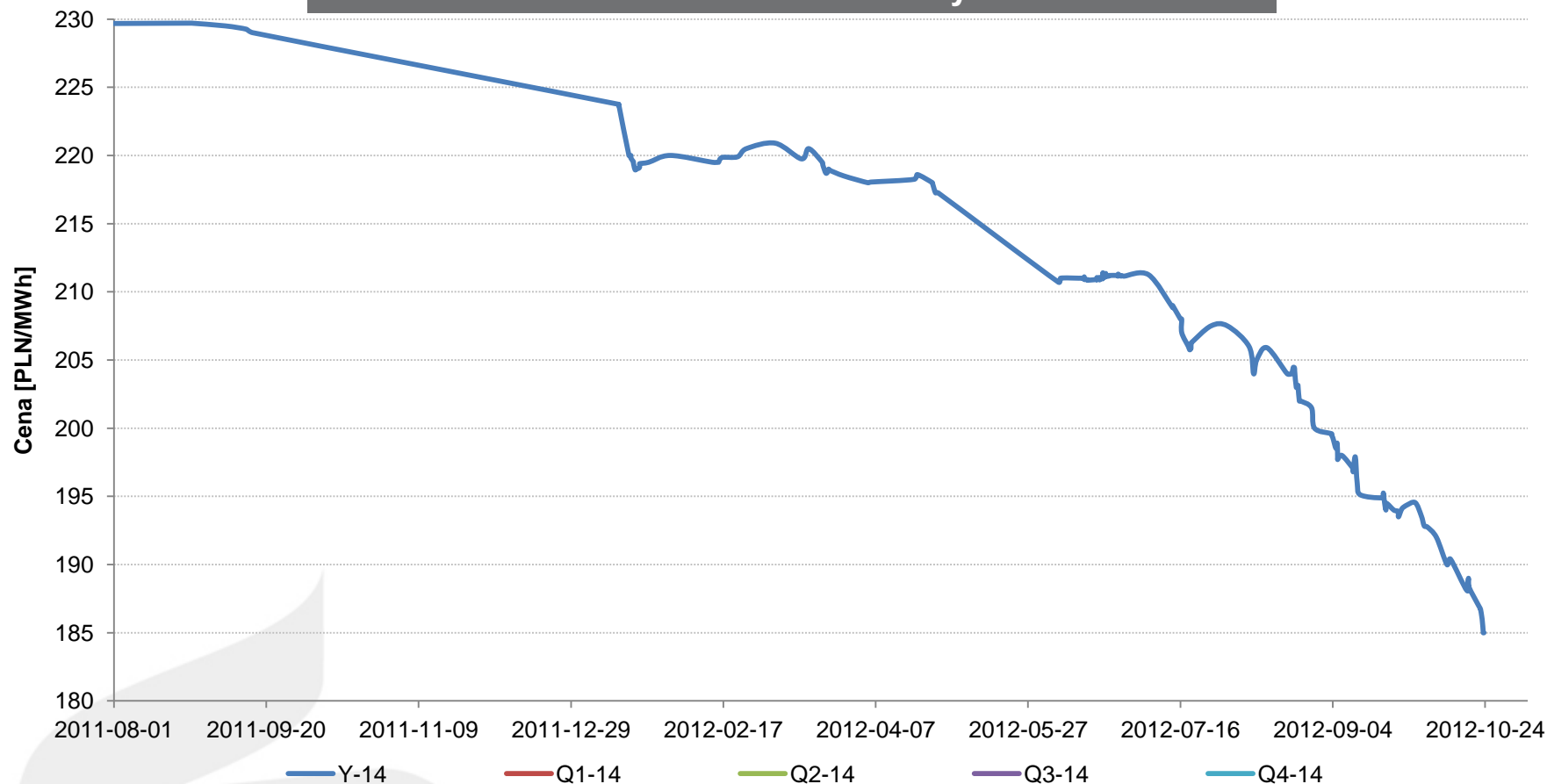
## Notowania kontraktów PEAK zawartych na rok 2013



Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:		Wolumen [GWh]
Rocznych	226,90	4 119
Kwartalnych	225,49	117
Miesięcznych		
<b>RAZEM</b>	<b>226,86</b>	<b>4 236</b>

# Kontraktacja BASE na 2014 r.

## Notowania kontraktów BASE zawartych na rok 2014



Średnia cena zawartych kontraktów [PLN/MWh]:

Wolumen [GWh]

Rocznych  
Kwartalnych  
Miesięcznych  
**RAZEM**

208,32

11 169

**208,32**

**11 169**

## ZEC Bielsko-Biała – nowy blok ciepłowniczy

- Moc – 50 MW<sub>e</sub> / 182 MW<sub>t</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – połowa 2013 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- Trwają prace budowlane i montażowe. Generalny wykonawca: Polimex-Mostostal

## Elektrownia Jaworzno III – nowy kocioł fluidalny (spalanie biomasy)

- Moc – 50 MW<sub>e</sub> / 45 MW<sub>t</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2012 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- Rozpoczęto prace związane z rozruchem bloku. Generalny wykonawca: konsorcjum Rafako i Omis

## Elektrownia Stalowa Wola – modernizacja kotła K-10 (spalanie biomasy)

- Moc – 20 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2012 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- Trwają końcowe prace budowlane i montażowe. Generalny wykonawca: Rafako

## Elektrociepłownia Tychy – nowy blok kogeneracyjny

- Moc – 50 MW<sub>e</sub> / 86 MW<sub>t</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – koniec 2015 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- Trwa proces wyboru wykonawcy nowego bloku

## Elektrociepłownia Tychy przebudowa kotła fluidalnego (spalanie biomasy)

- Moc – 40 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – koniec 2012 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- budowa kotła biomasowego:
  - Prowadzone są prace przy systemie rozruchowym i kończone są prace izolacyjne, wykonawca Metso Power Oy
- budowa instalacji podawania biomasy:
  - Trwają prace konstrukcyjno-budowlane, wykonawca Mostostal Warszawa
- budowa kotła WR 40:
  - Zakończono prace budowlane – montażowe kotła, wykonawca: SEFAKO

## Elektrownia Stalowa Wola – nowy blok parowo-gazowy

- Moc – 450 MW<sub>e</sub> / 240 MW<sub>t</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2015 r.

Stan na 30 września 2012 r:

Generalny Wykonawca – Abener Energia

- 31 lipca 2012 roku przekazano teren budowy
- Trwają prace projektowe

## Elektrociepłownia Katowice – nowy blok parowo-gazowy

- Moc – 135 MW<sub>e</sub> / 90 MW<sub>t</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2016 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- Trwa proces wyboru wykonawcy

## Elektrownia Błachownia – nowy blok gazowy

- Moc – rzędu 850 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2017 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- 23 lipca 2012 r. uzyskano pozytywną decyzję Komisji Europejskiej na koncentrację kapitału i powołanie SPV
- 5 września 2012 r. TAURON Wytwarzanie i KGHM Polska Miedź zawiązały spółkę celową SPV pod nazwą Elektrownia Błachownia Nowa sp. z o.o. z siedzibą w Kędzierzynie Koźlu

## Farma wiatrowa – Wicko

- Moc – 40 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2013 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- W dniu 24 sierpnia 2012 r. przekazano obszar budowy Generalnemu Wykonawcy – Konsorcjum Aldesa Nowa Energia z Krakowa i Aldesa Construcciones z Madrytu
- Trwają roboty inżynieryjne w zakresie dróg i placów montażowych dla 7 siłowni wiatrowych

## Farma wiatrowa – Marszewo

- Moc – 100 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2014 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- Wykonano pierwszych 7 fundamentów wraz z drogami dojazdowymi
- Trwają prace nad siecią SN i WN. Budowana jest stacja GPZ



## Elektrownia Jaworzno III – modernizacja kotłów

- Zakres – przystosowanie sześciu kotłów typu OP-650k do norm niższej emisji tlenków azotu, które zaczną obowiązywać w Polsce od 2018 r.
- Rozpoczęcie prac – 2010 r., planowany termin zakończenia – 2016 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- Zakończono modernizację bloków nr 2 i 4. Trwa ruch regulacyjny na bloku nr 4
- Generalny wykonawca: konsorcjum Fortum Power and Heat (lider konsorcjum) i Zakłady Remontowe Energetyki Katowice (członek konsorcjum)

## Elektrownia Łaziska – modernizacja kotłów

- Zakres – przystosowanie czterech kotłów typu OP-650k do norm niższej emisji tlenków azotu, które zaczną obowiązywać w Polsce od 2018 r.
- Rozpoczęcie prac – 2010 r., planowany termin zakończenia – 2015 r.

Stan na 30 września 2012 r.:

- Zakończono prace na bloku nr 12
- Rozpoczęto prace w zakresie modernizacji bloku nr 11
- Generalny wykonawca: STRABAG

## Elektrownia Jaworzno III – nowy blok węglowy

- Moc – 910 MW<sub>e</sub>
- Planowany termin oddania do eksploatacji – 2018 r.

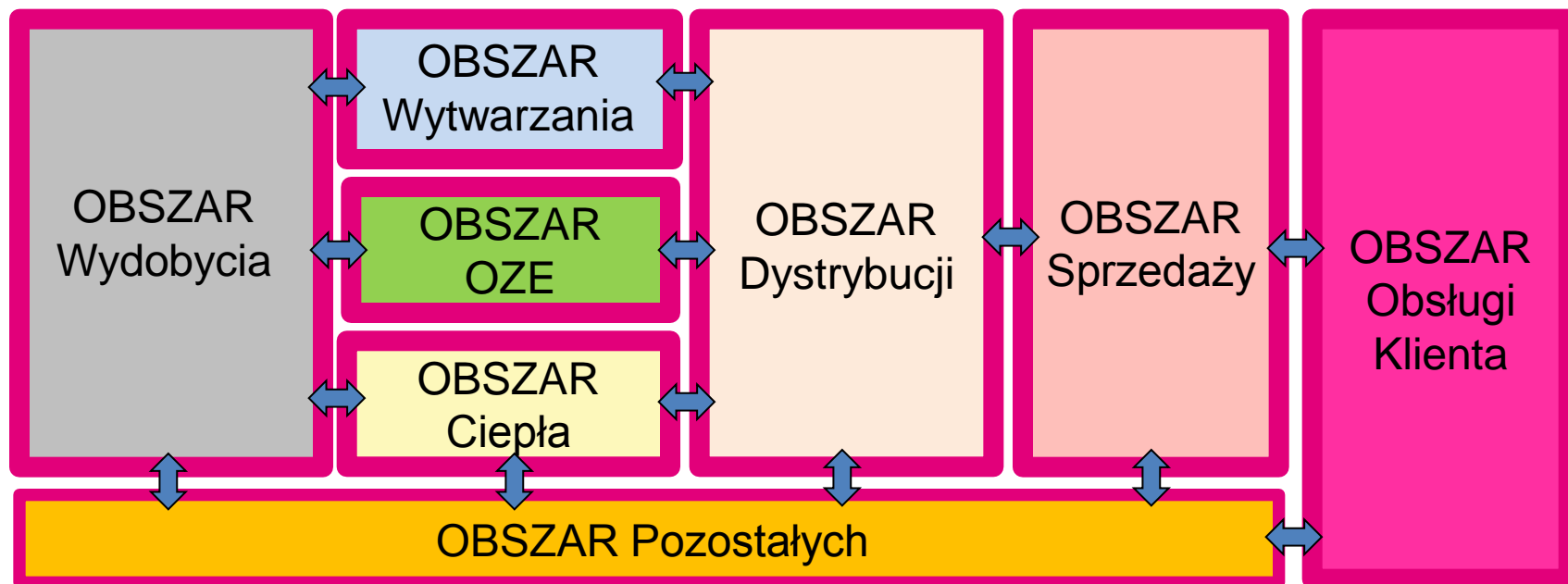
Stan na 30 września 2012 r.:

- Trwa proces wyboru wykonawcy i inżyniera kontraktu

Aktualne: 19 października dokonano otwarcia ofert ostatecznych dla zakresu podstawowego: turbina, kocioł, IOS, chłodnia

Oferenci – liderzy konsorcjów:

- Alstom Power
- Rafako
- SNC-Lavalin
- China Overseas Engineering Group



**Obszar Wydobywania:**  
Południowy Koncern Węglowy

**Obszar Wytwarzania:**  
TAURON Wytwarzanie

**Obszar Dystrybucji:**  
TAURON Dystrybucja  
TAURON Dystrybucja GZE  
TAURON Serwis GZE

**Obszar Sprzedaży:**  
TAURON Sprzedaż  
TAURON Sprzedaż GZE  
TAURON Polska Energia  
TAURON Czech Energy

**Obszar Obsługi Klienta:**  
TAURON Obsługa Klienta  
TAURON Obsługa Klienta GZE

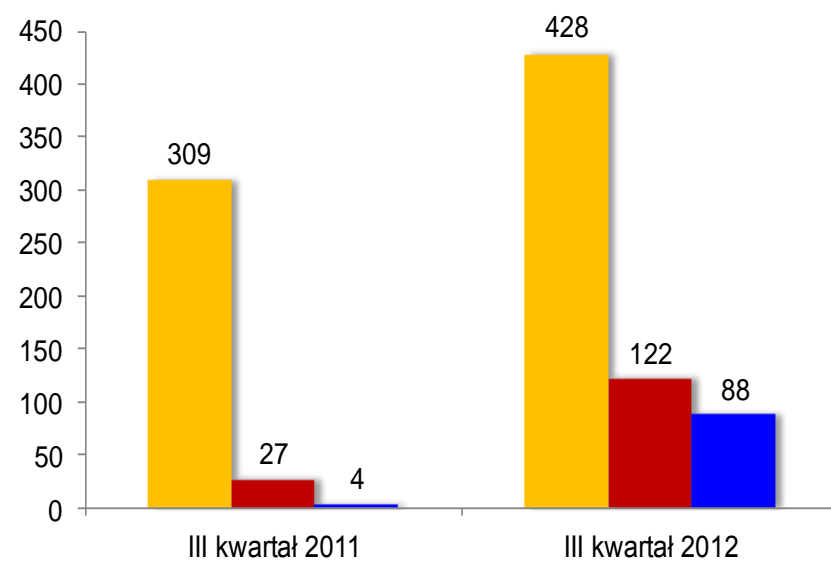
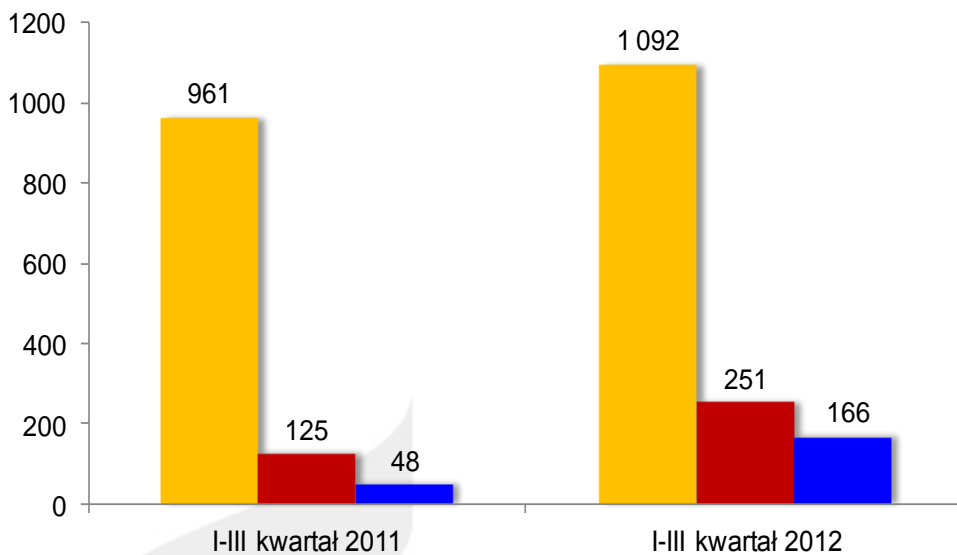
**Obszar Pozostałych:**  
Kopalnia Wapienia Czatkowice  
PE-PKH

**Obszar Ciepła:**  
TAURON Ciepło  
EC Tychy  
EC Nowa

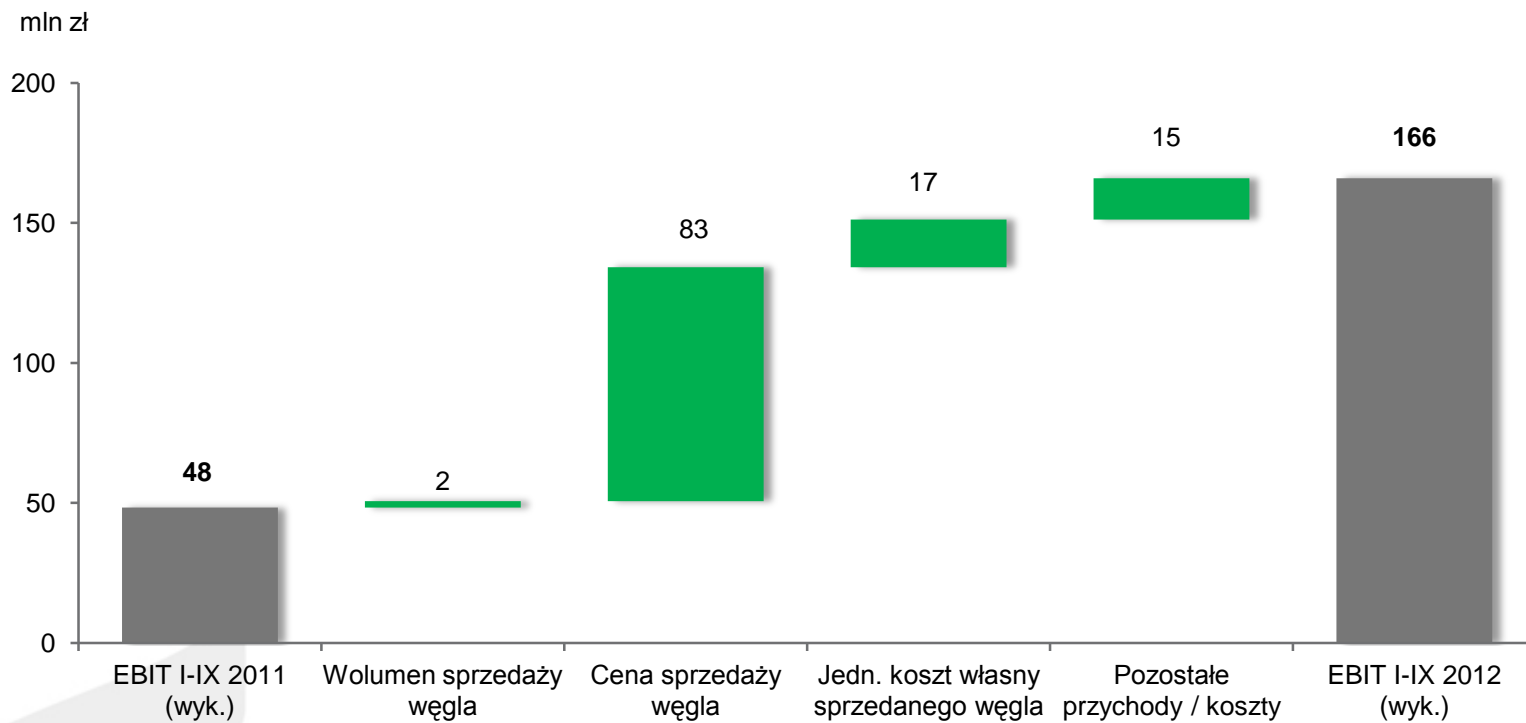
- W I kwartale 2012 r. wprowadzono model raportowania dzielący działalność Grupy na **osiem segmentów**

# Wydobycie – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



# Wydobycie – EBIT bridge

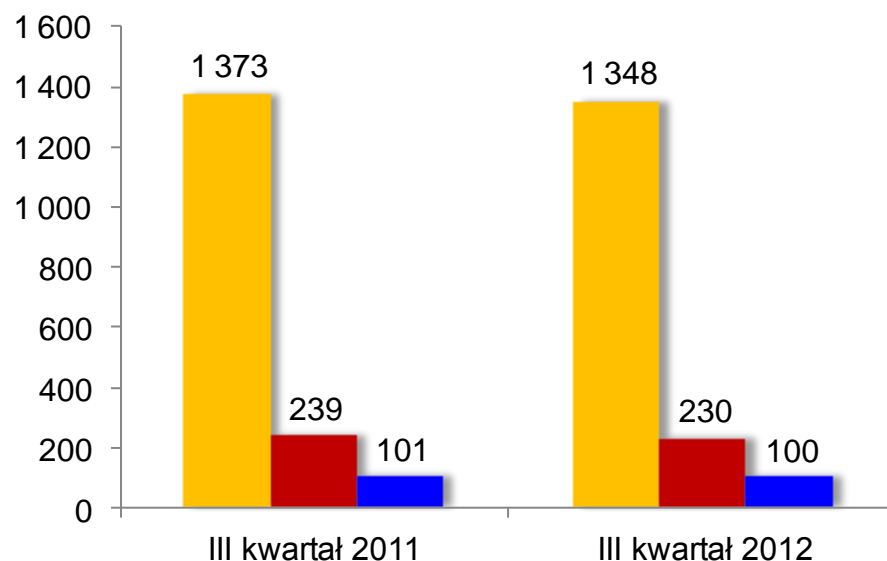
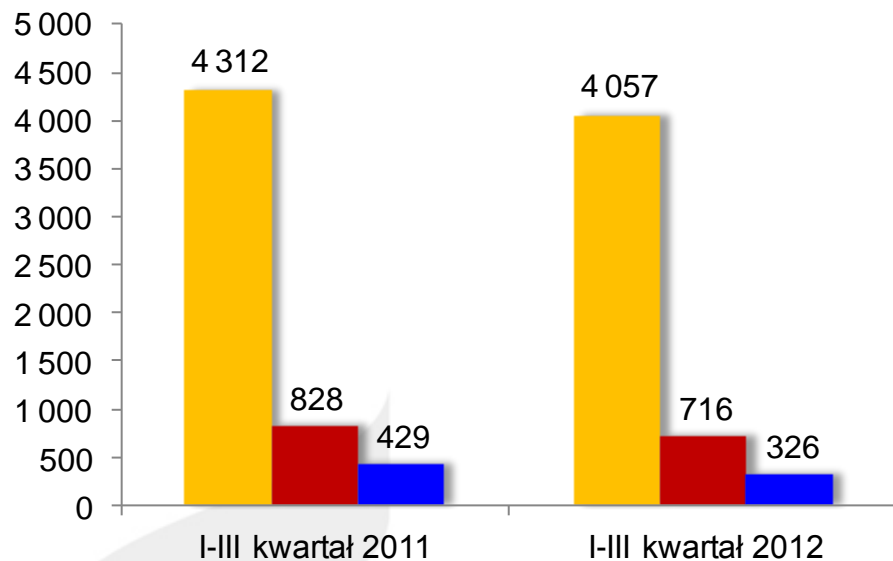


Wzrost

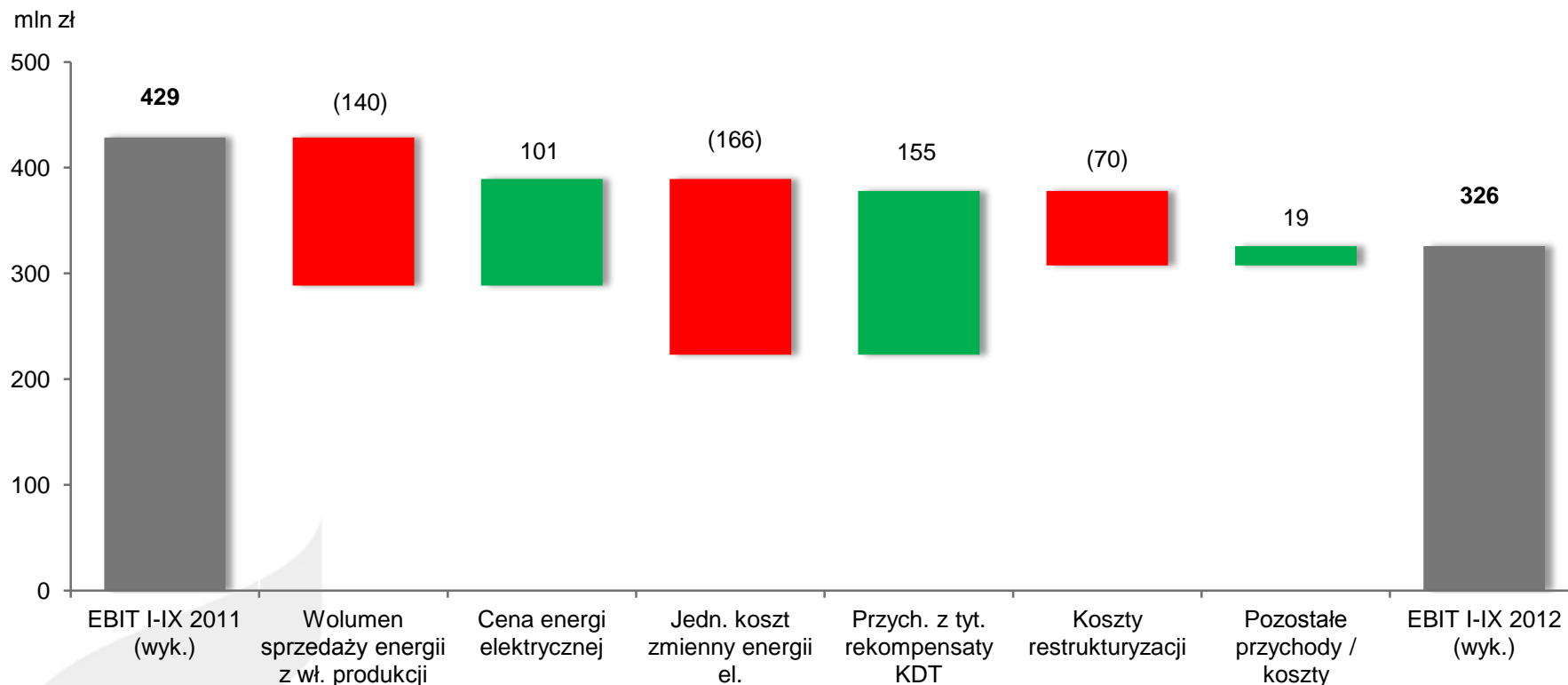
Spadek

# Wytwarzanie ze źródeł konwencjonalnych – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



# Wytwarzanie ze źródeł konwencjonalnych – EBIT bridge



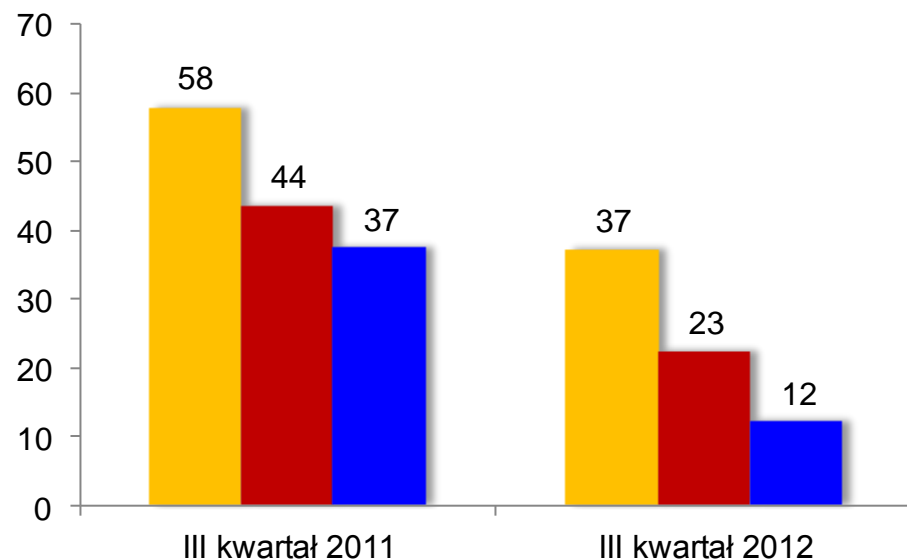
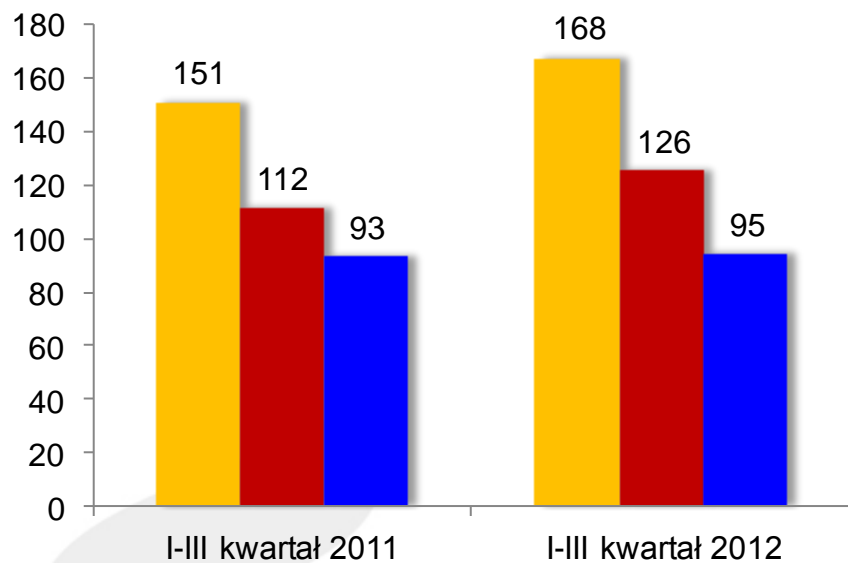
Wzrost

Spadek



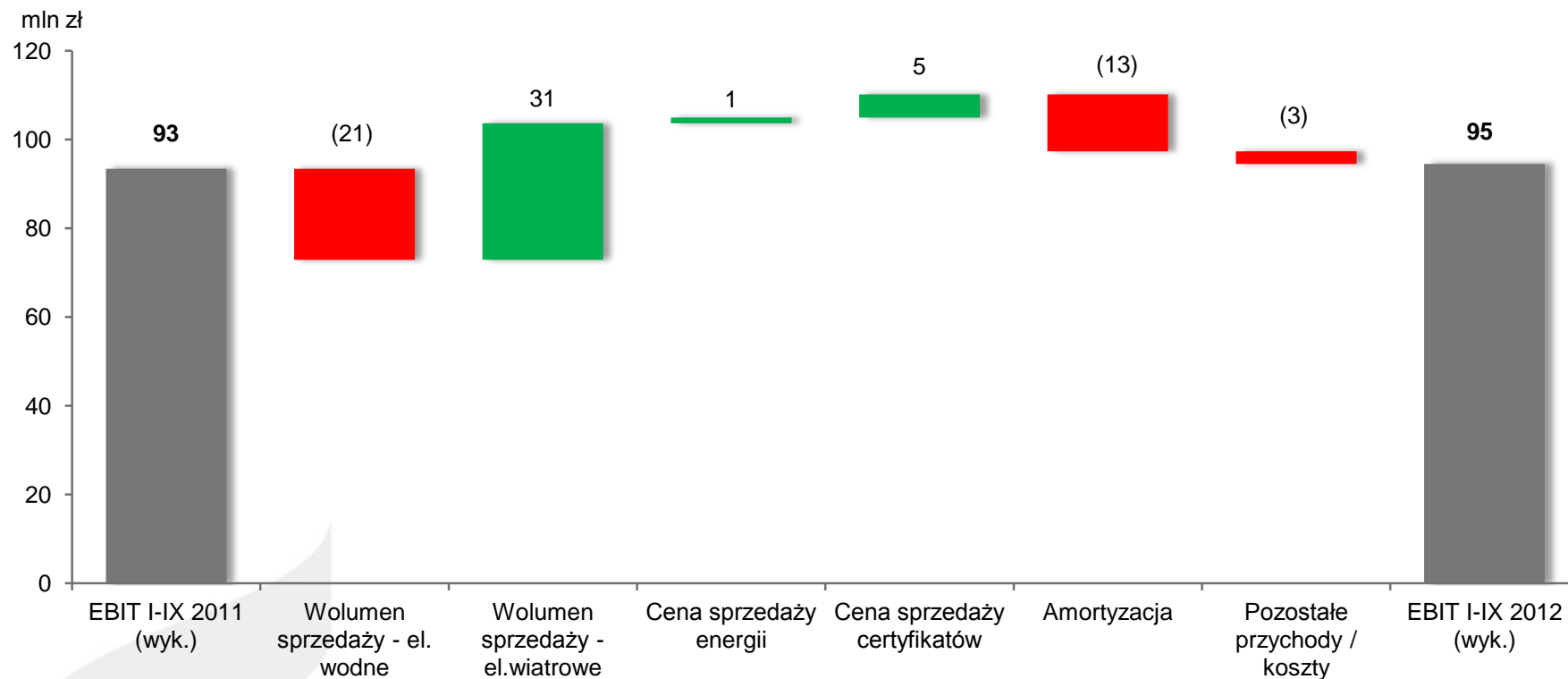
# Wytwarzanie ze źródeł odnawialnych – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)





# OZE – EBIT bridge

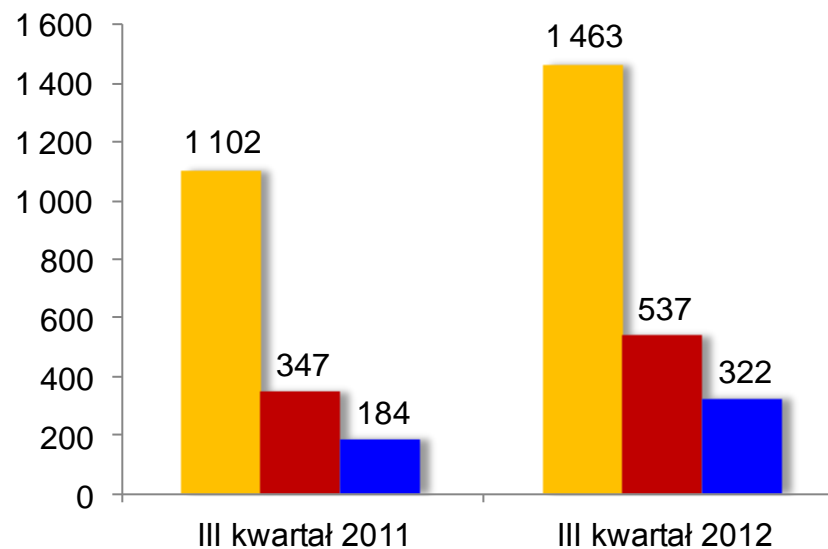
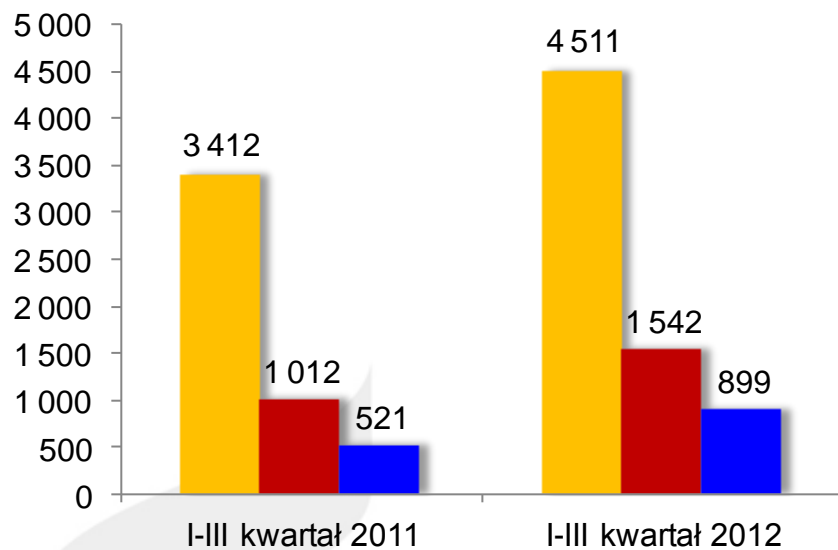


Wzrost

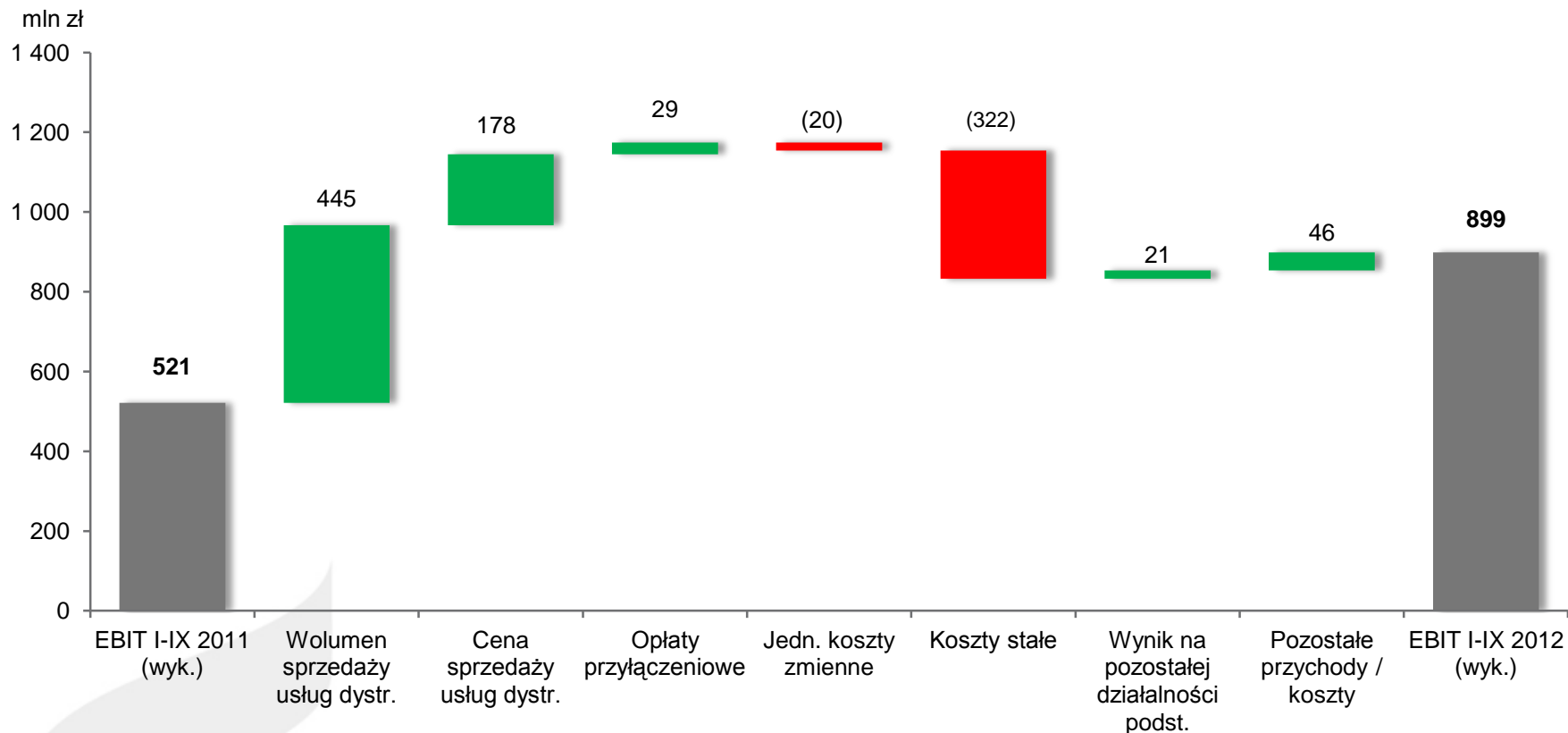
Spadek

# Dystrybucja – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



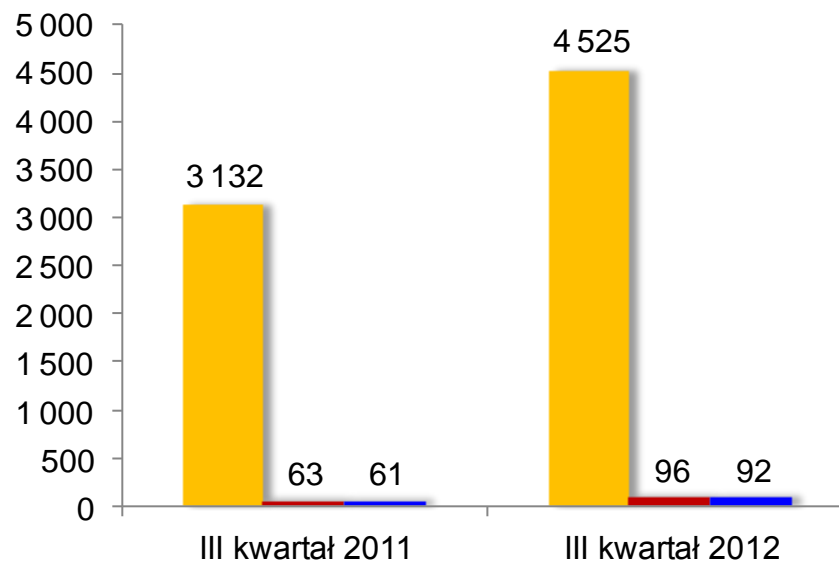
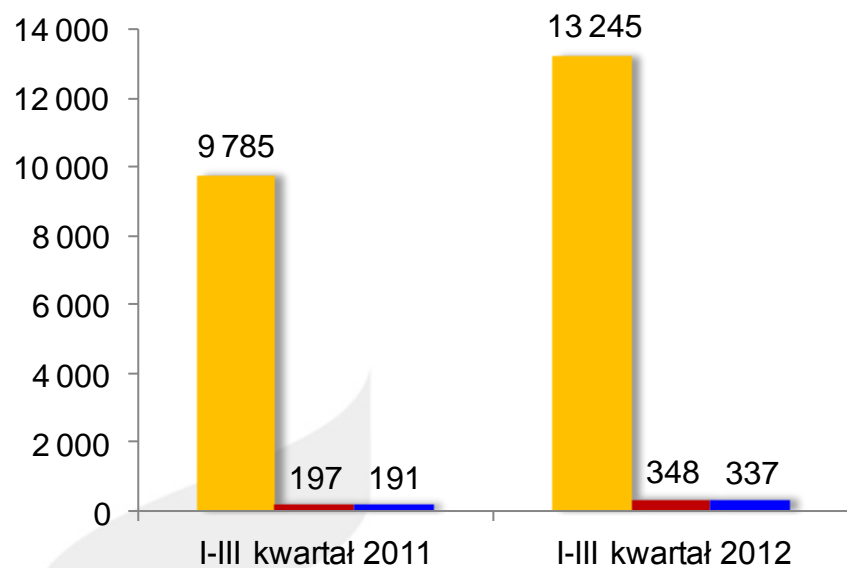
# Dystrybucja – EBIT bridge



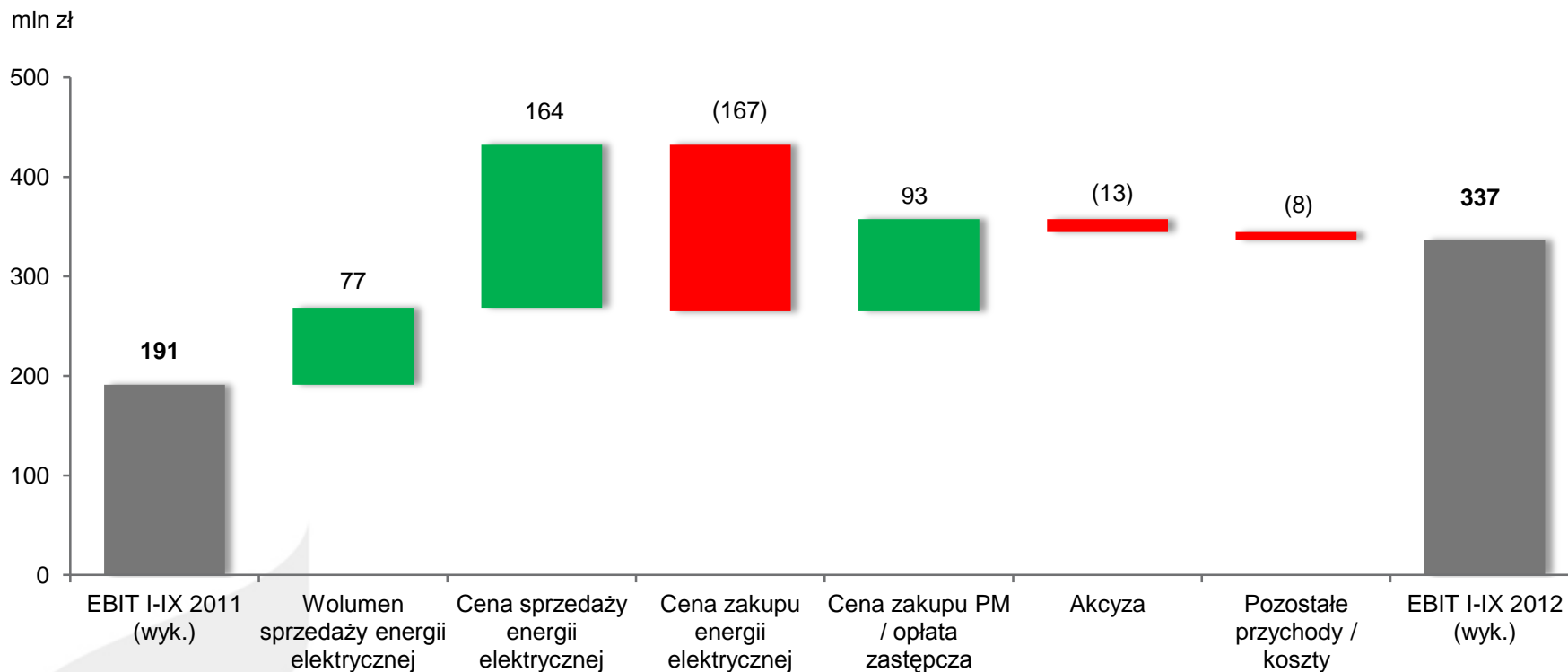
■ Wzrost  
■ Spadek

# Sprzedaż – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



# Sprzedaż – EBIT bridge

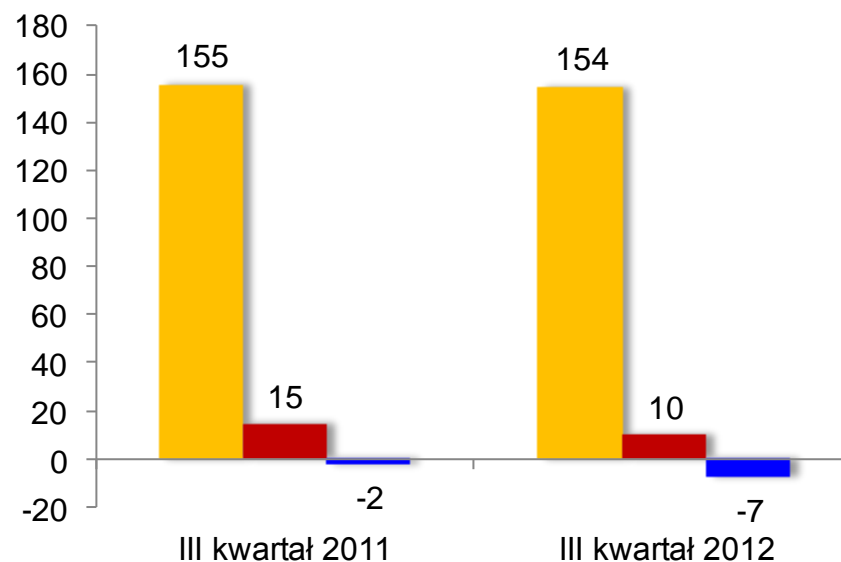
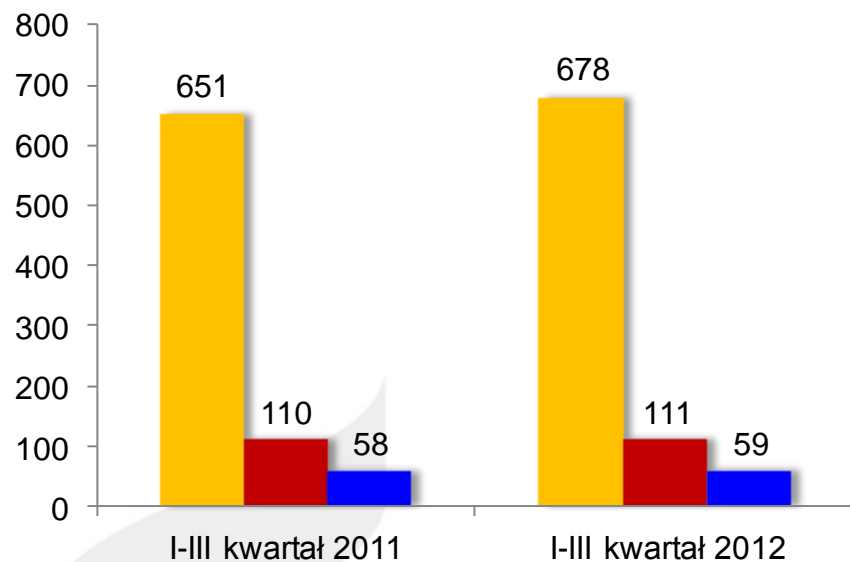


Wzrost

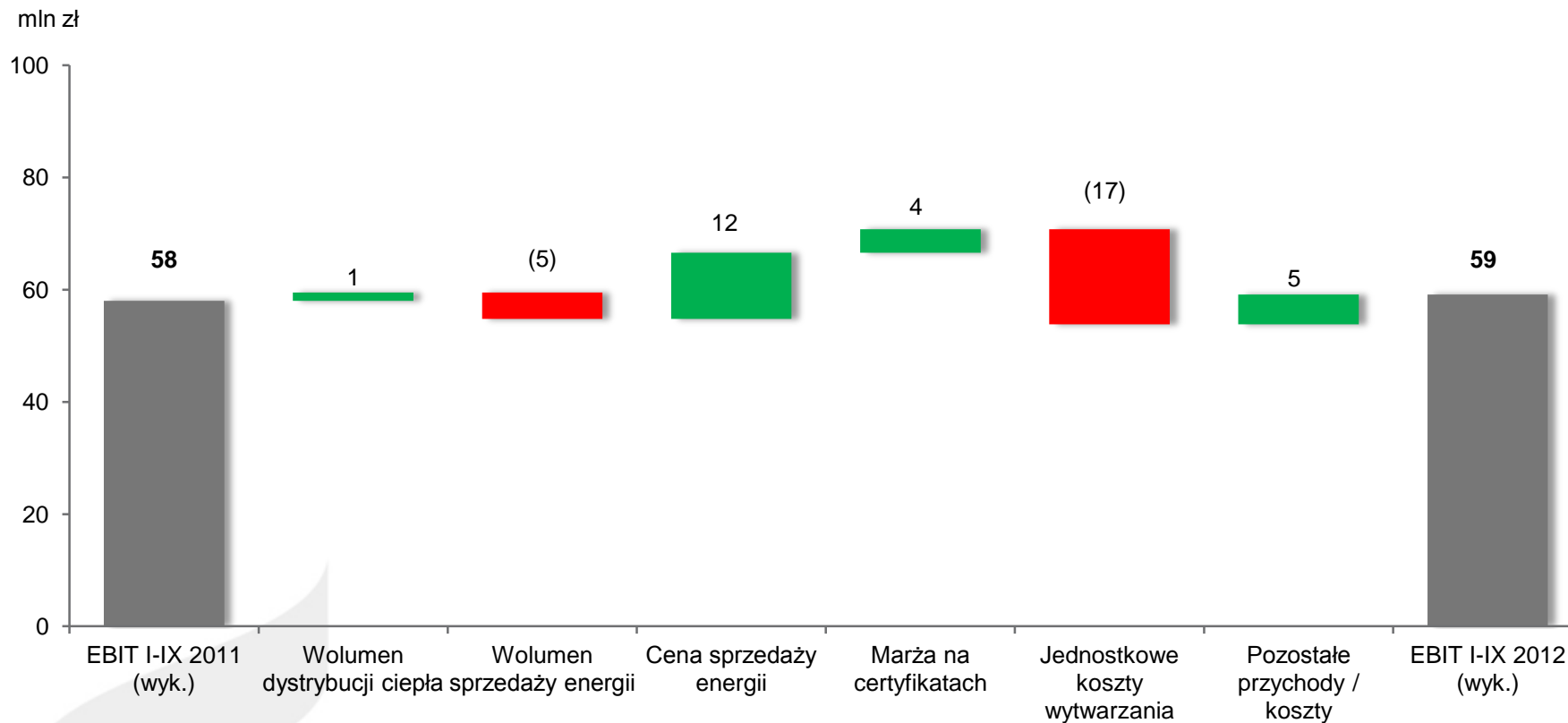
Spadek

# Ciepło – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)



# Ciepło – EBIT bridge

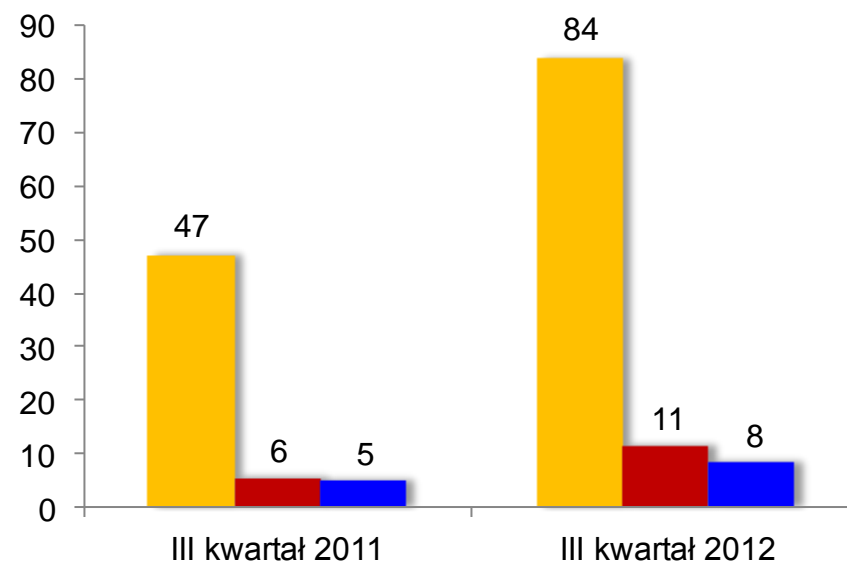
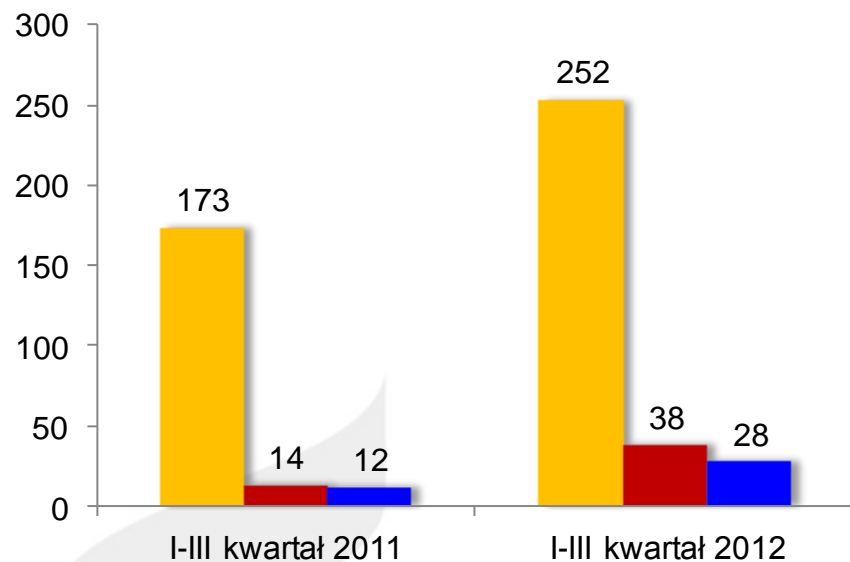


Wzrost

Spadek

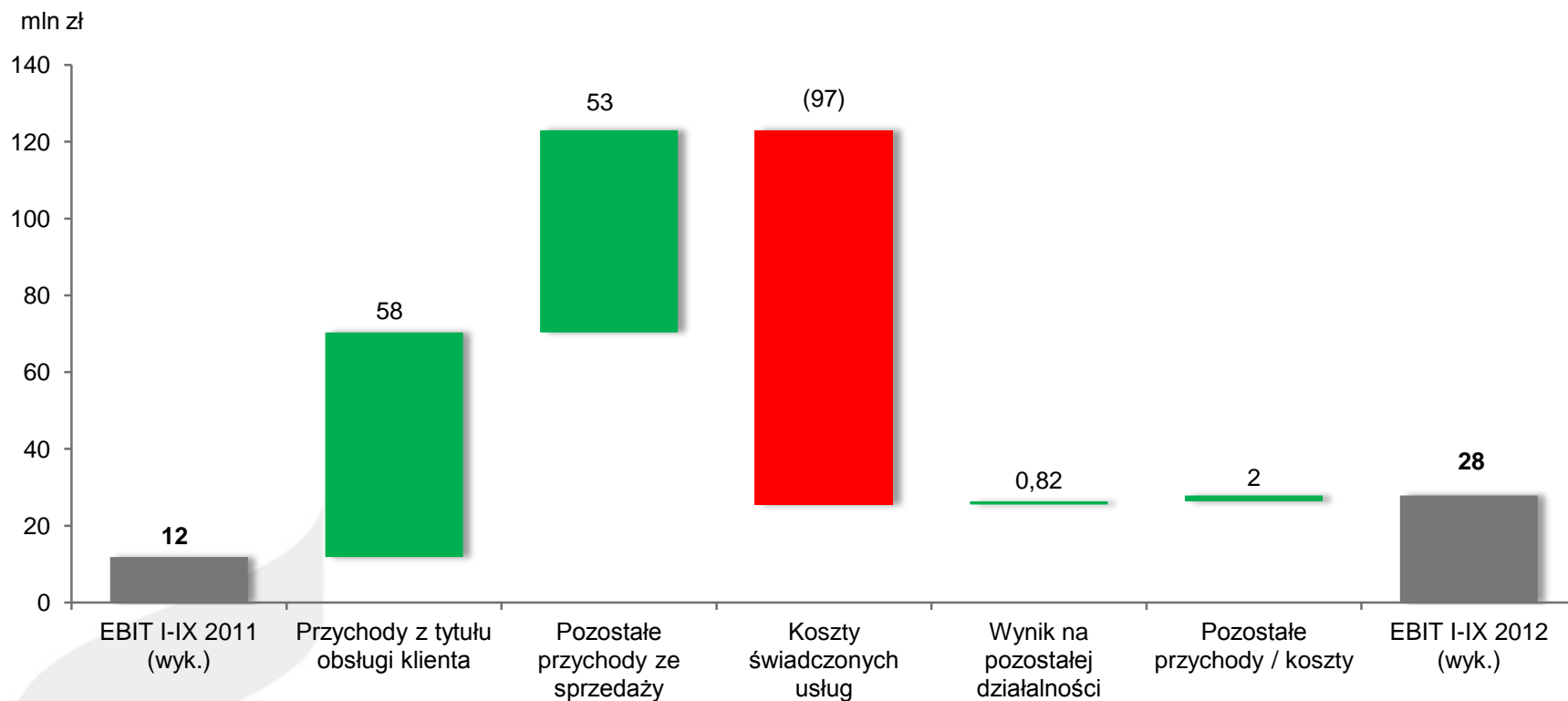
# Obsługa Klienta – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)





# Obsługa Klienta – EBIT bridge



Wzrost

Spadek

# Pozostałe – kluczowe dane finansowe

Zmiana: **Przychody** **EBITDA** **EBIT** w segmencie (w mln zł)

