



STRATEGIA GRUPY TAURON



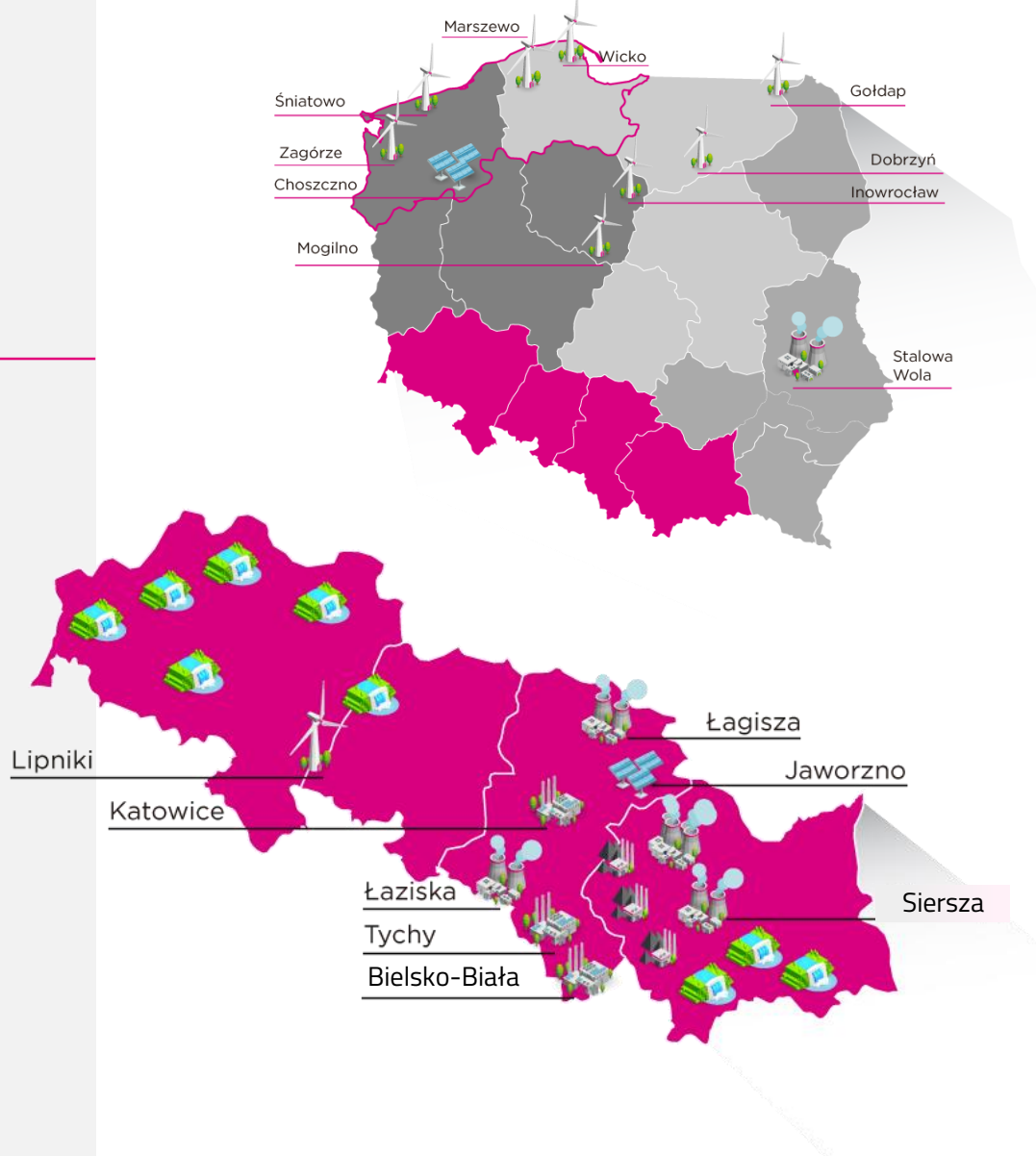
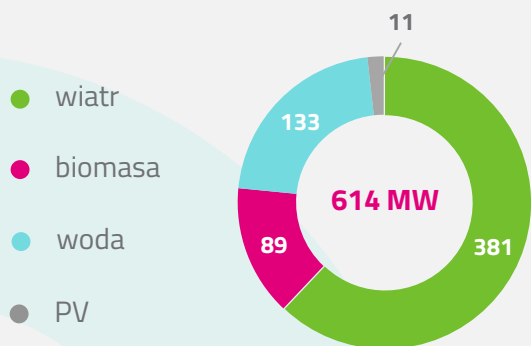
NA LATA 2022-2030
Z PERSPEKTYWĄ DO 2050 r.



Grupa TAURON dziś

Informacje o Grupie TAURON

MOC ZAINSTALOWANA W OZE



Moc zainstalowana w OZE	614,0 MW
Produkcja z OZE	1,7 TWh
Moc zainstalowana konwencjonalna	4,4 GW
Produkcja konwencjonalna	13,9 TWh
Sieci ciepłownicze	1,0 tys. km
Liczba klientów	3,7 tys.
Produkcja ciepła	12,0 PJ
Sprzedaż ciepła	15,1 PJ
Dystrybucja energii elektrycznej	54,0 TWh
Powierzchnia	57 tys. km ²
Liczba klientów dystrybucji	5,8 mln
Liczba klientów sprzedaży	5,6 mln
Sprzedaż detaliczna energii elektrycznej	33,4 TWh
Kopalnie	3 zakłady
Węgiel kamienny – zasoby	330 mln Mg
Produkcja węgla handlowego	5,1 mln Mg
Obsługiwane lampy uliczne	717,0 tys.
Ilość produktów na bazie UPS i UPW wprowadzonych na rynek	567 tys. Mg



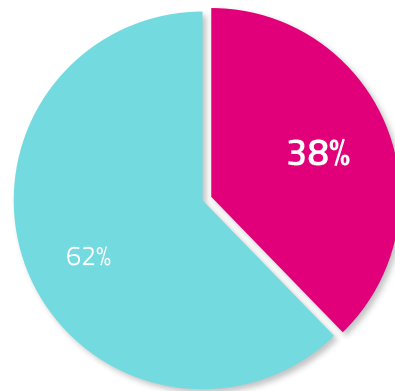


Grupa TAURON dziś

GRUPA TAURON na tle rynku w 2021 r.

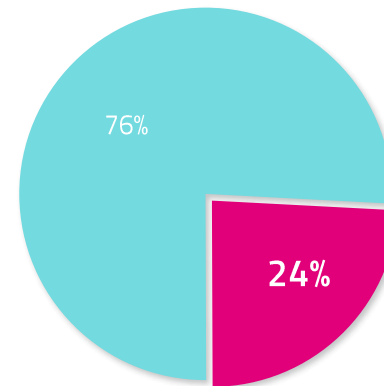
LIDER W OBSZARZE DYSTRYBUCJI ENERGII ELEKTRYCZNEJ

udział w rynku



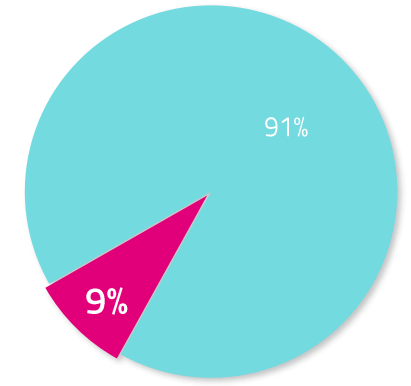
DRUGI SPRZEDAWCA ENERGII ELEKTRYCZNEJ DO ODBIORCÓW KONCOWYCH

udział w rynku



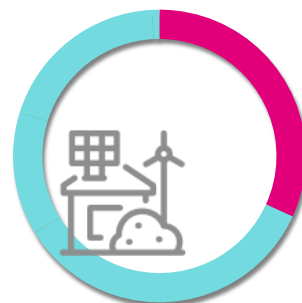
TRZECI PRODUCENT ENERGII ELEKTRYCZNEJ BRUTTO

udział w rynku



● TAURON ● KONKURENCJA

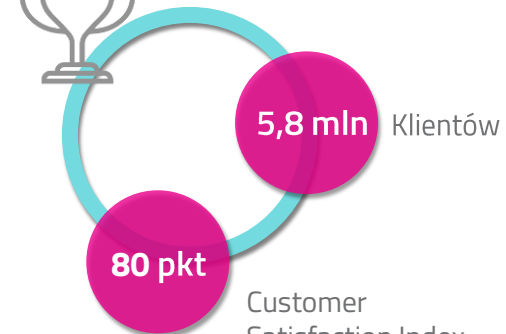
MIKROINSTALACJE PRZYŁĄCZONE DO OSD W 2021 r.



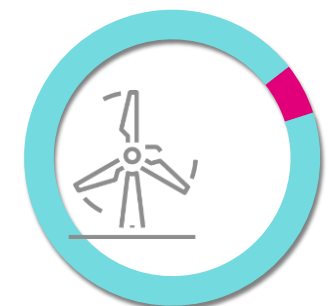
TAURON
127,3 tys. szt.

● TAURON ● KONKURENCJA

LIDER BRANŻY W ZAKRESIE JAKOŚCI OBSŁUGI KLIENTA



UDZIAŁ TAURON W PRODUKCJI ENERGII EL. Z OZE W POLSCE



6% TAURON

● TAURON ● KONKURENCJA

na podstawie badania CSI za 2020 r.



Realizacja Strategii

TAURON konsekwentnie osiąga wyznaczone cele strategiczne

LIDER MARŻY JEDNOSTKOWEJ WŚRÓD CZTERECH NAJWIĘKSZYCH SPRZEDAWCÓW ENERGII W POLSCE

TAURON utrzymał pozycję lidera marży jednostkowej wśród czterech największych grup energetycznych

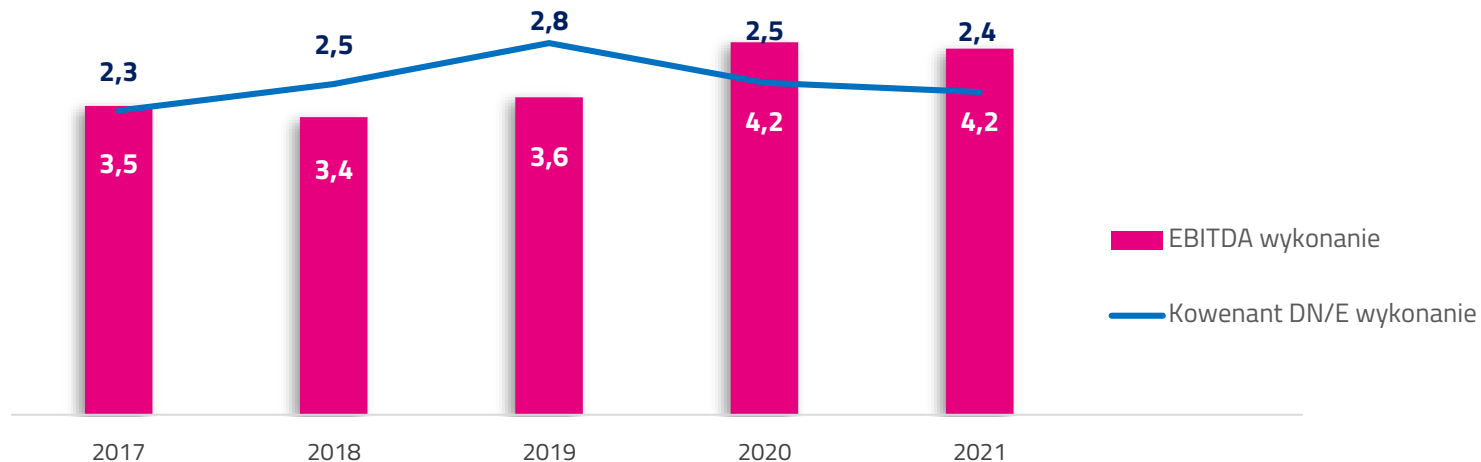
UTRZYMANIE BAZY KLIENTÓW

TAURON jest największym dystrybutorem i drugim sprzedawcą energii elektrycznej w kraju

UTRZYMANIE WYSOKIEGO WSKAŹNIKA CSI

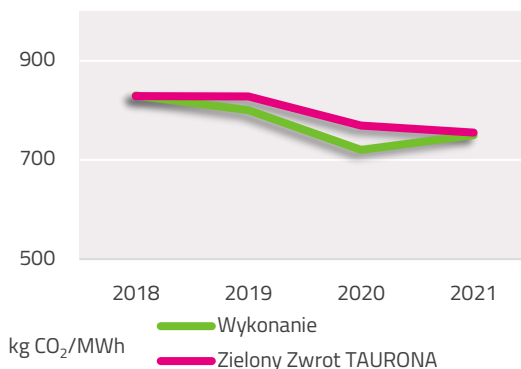
TAURON jest liderem branży w zakresie jakości obsługi klienta

**EBITDA POWYŻEJ 4 MLD ZŁ OD 2020 r.
DOTRZYMANIE KOWENANTU DŁUG NETTO/EBITDA PONIŻEJ 3,5x**



ISTOTNE OGRANICZENIE EMISYJNOŚCI CO₂ DZIĘKI TRANSFORMACJI AKTYWÓW

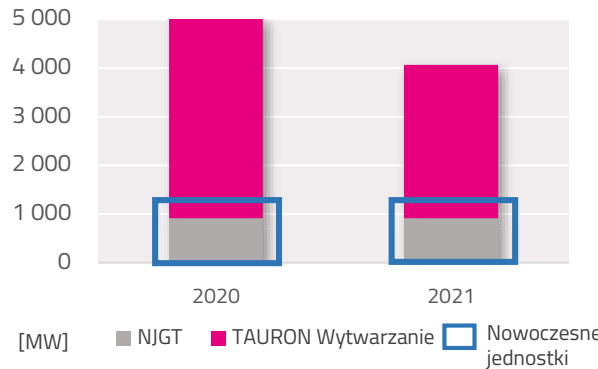
EMISYJNOŚĆ



TRANSFORMACJA AKTYWÓW – REALIZACJA HARMONOGRAMU ODSTAWIEŃ BŁOKÓW WĘGLOWYCH

Łącznie odstawiono ok. 1 GW wyeksploatowanych mocy węglowych (bloki klasy 120 MW)

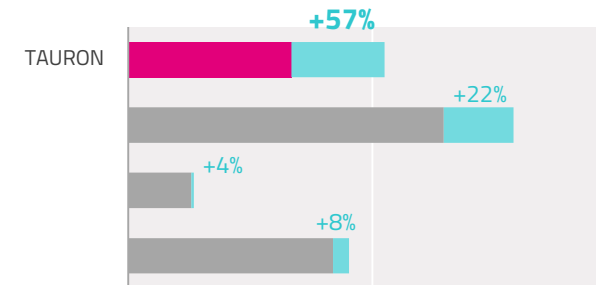
MOC ZAINSTALOWANA W JEDNOSTKACH WĘGLOWYCH *



* bez TAURON Ciepło

ZWIĘKSZENIE UDZIAŁU ŹRÓDEŁ NISKO- I ZEROEMISYJNYCH W STRUKTURZE WYTWÓRCZEJ GRUPY TAURON

PRZYRÓST MOCY ZAINSTALOWANEJ W OZE TAURON na tle konkurentów 2018-2021**



Przyrost 2019-2021 w stosunku do 2018 r.

** bez jednostek biomasowych

**TAURON Z NAJWIĘKSZYM PRZYRÓSTEM
MOCY W OZE WŚRÓD CZTERECH GRUP
ENERGETYCZNYCH**



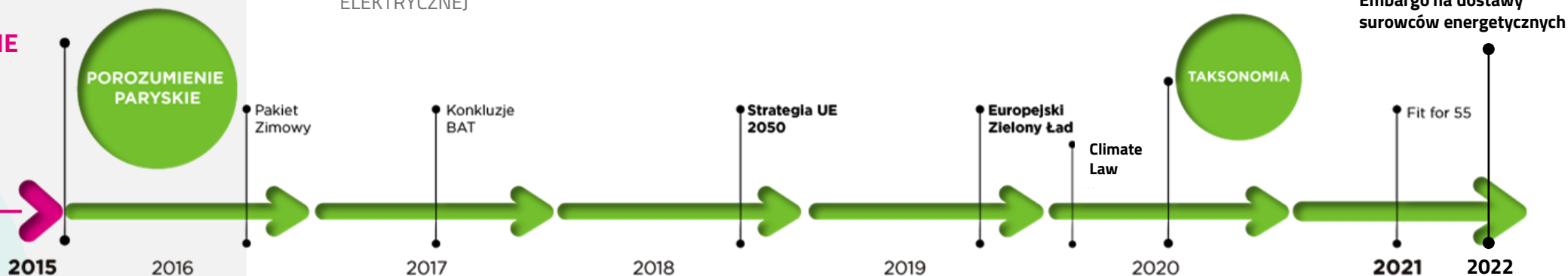
Zmiany w otoczeniu regulacyjnym

Rynki wytwarzania, dystrybucji i obrotu energią elektryczną są rynkami silnie regulowanymi. Agresja Rosji przyspiesza działania UE dla klimatu i niezależności energetycznej Europy.

POROZUMIENIE PARYSKIE

STANOWI PRZEŁOMOWY MOMENT DLA DZIAŁAŃ ZMIERZAJĄCYCH DO REDUKCJI EMISJI GAZÓW CIEPLARNIANYCH

5



REGULACJE UNIJNE

ZAOSTRZENIE POLITYKI INSTYTUCJI FINANSOWYCH DOTYCZĄCEJ FINANSOWANIA PROJEKTÓW ENERGETYCZNYCH ZWIĄZANYCH Z PALIWAMI KOPALNYMI (**TAKSONOMIA**)

PAKIET LEGISLACYJNY „FIT FOR 55” MAJĄCY ZAKTUALIZOWAĆ I DOSTOSOWAĆ OBOWIĄZUJĄCE REGULACJE DO CELU REDUKCJI EMISJI GAZÓW CIEPLARNIANYCH NA POZIOMIE CO NAJMNIEJ 55% DO 2030 r.:

EU ETS – ZWIĘKSZENIE CELU REDUKCJI EMISJI W SEKTORACH OBJĘTYCH SYSTEMEM (NAWET O 61% DO 2030 r., W STOSUNKU DO 2005), ZAOSTRZANIE MSR (WYCOFYWANIE KOLEJNYCH PULI UPRAWNIENI)

RED II (OZE) – PRZYSPIESZENIE WZROSTU CELU ZUŻYCIA OZE W FINALNYM ZUŻYCIU ENERGII (DO 40% W 2030 r.), ZWIĘKSZENIE ROCZNEGO CELU ZUŻYCIA OZE W SEKTORZE CIEPŁOWNICTWA I CHŁODNICTWA SYSTEMOWEGO. ZAOSTRZENIE KRYTERIÓW ZRÓWNOWAŻONYCH DLA BIOMASY

EED – ZWIĘKSZENIE CELU POPRAWY EFEKTYWNOŚCI ENERGETYCZNEJ DO 2030 r. DO POZIOMU 36%, ZMIANA DEFINICJI EFEKTYWNYCH SYSTEMÓW CIEPŁOWNICZYCH I SYSTEMÓW CHŁODNICTWA

ETD – WZROST OPODATKOWANIA ENERGII I PRODUKTÓW ENERGETYCZNYCH (prawdopodobne opóźnienie)

GRANICZNY „PODATEK” WĘGLOWY (**CARBON BORDER ADJUSTMENT MECHANISM**) DLA SEKTORÓW ENERGOCHŁONNYCH: STALI I ŻELAZA, ALUMINIUM, CEMENTU, NAWOZÓW I ENERGII ELEKTRYCZNEJ

REGULACJE KRAJOWE

PRACE NAD ROZWIĄZANAMI STRUKTURALNYMI DLA GÓRNICTWA WĘGLA KAMIENNEGO I ENERGETYKI W KIERUNKU ZAPEWNIENIA BEZPIECZEŃSTWA ENERGETYCZNEGO

ZMIANA USTAWY O ODNAWIALNYCH ŹRÓDŁACH ENERGII MODYFIKUJĄCA OBECNIE FUNKCJONUJĄCY SYSTEM WSPARCIA PROSUMENTÓW

ZMIANY W RYNKU MOCY – WYKLUCZENIE Z UDZIAŁU W NOWYCH AUKCJACH JEDNOSTEK NIESPEŁNIAJĄCYCH LIMITU EMISJI 550 kg CO₂/MWh PO 2025 r.

ZAOSTRZANIE WYMAGAŃ DOTYCZĄCYCH NIEZALEŻNOŚCI OSD (**NOWA TREŚĆ PROGRAMÓW ZGODNOŚCI**)

PEP 2040 – TRANSFORMACJA ENERGETYCZNA Z UWZGLĘDNIENIEM SAMOWYSTARCZALNOŚCI ELEKTROENERGETYCZNEJ, SPADEK UDZIAŁU WĘGLA I WZROST UDZIAŁU OZE W KRAJOWYM MIKSIE ENERGETYCZNYM (prawdopodobna aktualizacja)



Rynek, klient, technologia

Silny wpływ polityki klimatycznej na sytuację ekonomiczną sektora elektroenergetycznego, zachowania inwestorów, klientów oraz rozwój technologii.

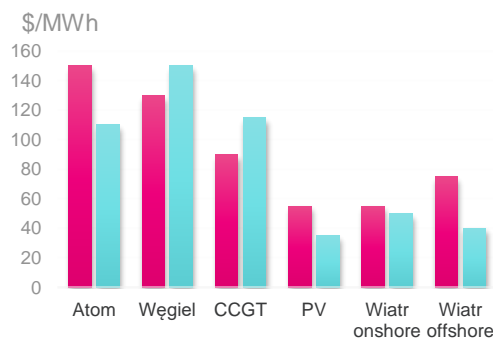
Presja w celu uniezależnienia od surowców energetycznych z Rosji.

TRENDY RYNKOWE I WYZWANIA

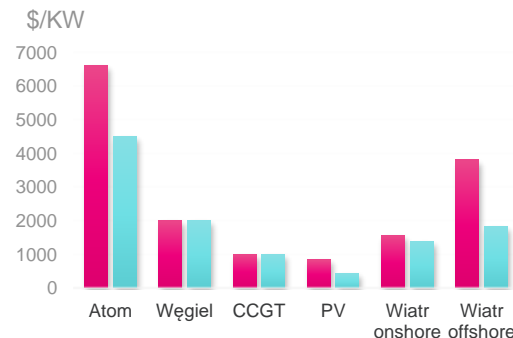
- WZROST CEN UPRAWNIEŃ DO EMISJI CO₂ I PRZYSPIESZENIE ROZWOJU OZE
- WYSOKA ZMIENNOŚĆ POPYTU I CEN SUROWCÓW ENERGETYCZNYCH ORAZ RYZYKO DOSTĘPNOŚCI WYMAGANYCH WOLUMENÓW
- DYNAMICZNY ROZWÓJ INSTALACJI PROSUMENCKICH
- WZROST ŚWIADOMOŚCI EKOLOGICZNEJ KLIENTÓW I ROSNĄCE ZAINTERESOWANIE OGRANICZENIEM EMISYJNOŚCI GOSPODARSTW DOMOWYCH
- WZROST POPULARNOŚCI CYFROWYCH KANAŁÓW OBSŁUGI KLIENTA ORAZ WIELOKANAŁOWOŚĆ OBSŁUGI
- ZAKŁADANY ROZWÓJ RYNKU PRODUKTÓW I USŁUG DEDYKOWANYCH DLA BUDOWY I UTRZYMANIA MORSKICH FARM WIATROWYCH
- ROZWÓJ TECHNOLOGII WODOROWYCH – PRZYSPIESZENIE PRAC BADAWCZYCH I PILOTAŻOWYCH ZWIĄZANYCH Z PRODUKCJĄ I WYKORZYSTANIEM WODORU
- DIGITALIZACJA ENERGETYKI, ROZWÓJ INTELIGENTNEGO OPOMIAROWANIA. NOWE TECHNOLOGIE KOMUNIKACJI
- ZMIANY TECHNOLOGICZNE I RYNKOWE SKUTKUJĄCE WZROSTEM UŚREDNIONEGO KOSZTU ENERGII DLA INSTALACJI EMITUJĄCYCH CO₂ I SPADKIEM DLA TECHNOLOGII JĄDROWYCH I OZE

● 2019 ● 2040

LCOE



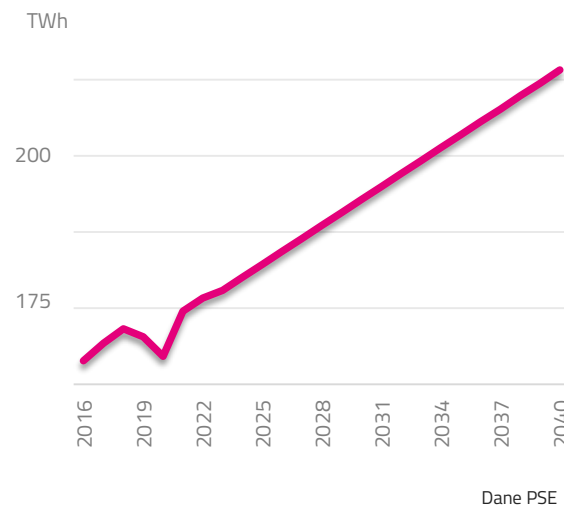
CAPEX JEDNOSTKOWY



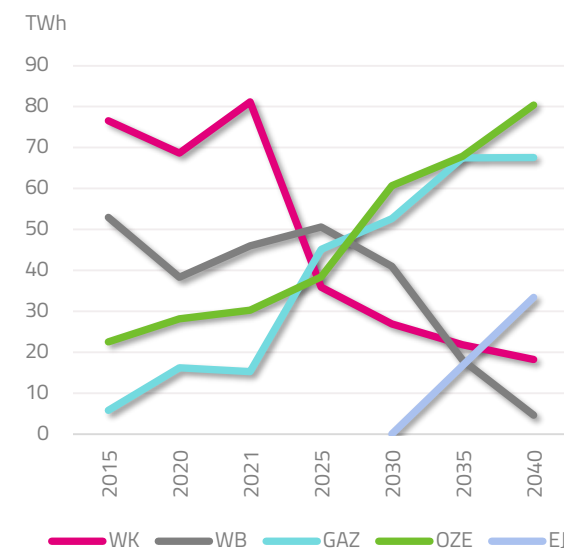
LCOE (Levelized cost of electricity) – uśredniony koszt energii elektrycznej

IEA: World Energy Outlook 2020

ZAPOTRZEBOWANIE NA ENERGIĘ ELEKTRYCZNĄ



PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ



Dane PEP 2040 wg scenariusza wysokich cen CO₂



TAURON podejmuje wyzwania w odpowiedzi na zmiany

Zmienność makrootoczenia wywołana agresją Rosji wymaga ostrożnego i elastycznego podejścia do inwestycji

KLUCZOWE IMPLIKACJE WYNIKAJĄCE Z OTOCZENIA STANOWIĄCE ZAŁOŻENIA DO STRATEGII

Dekarbonizacja Grupy

- Gotowość do wydzielenia aktywów górniczych poza Grupę
- Gotowość do sprzedaży aktywów wytwórczych do NABE

Zrównoważone inwestycje

- Wzrost mocy w źródłach odnawialnych
- Ograniczenie emisyjności wytwarzania ciepła. Gaz jako paliwo przejściowe dla ciepłownictwa
- Modernizacja i rozwój sieci dystrybucyjnej
- Elastyczność w inwestowaniu i akwizycjach w odpowiedzi na zmienność makroekonomiczną

Klient w centrum uwagi

- Podtrzymanie pozycji lidera sprzedaży energii elektrycznej pod względem uproduktowania
- Bezpieczeństwo danych Klientów
- Poprawa efektywności sprzedaży oraz jakości obsługi Klientów, dzięki dopasowaniu oferty do ich potrzeb

Nowe rozwiązania wspierające transformację

- Zaangażowanie w przygotowania do możliwych inwestycji w przyszłość energetyki:
 - Morskie farmy wiatrowe
 - Technologie SMR
 - Magazynowanie, w szczególności elektrownie szczytowo-pompowe (ESP)
 - Wytwarzanie zielonego wodoru

ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GRUPY TAURON



Nowa Strategia Grupy TAURON odpowiada na zmiany rynkowe, oczekiwania Klientów i wyzwania związane z klimatem i środowiskiem



DBAMY O KLIENTA.
TROSZCZYMY SIĘ O PLANETĘ.
WYBIERAMY ZIELONY ZWROT
TAURONA

MISJA
Grupy TAURON



TAURON – FIRMA
PIERWSZEGO WYBORU

WIZJA
Grupy TAURON



Cele i priorytety

CEL GŁÓWNY:

Budowa wartości Grupy TAURON poprzez nowoczesne rozwiązania dla Klientów i klimatu przy utrzymaniu stabilności finansowej

REALIZACJA CELU GŁÓWNEGO OPARTA BĘDZIE O TRZY PRIORYTETY STRATEGII

Priorytet #1

Zrównoważona
działalność



**TRANSFORMACJA
W KIERUNKU
NEUTRALNOŚCI
KLIMATYCZNEJ**

Priorytet #2

Wzrost w oparciu
o największą bazę
Klientów



**LIDER NIEZAWODNOŚCI
DYSTRYBUCJI ENERGII
ELEKTRYCZNEJ I CIEPŁA
ORAZ SPRZEDAŻY
I OBSŁUGI KLIENTÓW**

Priorytet #3

Organizacja
podążająca za
zmianami



**STABILNA SYTUACJA
FINANSOWA
WSPIERANA EFEKTYWNA
I SPRAWNA
ORGANIZACJĄ**



Cele i priorytety

Misja

**DBAMY O KLIENTA.
TROSZCZYMY SIĘ O PLANETĘ.
WYBIERAMY ZIELONY ZWROT
TAURONA**

Wizja

**TAURON – FIRMA
PIERWSZEGO WYBORU**

TAURON 2050

CEL GŁÓWNY

Budowa wartości Grupy TAURON poprzez nowoczesne rozwiązania dla Klientów i klimatu przy utrzymaniu stabilności finansowej

Priorytet #1



Zrównoważona działalność

Priorytet #2



Wzrost w oparciu
o największą bazę Klientów

Priorytet #3



Organizacja podążająca za
zmianami

Kluczowe cele strategiczne Grupy TAURON

- EBITDA 4,5 mld zł w 2025 r. i ponad 6,5 mld zł w 2030 r.
- Utrzymanie wskaźnika DN/EBITDA na bezpiecznym poziomie
- Wzrost mocy OZE do 1,6 GW w 2025 r. i do 3,7 GW w 2030 r.
- Obniżenie emisyjności do poziomu 200 kg CO₂/MWh w 2025 r. i poniżej 160 kg CO₂/MWh w 2030 r.
- Wdrożenie inteligentnego opomiarowania 100% inteligentnych liczników do 2030 r.
- Nowe przyłączenia odbiorców do sieci ciepłowniczej ok. 450 MWt do 2030 r.
- Utrzymanie wysokich standardów obsługi Klienta – wskaźnik FTR (First Time Resolution) > 90% w 2030 r.

Neutralność klimatyczna do 2050 r.



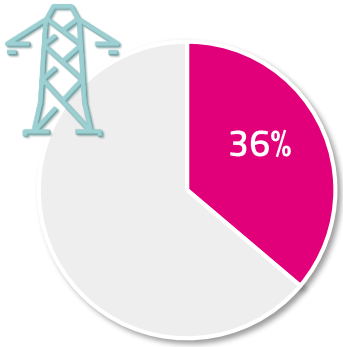
Grupa TAURON jutro

GRUPA TAURON na tle rynku krajowego w 2030 r.

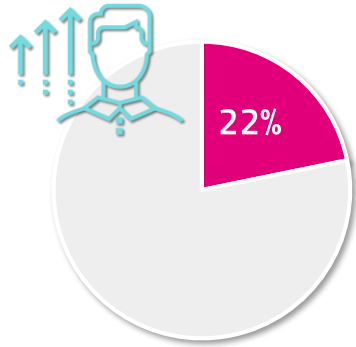
UTRZYMANIE ZNACZĄCEJ ROLI GRUPY TAURON W BRANŻY ELEKTROENERGETYCZNEJ

Szacowane udziały w segmentach sektora elektroenergetycznego w Polsce na podstawie analiz i prognoz własnych

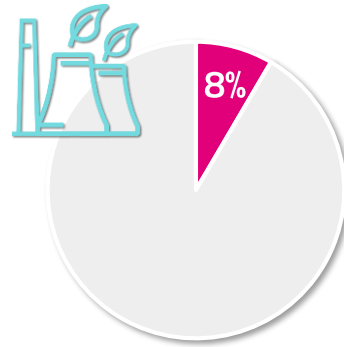
TAURON LIDEREM W OBSZARZE DYSTRYBUCJI ENERGII EL.



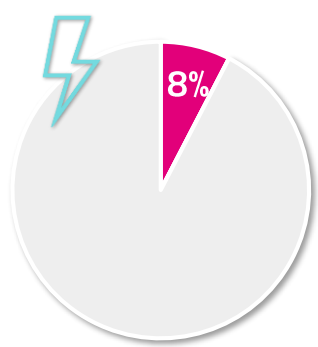
TAURON DRUGIM SPRZEDAWCĄ ENERGII EL. DO ODB. KOŃCOWYCH



TAURON JEDNYM Z NAJWIĘKSZYCH WYTWÓRCÓW ENERGII EL.

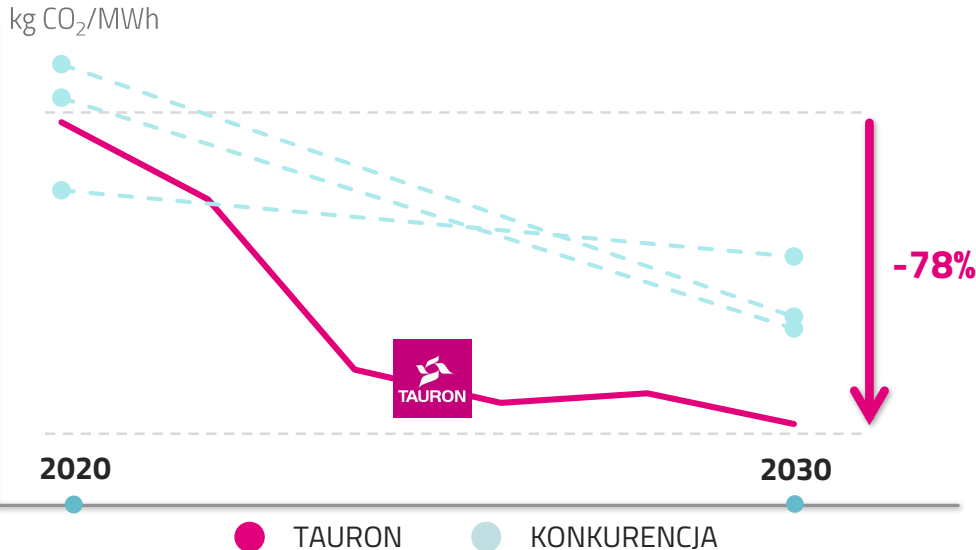


MOC ZAINSTALOWANA TAURON W POLSCE

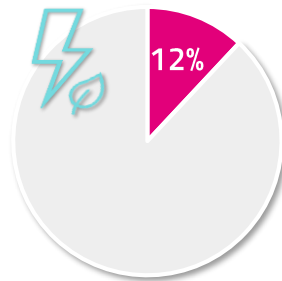


GRUPA TAURON z największą redukcją emisyjności na tle konkurencji

DEKLAROWANA REDUKCJA EMISYJNOŚCI W PLANACH STRATEGICZNYCH GRUP ENERGETYCZNYCH



MOC ZAINSTALOWANA OZE GRUPY TAURON NA TLE RYNKU bez prosumentów i offshore



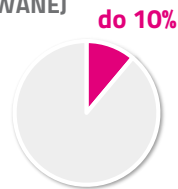
MOC ZAINSTALOWANA NA RYNKU ONSHORE



MOC ZAINSTALOWANA NA RYNKU PV bez prosumentów



AMBICJA GRUPY W ZAKRESIE UDZIAŁU W MOCY ZAINSTALOWANEJ OFFSHORE DO 2030 r.



Priorytet #1

Zrównoważona działalność

Transformacja w kierunku neutralności klimatycznej

KIERUNKI



#1

WZROST MOCY ZAINSTALOWANEJ W ENERGETYCE ODNAWIALNEJ, W TYM ZAANGAŻOWANIE W ROZWÓJ MORSKIEJ ENERGETYKI WIATROWEJ ORAZ UTRZYMANIE MOCY I POPRAWA EFEKTYWNOŚCI ENERGETYKI WODNEJ JAKO STABILNEGO ŹRÓDŁA ODNAWIALNEGO



#2

WYJŚCIE Z ENERGETYKI WĘGLOWEJ I DZIAŁALNOŚCI ZWIĄZANEJ Z WYDOBYCIEM WĘGLA KAMIENNEGO ORAZ TRANSFORMACJA CIEPŁOWNICTWA W KIERUNKU ŹRÓDEŁ NISKO- I ZEROEMISYJNYCH



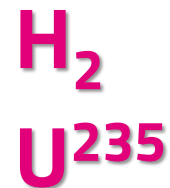
#3

OBNIŻENIE EMISYJNOŚCI I OSIĄGNIĘCIE NEUTRALNOŚCI KLIMATYCZNEJ W 2050 r.



#4

ZAANGAŻOWANIE W ROZWÓJ GOSPODARKI OBIEGU ZAMKNIĘTEGO (GOZ)



#5

INNOWACYJNE ROZWIĄZANIA WSPIERAJĄCE TRANSFORMACJĘ W KIERUNKU DZIAŁALNOŚCI ZRÓWNOWAŻONEJ ŚRODOWISKOWO, UMOŻLIWIĄJĄCE OSIĄGNIĘCIE NEUTRALNOŚCI KLIMATYCZNEJ W 2050 r.

- WDRAŻANIE TECHNOLOGII MAGAZYNOWANIA ENERGII, W SZCZEGÓLNOŚCI ELEKTROWNI SZCZYTOWO-POMPOWYCH
- PRODUKCJA I WYKORZYSTANIE ZIELENEGO WODORU
- OSIĄGNIĘCIE GOTOWOŚCI DO REALIZACJI PROJEKTU BUDOWY NOWOCZESNEGO ŹRÓDŁA JĄDROWEGO



Cele i priorytety

Priorytet #2

Wzrost w oparciu o największą bazę Klientów

Lider niezawodności dystrybucji energii elektrycznej i ciepła oraz sprzedaży i obsługi Klienta

KIERUNKI



#1

ZAPEWNIENIE
BEZPIECZEŃSTWA
DOSTAW I JAKOŚCI
ENERGII
ELEKTRYCZNEJ
I CIEPŁA



#2

UTRZYMANIE
WYSOKICH
WSKAŹNIKÓW
ZADOWOLENIA
KLIENTA, NOWOCZESNE
NARZĘDZIA
INFORMATYCZNE



#3

CIĄGŁY ROZWÓJ
KOSZYKA
PRODUKTÓW
I USŁUG ORAZ NOWE
MODELE
WSPÓŁPRACY
Z KLIENTAMI



#4

GOTOWOŚĆ DO
ŚWIADCZENIA
NOWYCH USŁUG
DYSTRYBUCYJNYCH
W RAMACH NOWEGO
MODELU RYNKU EE



#5

WZROST
PRZYCHODÓW
Z ROZWIJANYCH
NOWYCH BIZNESÓW
ORAZ
KOMERCJALIZACJI
INNOWACJI



#6

ROZWÓJ
INTELIĞENTNEJ
I ELASTYCZNEJ
INFRASTRUKTURY
SIECIOWEJ



#7

DZIAŁALNOŚĆ BADAWCZO-
INNOWACYJNA
ZAKŁADAJĄCA
WYKORZYSTANIE
POTENCJAŁU POSIADANEJ
INFRASTRUKTURY I BAZY
KLIENTÓW

Priorytet #3

Organizacja podążająca za zmianami

Stabilna sytuacja finansowa
wspierana efektywną i sprawną
organizacją

KIERUNKI



#1

ZAPEWNIONE FINANSOWANIE
INWESTYCJI I DZIAŁALNOŚCI,
W TYM WYKORZYSTYWANIE
PARTNERSTW STRATEGICZNYCH
I KAPITAŁOWYCH DO ROZWOJU



#2

ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM
LUDZKIM W CELU TWORZENIA
I WDRAŻANIA ROZWIĄZAŃ
KSZTAŁTUJĄCYCH KULTURĘ
ORGANIZACYJNĄ I PRZYJAZNE
ŚRODOWISKO PRACY



#3

MAKSYMALNE
WYKORZYSTANIE FUNDUSZY
DEDYKOWANYCH NA
TRANSFORMACJĘ



#4

EFEKTYWNOŚĆ OPERACYJNA
OPARTA NA ZMIENIONYM
MODELU BIZNESOWYM



#5

BEZPIECZEŃSTWO
INFORMACJI JAKO
ISTOTNY ELEMENT
ROZWOJU

Dystrybucja, ciepłownictwo, OZE i Klient kluczowymi obszarami nowej Strategii

ROLE OBSZARÓW BIZNESOWYCH



OZE

Inwestycje w OZE podstawą transformacji
Wdrażanie technologii magazynowania energii, w tym elektrowni szczytowo-pompowych



Dystrybucja

Dystrybucja jako obszar stabilnych, regulowanych przychodów Grupy, dzięki ciągłemu rozwojowi i modernizacji sieci



Sprzedaż

Wzrost poziomu zadowolenia Klienta poprzez wysoką jakość obsługi
Doskonalenie oferty i procesów, digitalizacja/automatyzacja



Ciepło

Rentowny rozwój obszaru Ciepło z programem przejścia na źródła niskoemisyjne



Inwestycje w gospodarkę obiegu zamkniętego i efektywne wykorzystanie zasobów

Ograniczenie inwestycji – wydzielenie aktywów

Dekarbonizacja



Wydobycie



Wytwarzanie

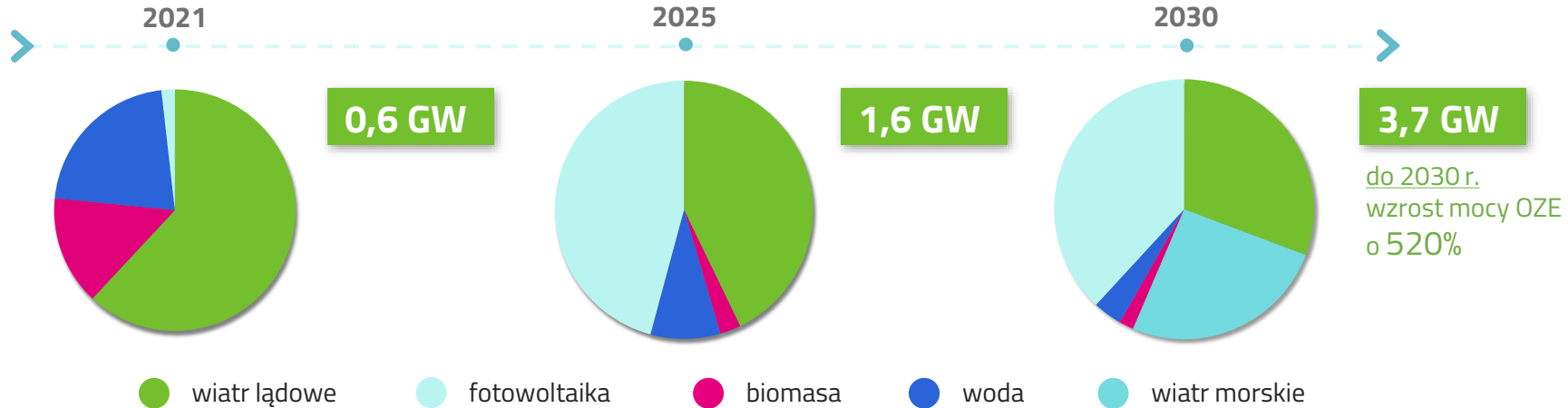


Realizacja rozwiązań rządowych dla górnictwa węgla kamiennego i energetyki węglowej



Ambicje wzrostu mocy zainstalowanej w energetyce odnawialnej

Moce źródeł odnawialnych



FARMY WIATROWE NA LĄDZIE

0,7 GW MOCY ZAINSTALOWANEJ W ENERGETYCE WIATROWEJ DO 2025 r., **1,1 GW** DO 2030 r.

FOTOWOLTAIKA

0,7 GW MOCY ZAINSTALOWANEJ W ENERGETYCE SŁONECZNEJ DO 2025 r. ORAZ **1,4 GW** DO 2030 r.

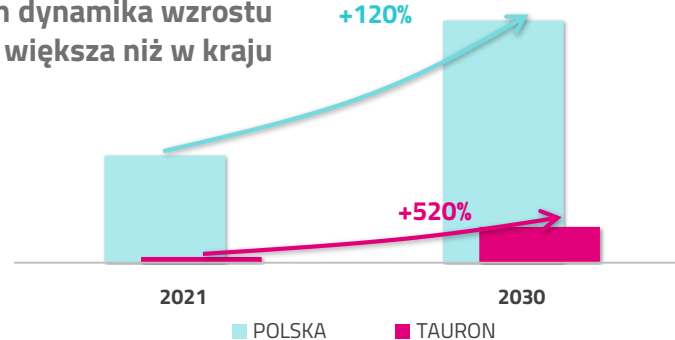
ENERGETYKA WODNA

UTRZYMANIE MOCY ZAINSTALOWANEJ ORAZ **WYKORZYSTANIE POTENCJAŁU** WŁASNYCH AKTYWÓW I OKAZJI RYNKOWYCH W CELU ZWIĘKSZENIA WOLUMENU PRODUKCJI

OFFSHORE

UDZIAŁ W ROZWOJU **MORSKIEJ ENERGETYCE WIATROWEJ** Z PARTNERAMI STRATEGICZNYMI ORAZ WŁASNY DEVELOPMENT DO **1 GW** MOCY ZAINSTALOWANEJ DO 2030 r. KOLEJNE **1,1 GW** MOCY PO 2030 r.

Przy obecnych prognozach dynamika wzrostu mocy OZE w Grupie TAURON większa niż w kraju



LOCAL CONTENT

WYKORZYSTANIE SZANS W RAMACH KRAJOWEGO ŁAŃCUCHA DOSTAW DO BUDOWY MORSKICH FARM WIATROWYCH

Transformacja w kierunku neutralności klimatycznej

ROZWÓJ ODNAWIALNYCH ŹRÓDEŁ ENERGII DROGĄ DO NEUTRALNOŚCI KLIMATYCZNEJ



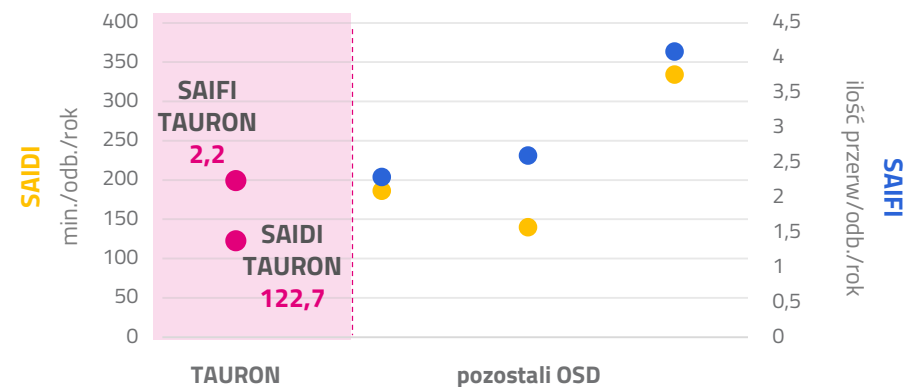
Największy dystrybutor energii elektrycznej w Polsce

Lider niezawodności dystrybucji energii elektrycznej

- Zapewnienie wysokiej niezawodności i jakości dostaw energii elektrycznej
- Minimalizacja poziomu różnicy bilansowej energii elektrycznej
- Inwestycje w infrastrukturę sieciową umożliwiające przyłączanie nowych odbiorców oraz źródeł odnawialnych
- Wdrożenie inteligentnego opomiarowania sieci dystrybucyjnej energii elektrycznej
- Automatyzacja i cyfryzacja infrastruktury sieciowej oraz przygotowanie do zakupu usług elastyczności
- Wykorzystanie usług elastyczności sieci, w tym magazynów energii do likwidacji ograniczeń sieciowych
- Moderator rynku lokalnego dla rozwoju społeczności energetycznych

WSKAŹNIKI JAKOŚCIOWE W 2021 r.

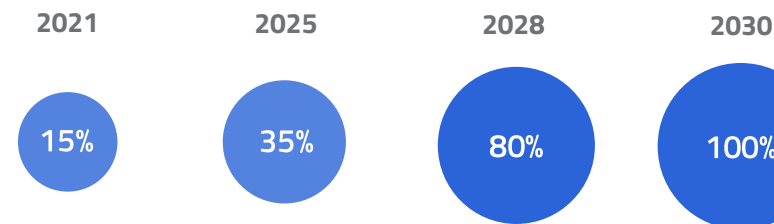
SAIDI, SAIFI (z przerwami nieplanowanymi i katastrofalnymi)



TAURON z najlepszymi wskaźnikami jakościowymi wśród największych Operatorów Systemu Dystrybucyjnego

UDZIAŁ INTELIGENTNYCH LICZNIKÓW

● udział procentowy



LICZBA LICZNIKÓW

szacowana liczba liczników w odniesieniu do bazy 5,8 mln klientów



W PERSPEKTYWIE 2030 r. TAURON POZOSTANIE NAJWIĘKSZYM DYSTRYBUTOREM ENERGII ELEKTRYCZNEJ W POLSCE POD WZGLĘDEM WOLUMENU I LICZBY KLIENTÓW



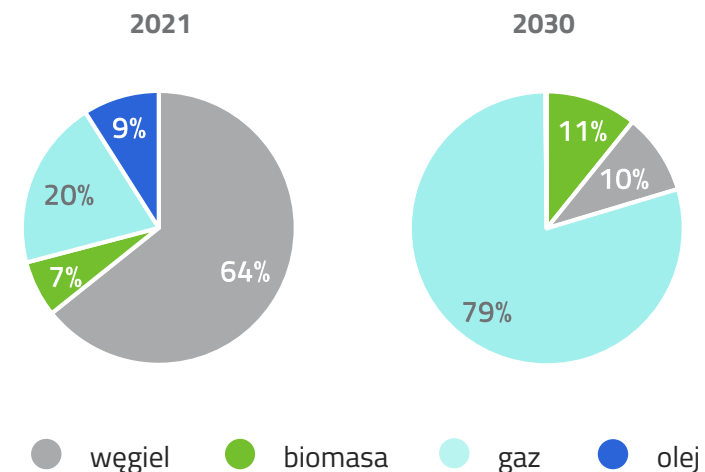
GRUPA TAURON największym dostawcą ciepła na południu Polski

Niezawodny wytwórca i dostawca ciepła systemowego

- Inwestycje w moce wytwórcze – zastąpienie źródeł węglowych nowoczesnymi niskoemisyjnymi jednostkami
- Zapewnienie wysokiej niezawodności i jakości dostaw ciepła
- Poprawa parametrów technicznych i ekonomicznych, w tym minimalizacja strat w przesyle ciepła
- Rozwój rynku ciepła systemowego poprzez pozyskiwanie nowych klientów. Wsparcie w likwidacji niskiej emisji
- Analizy możliwości wykorzystania paliwa alternatywnego
- Rozszerzenie zakresu oferty o nowe produkty, w tym oferta sprzedaży chłodu

DEKARBONIZACJA OBSZARU CIEPŁO

Struktura mocy cieplnej zainstalowanej w źródłach TAURON Ciepło



NOWE PRZYŁĄCZENIA DO SIECI CIEPŁOWNICZEJ



W okresie 2022-2030
ok. **450 MWt** nowych
przyłączeń

W PERSPEKTYWIE 2030 r. TAURON BĘDZIE NAJWIĘKSZYM
DOSTAWCĄ CZYSTEGO CIEPŁA W REGIONIE
DZIĘKI INWESTYCJOM W SIECI CIEPŁOWNICZE I WYMIANIE ŹRÓDEŁ
WYTWÓRCZYCH NA NISKOEMISYJNE



Wiodący sprzedawca energii elektrycznej z najwyższą jakością obsługi Klienta

Produkty i usługi dopasowane do potrzeb Klienta

- Wzrost poziomu zadowolenia Klienta poprzez wysoką jakość obsługi
- Dynamiczna reakcja na zmiany rynkowe i oczekiwania Klientów – zróżnicowany, atrakcyjny koszyk produktów i usług
- Zapewnienie nowoczesnych, zintegrowanych kanałów sprzedaży oraz obsługi Klientów, upraszczanie procedur
- Rozwój produktów i usług ekologicznych w odpowiedzi na popyt na rozwiązania będące efektem „zielonej transformacji” oraz produktów i usług typu SMART
- Likwidacja barier, wprowadzenie udogodnień gwarantujących wysoki poziom obsługi Klientów z niepełnosprawnościami
- Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa dla systemów IT oraz danych Klientów

**OFEROWANIE PRODUKTÓW
O ZRÓWNOWAŻONYM WPŁYWIE NA
ŚRODOWISKO**



**MAKSYMALIZACJA
UPRODUKTOWIENIA
UMÓW SPRZEDAŻOWYCH**



**FIRST TIME RESOLUTION
ROZWIĄZANIE SPRAWY
W PIERWSZYM KONTAKCIE**



**PEŁNA DIGITALIZACJA OBSŁUGI
ODEJŚCIE OD PAPIERU**



**KANAŁY DOSTOSOWANE DO OBSŁUGI
OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI**

**W PERSPEKTYWIE 2030 r. TAURON UTRZYMA POZYCJĘ
NAJWIĘKSZEGO SPRZEDAWCY ENERGII ELEKTRYCZNEJ W POLSCE
POD WZGLĘDEM LICZBY KLIENTÓW**



Rozwój oferty produktowej bazującej na kompetencjach Grupy TAURON

Zaangażowanie w nowe obszary działalności, GOZ

- Wdrażanie produktów i usług bazujących na wykorzystaniu potencjału Grupy TAURON
- Koncentracja na usługach i produktach powiązanych z branżą energetyczną i usługami multi-utility (usługi energetyczne, Internet, oświetlenie, smart city, elektromobilność)
- Komercjalizacja projektów wypracowanych w ramach prac badawczo-rozwojowych

Intensyfikacja działań zmierzających do wzmocnienia gospodarki obiegu zamkniętego (GOZ)



W PERSPEKTYWIE 2030 r. TAURON WYKORZYSTA OBECNY POTENCJAŁ GRUPY W CELU ZWIĘKSZANIA PRZYCHODÓW Z DZIAŁALNOŚCI OKOŁOENERGETYCZNEJ, WZMOCNI KOMPETENCJE I DOŚWIADCZENIE GRUPY, CO STWORZY BAZĘ DO DALSZEGO ROZWOJU OFERTY PRODUKTÓW I USŁUG ODPOWIADAJĄCYCH NA POTRZEBY KLIENTÓW



Działalność badawczo-innowacyjna bazująca na potencjale posiadanej infrastruktury i bazy Klientów

Innowacyjne rozwiązania wspierające #Zielony Zwrot TAURONA

Nowoczesne rozwiązania wspierające zarządzanie infrastrukturą OZE



- rozwój systemów zarządzania OZE
- rozwój narzędzi do prognozowania i bilansowania produkcji oraz predykcji awarii
- rozwiązania dla technologii magazynowania energii

Nowe technologie wspierające „zieloną transformację” ciepłownictwa



- budowa scenariuszy i testowanie rozwiązań dla wykorzystania paliw alternatywnych i ciepła odpadowego w ciepłownictwie
- poszukiwanie rozwiązań alternatywnych dla tradycyjnych działań inwestycyjnych

Technologie dla osiągnięcia znaczącej pozycji w gospodarce wodorowej



- poszukiwanie uzasadnionych ekonomicznie opcji produkcji zielonego wodoru
- kreowanie i rozwój rozwiązań popytowych związanych z zielonym wodorem, zielonym amoniakiem oraz biometanem

Innowacyjne rozwiązania zwiększające efektywność eksploatacji sieci dystrybucyjnych



- poszukiwanie opcji optymalnego wykorzystania magazynów energii
- rozwój narzędzi z zakresu zaawansowanej diagnostyki sieciowej
- kreowanie rozwiązań w zakresie rynku elastyczności, współpracy ze spółdzielniami energetycznymi oraz klastrami energii

Nowe produkty, usługi oraz modele biznesowe w odpowiedzi na potrzeby Klienta



- kreowanie inteligentnych rozwiązań z przeznaczeniem dla Klientów indywidualnych, biznesowych i instytucjonalnych
- wsparcie transformacji portfolio produktowego w profil usługowy
- angażowanie Klienta w rozwój nowatorskich produktów, usług i modeli biznesowych

Rozwiązania wspierające transformację cyfrową Grupy TAURON



- rozwój nowoczesnych form kontaktu dla Klientów
- rozwijanie narzędzi do przetwarzania dużych ilości danych
- badanie możliwości zastosowania sztucznej inteligencji w procesach biznesowych

Gotowość do realizacji budowy nowoczesnego źródła jądrowego wytwarzającego energię elektryczną i ciepło w wysokosprawnej kogeneracji



- udział w pracach koncepcyjnych i analiza możliwości udziału w budowie Małych Reaktorów Modułowych (SMR)
- wykorzystanie SMR do wytwarzania energii elektrycznej i ciepła w wysokosprawnej kogeneracji



Stabilność finansowa oraz efektywność operacyjna



DŁUG NETTO/EBITDA < KOWENANT

UTRZYMANIE BEZPIECZNEGO POZIOMU ZADŁUŻENIA

Efektywna i sprawna organizacja podążająca za zmianami

Pozyskiwanie niezbędnych środków na prowadzenie działalności inwestycyjnej i refinansowanie istniejącego zadłużenia, w tym ze źródeł wsparcia

Poszukiwanie partnerów strategicznych i kapitałowych do realizacji projektów w różnych formułach

Zmiana struktury zatrudnienia i rozwój organizacji, zarządzanie zmianą w procesie transformacji

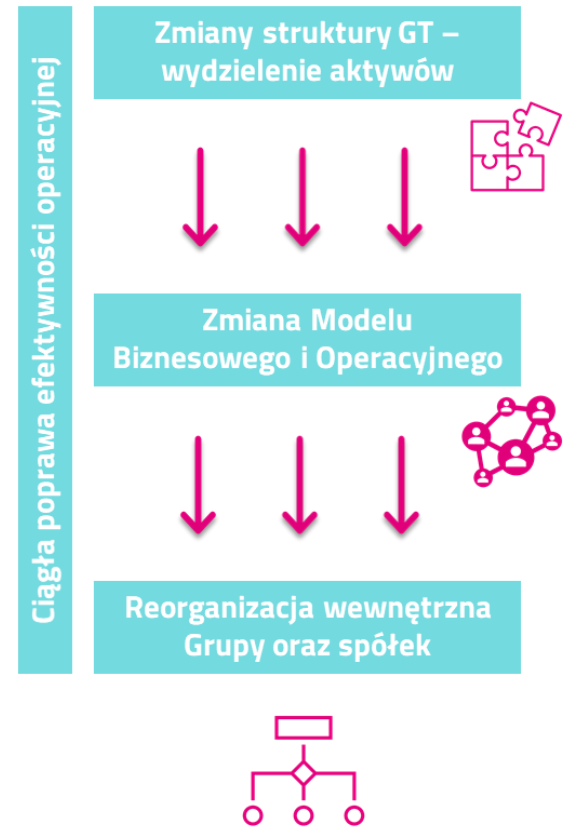
Wdrażanie rozwiązań zapewniających utrzymanie, pozyskiwanie i rozwój pracowników o pożądanym kompetencjach

Sprzedaż udziałów w spółkach skupiających aktywa i procesy związane z systemową energetyką węglową

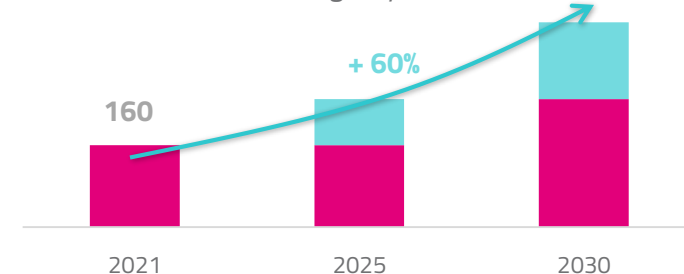
Zbycie udziałów/akcji w wybranych podmiotach non-core lub z zaangażowaniem mniejszościowym, które nie wpisują się w łańcuch wartości

Wdrożenie rozwiązań wzmacniających odporność Grupy na zagrożenia płynące z obszaru cyberprzestrzeni

Ambicją Grupy TAURON jest wzrost efektywności



Poprawa efektywności
EBITDA/zatrudnionego [tys. zł]





ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GRUPY TAURON

Podejmujemy działania dla realizacji wszystkich celów

Zrównoważonego Rozwoju ONZ

W nowej **Strategii Grupa TAURON** koncentruje się na **5 celach**



Zapewnić wszystkim dostęp do stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie



Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność



Uczynić miasta i osiedla ludzkie bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu



Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji



Podjąć pilne działania w celu przeciwdziałania zmianom klimatu i ich skutkom



Zrównoważony rozwój Grupy TAURON

ESG

Kierunki działań i cele

KIERUNKI:

PRZECIWDZIAŁANIE ZMIANOM KLIMATU I DEGRADACJI ŚRODOWISKA

WZMOCNIENIE REALIZACJI GOSPODARKI O OBIEGU ZAMKNIĘTYM

ZRÓWNOWAŻONA INFRASTRUKTURA

CELE w ramach ESG

- Dążenie do minimalizacji zużycia węgla kamiennego i osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 r.
- Wsparcie walki z niską emisją
- Działania na rzecz gospodarki o obiegu zamkniętym
- Adaptacja do zmian klimatu

KIERUNKI:

ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA W OPARCIU O NAJLEPSZE PRAKTYKI I STANDARDY

STOSOWANIE ŁADU KORPORACYJNEGO ZGODNIE Z NAJLEPSZYMI PRAKTYKAMI

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM I SYSTEM KONTROLI WEWNĘTRZNEJ

ROZWIJANIE KULTURY ETYCZNEJ ORGANIZACJI

KIERUNKI:

PRACOWNICY JAKO KLUCZOWA WARTOŚĆ GRUPY TAURON

ZORIENTOWANIE NA KLIENTA

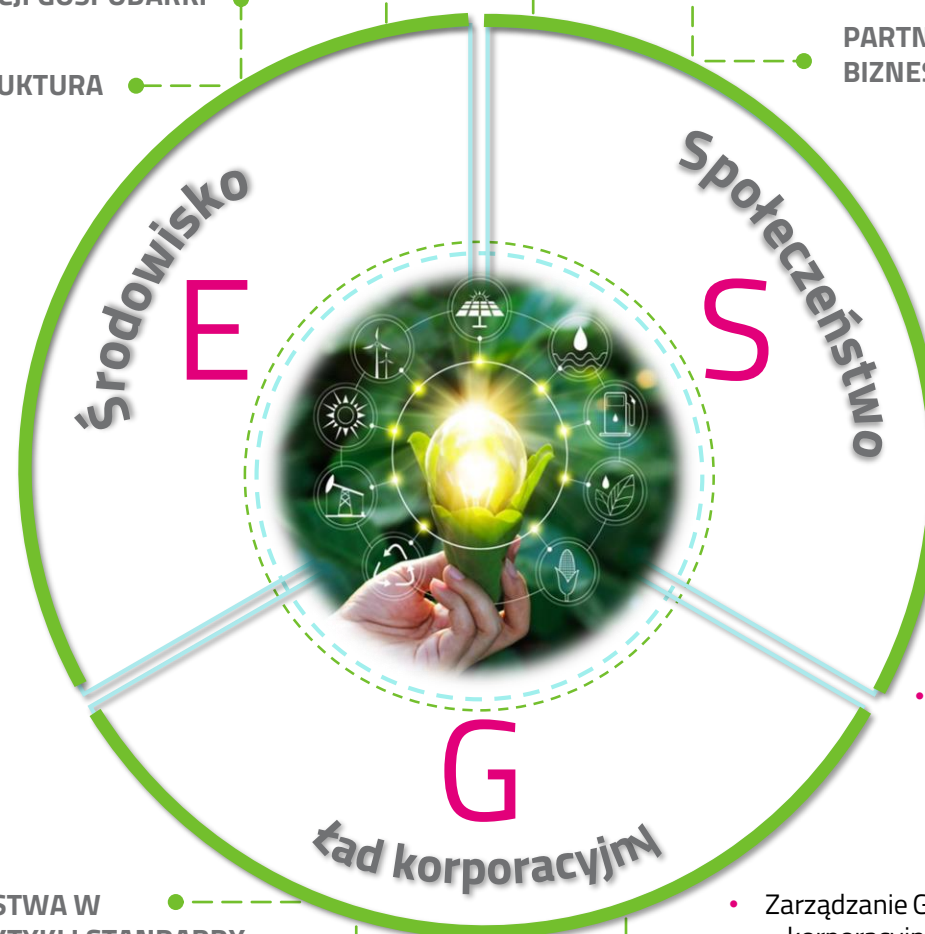
PARTNERSTWA SPOŁECZNO-BIZNESOWE

CELE w ramach ESG

- Środowisko pracy wspierające rozwój pracowników, zapewniające zgodność z zasadami etyki i różnorodności
- Wsparcie Klientów w dążeniu do zrównoważonego rozwoju i wzmocnienie ich konkurencyjności, poprzez rozwój oferty produktów ekologicznych
- Wprowadzenie udogodnień i likwidacja barier dla osób z niepełnosprawnościami
- Wzrost poziomu satysfakcji Klientów oraz digitalizacja procesów obsługi
- Wspieranie działań na rzecz dobra publicznego oraz efektywny i transparenty dialog

CELE w ramach ESG

- Zarządzanie Grupą TAURON przy zachowaniu ładu korporacyjnego, cele zarządcze powiązane z ESG
- Budowanie pozytywnych relacji z akcjonariuszami
- Zapewnienie funkcjonowania systemów, w tym: zarządzania zgodnością, zarządzania ryzykiem, kontroli wewnętrznej, informowania o nadużyciach
- Zapewnienie bezpieczeństwa i ochrona danych, wzmocnienie odporności na zagrożenia płynące z cyberprzestrzeni



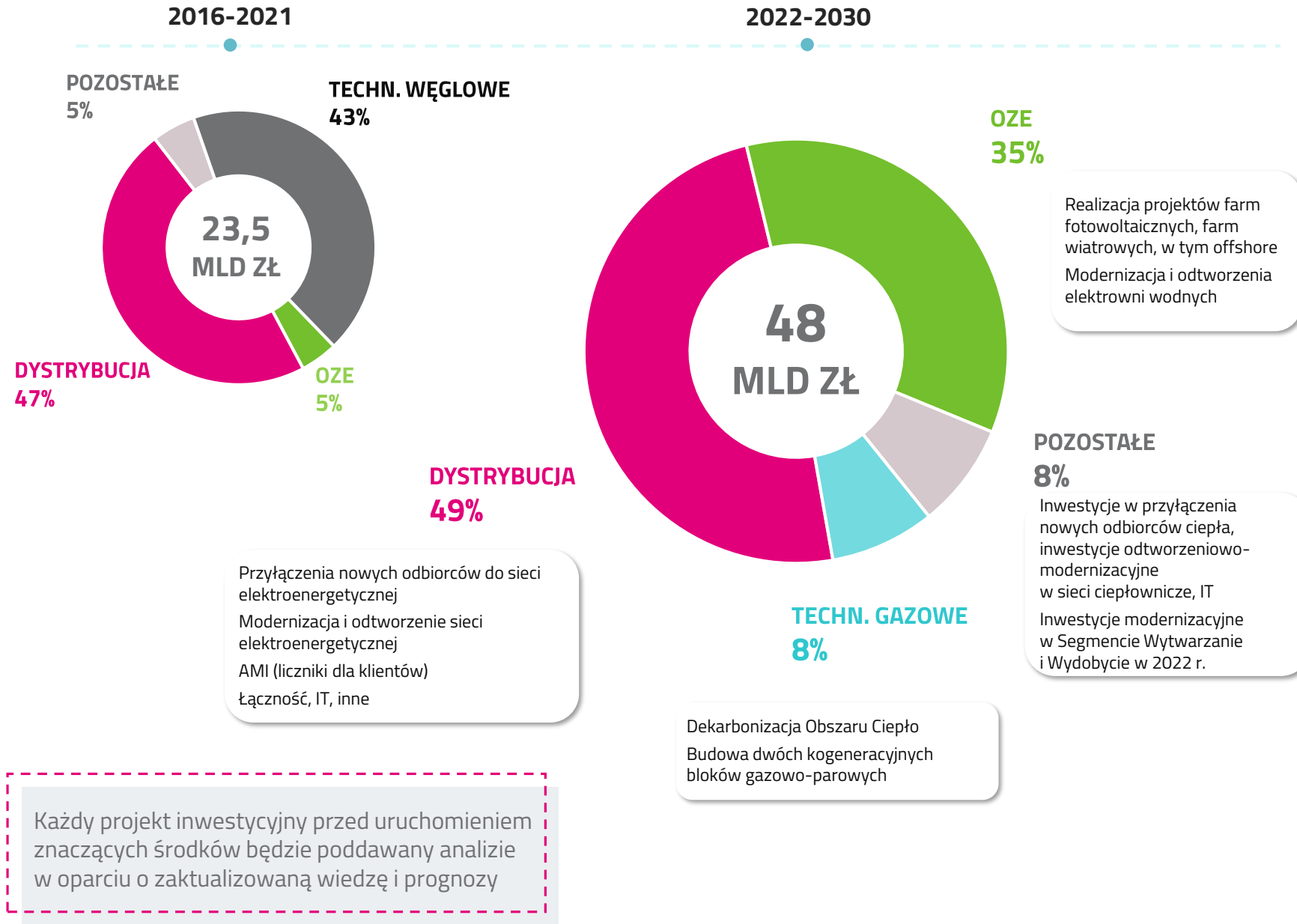


Program inwestycyjny

Istotna zmiana kierunków inwestycyjnych

Bardzo wysoka zmienność warunków makroekonomicznych i dostępności surowców energetycznych wymusza elastyczność w realizacji projektów inwestycyjnych

SZACOWANE NAKŁADY W LATACH 2022-2030





Moc zainstalowana Grupy TAURON

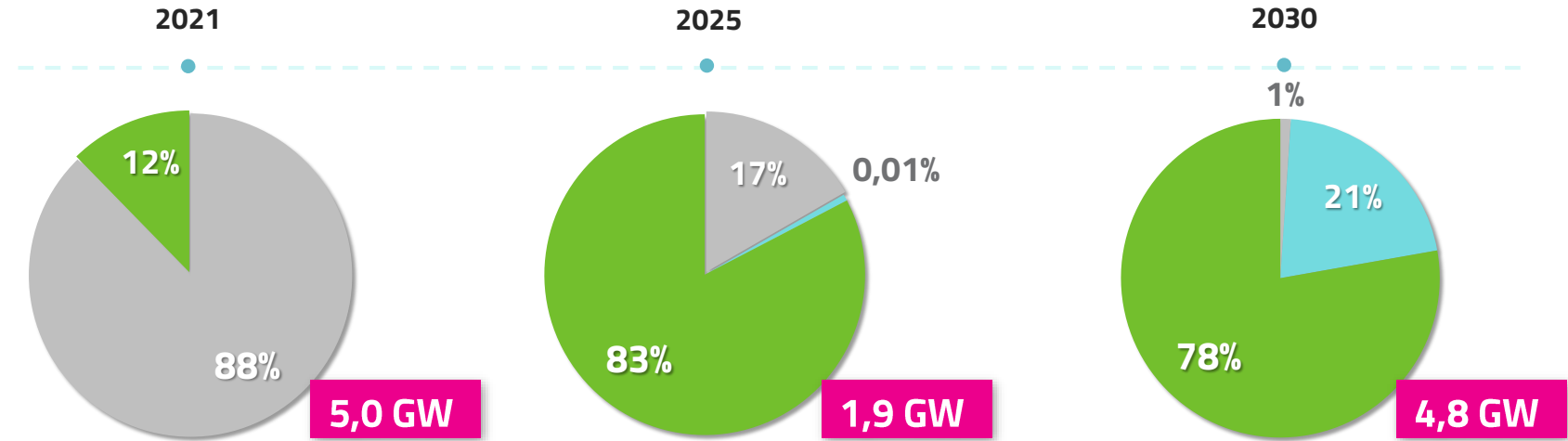
Transformacja energetyczna

około 80% udziału OZE w miksie energetycznym Grupy TAURON do 2030 r.

ZNACZĄCA DEKARBONIZACJA GRUPY TAURON NA TLE RYNKU POLSKIEGO

AMBICJE W ZAKRESIE MIKSU ENERGETYCZNEGO

● Moce konwencjonalne - węgiel ● Moce konwencjonalne - gaz ● Moce OZE



OFFSHORE
PO 2030 r. DODATKOWE 1,1 GW MOCY ZAINSTALOWANEJ W MORSKIEJ ENERGETYCE WIATROWEJ

	Udział węgla w mocy zainstalowanej	
	2021 r.	2030 r.
TAURON	88%	ok. 1%
POLSKA	67%	ok. 40%

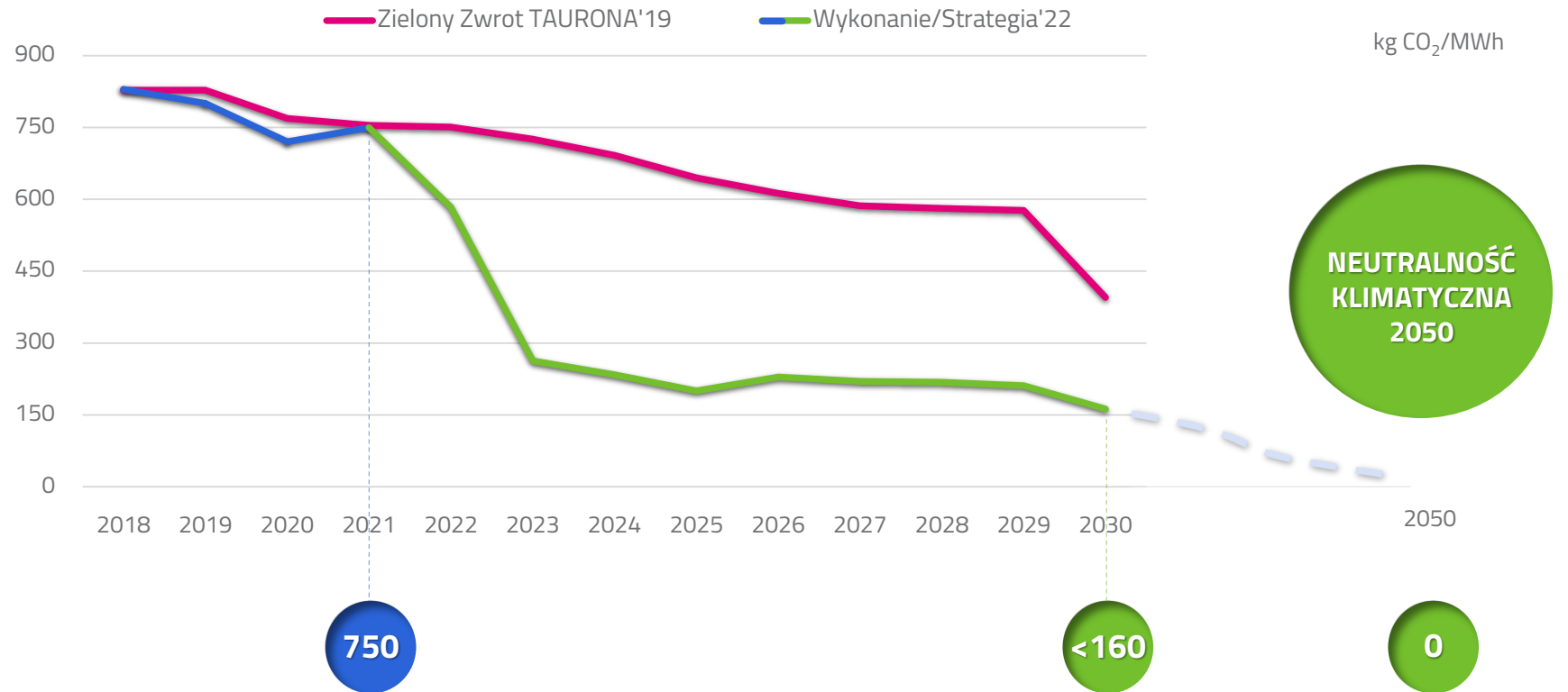
Na podstawie ARE oraz Polityki Energetycznej Polski do 2040 r. Moc nie uwzględnia instalacji prosumenckich.



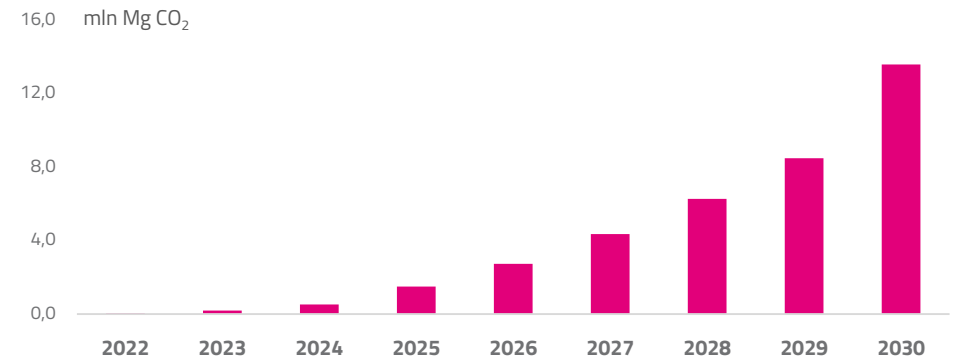
Transformacja w kierunku neutralności klimatycznej

OBNIŻENIE EMISYJNOŚCI I OSIĄGNIĘCIE NEUTRALNOŚCI KLIMATYCZNEJ W 2050 r.

Prognoza redukcji emisyjności w Grupie TAURON

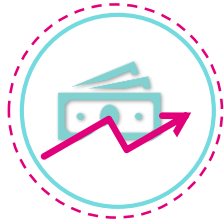


Około 14 mln Mg unikniętej emisji CO₂
dzięki rozwojowi źródeł odnawialnych
w Grupie TAURON



Polityka dywidendowa

PERSPEKTYWA DŁUGOTERMINOWA



TAURON w perspektywie długoterminowej planuje wypłatę dywidendy w wysokości **minimum 40% skonsolidowanego zysku netto**



Intencją TAURON jest zapewnienie stopy dywidendy na poziomie konkurencyjnym w stosunku do długoterminowych instrumentów dłużnych emitowanych na rynku polskim przez spółki z ratingiem inwestycyjnym

Decyzja dotycząca wypłaty dywidendy jest podejmowana przez Walne Zgromadzenie Spółki po uzyskaniu rekomendacji Zarządu Spółki, który przy określaniu rekomendowanego poziomu dywidendy bierze pod uwagę przede wszystkim:

- Wymogi prawa oraz zapisy umów finansowych, w szczególności dotyczące nieprzekraczania określonego poziomu wskaźnika zadłużenia
- Zapewnienie Spółce ratingu na poziomie inwestycyjnym
- Realizację polityki inwestycyjnej
- Sytuację płynnościową Grupy oraz koszt i możliwości pozyskania finansowania

W horyzoncie strategii, tj. do 2030 r., z uwagi na wysoki poziom wydatków inwestycyjnych związanych z realizacją projektów strategicznych, Zarząd nie będzie rekomendował Walnemu Zgromadzeniu wypłaty dywidendy, o ile w ocenie Zarządu takie zatrzymanie środków w Grupie TAURON przyczyni się do wzrostu wartości jej aktywów.



Zastrzeżenia prawne

Niniejsza prezentacja została sporządzona przez TAURON Polska Energia S.A. („Spółka”). Poprzez zapoznanie się z treścią prezentacji lub udział w spotkaniu, na którym prezentacja jest przedstawiana lub omawiana zgadzają się Państwo przestrzegać poniższych zastrzeżeń prawnych.

Celem prezentacji jest przedstawienie długoterminowych kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej TAURON. Niniejsza prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy jej traktować jako porady inwestycyjnej, nie zawiera kompletnej ani całościowej analizy finansowej lub handlowej Spółki ani spółek Grupy TAURON, jak również nie przedstawia jej pozycji i perspektyw w kompletny ani całościowy sposób, nie może być rozumiana jako prognoza przyszłych wyników i nie stanowi gwarancji czy zapewnienia, że zostaną one osiągnięte w przyszłości.

Niniejsza prezentacja nie stanowi rekomendacji, oferty czy zachęty do sprzedaży lub zakupu papierów wartościowych Spółki lub dokonania innej inwestycji z tym związanej. Żadna część prezentacji, ani fakt jej dystrybuowania nie powinien tworzyć podstawy, ani być łączony z jakąkolwiek decyzją inwestycyjną, kontraktem czy zobowiązaniem.

Dane zawarte w prezentacji opierają się na szeregu założeń aktualnych na dzień sporządzenia tej prezentacji, a Spółka nie ma obowiązku jej weryfikowania, zmiany czy aktualizacji, chyba, że wynika to z przepisów prawa. Wiele spośród czynników na bazie których poczynione zostały określone założenia pozostaje poza wiedzą, kontrolą i wpływem Spółki czy możliwością ich przewidzenia przez Spółkę.

W zakresie, w jakim niniejsza prezentacja zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, a w szczególności słowa „szacowany”, „planowany”, „przewidywany” i podobne wyrażenia (łącznie z ich zaprzeczeniami), stwierdzenia te wiążą się ze znanym i nieznanym ryzykiem, niepewnością oraz innymi czynnikami, których skutkiem może być to, że rzeczywiste wyniki, sytuacja finansowa, działania i osiągnięcia Spółki albo wyniki branży będą istotnie różnić się od jakichkolwiek przyszłych wyników, działań lub osiągnięć wyrażonych w takich stwierdzeniach dotyczących przyszłości.

Niniejsza prezentacja zawiera wskaźniki finansowe stanowiące Alternatywne Pomiary Wyników (APM) w rozumieniu Wytycznych ESMA. Wskaźniki te nie są miernikiem wyników finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, nie są jednolicie definiowane i mogą być nieporównywalne do wskaźników prezentowanych przez inne spółki. APM należy traktować wyłącznie jako dodatkowe źródło informacji o sytuacji finansowej i operacyjnej Spółki i Grupy Kapitałowej TAURON.

Niniejsza prezentacja została przygotowana z zachowaniem najwyższej staranności i w oparciu o najlepszą wiedzę, niemniej jednak Spółka nie gwarantuje dokładności i kompletności informacji w niej zawartych, w szczególności w przypadku gdyby materiały, na których oparto się przy jej sporządzeniu okazały się niekompletne lub nie w pełni odzwierciedlały stan faktyczny.

Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie ponoszą odpowiedzialności z tytułu jakiegokolwiek szkody wynikającej z wykorzystania niniejszej prezentacji lub jej treści albo powstałej w jakikolwiek inny sposób związany z niniejszą prezentacją.

Odbiorcy niniejszej prezentacji ponoszą wyłączną odpowiedzialność za własne analizy i oceny rynku oraz sytuacji rynkowej Spółki i potencjalnych wyników Spółki w przyszłości, dokonane w oparciu o informacje zawarte w niniejszej prezentacji.

Ani Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie są zobowiązane zapewnić odbiorcom niniejszej prezentacji jakichkolwiek dodatkowych informacji.

Niniejsza prezentacja podlega ochronie wynikającej z ustawy o prawie autorskim i prawach pokrewnych, oraz podlega konieczności uzyskania zgody na jej powielanie, publikowanie lub rozpowszechnianie.



**DZIĘKUJEMY ZA
UWAGĘ**
