

**ODPOWIEDZI NA PYTANIA AKCJONARIUSZY  
UDZIELONE W TRYBIE ART. 428 KSH**

**1. Z danych przedstawionych w sprawozdaniu spółki bezsprzecznie wynika, że największą efektywnością i rentownością cechuje się segment energii odnawialnej. Jakie nakłady zarząd zamierza ponieść na ten segment działalności zarówno w bieżącym roku, jak i kolejnych kilku latach? W jakim tempie zarząd zamierza rozwijać ten obszar działalności?**

**Czy można spodziewać się przejęć spółek z segmentu OZE?**

Spółka zamierza rozwijać ten segment i podejmować nowe inwestycje w zakresie budowy nowych mocy w OZE. Dotychczas TAURON dokonał przejęcia farmy wiatrowej Wolin przy okazji nabycia aktywów od Vattenfall AB, a także zakupił farmę wiatrową Lipniki od niemieckiego koncernu energetycznego WSB Neue Energien GmbH. Aktualnie jesteśmy w trakcie budowy kolejnych farm wiatrowych na wybrzeżu – 82 MW w Marszewie, gdzie podpisaliśmy już umowę z generalnym wykonawcą (planowane zakończenie w 2014 r.) i 40 MW w Wicku, gdzie obecnie trwa proces wyboru wykonawcy (planowane zakończenie w 2013 r.). Realizujemy także budowę jednostki kogeneracyjnej opalanej biomasą o mocy 50 MW<sub>e</sub> i 45 MW<sub>t</sub> na terenie Elektrowni Jaworzno III należącej do TAURON Wytwarzanie (planowane zakończenie w 2012 r.), modernizację kotła o mocy 20 MW w Elektrowni Stalowa Wola oraz kotła o mocy 40 MW w Elektrociepłowni Tychy w celu dostosowania do spalania biomasy (planowane zakończenie w 2012 r.). W ramach weryfikacji portfela aktywów wytwórczych oraz redukcji ryzyka związanego z ekspozycją na CO<sub>2</sub>, podjęto decyzję o konieczności zwiększenia udziału posiadanej mocy w technologiach niskoemisyjnych. Zgodnie z założeniami strategii korporacyjnej w 2020 r. Grupa TAURON będzie posiadać do 800 MW w energetyce wiatrowej i biogazowej.

Strategia Grupy generalnie nie przewiduje przejęć, za wyjątkiem tzw. okazji akwizycyjnych, które będziemy brać pod uwagę w momencie pojawienia się na rynku.

Spółka nie może ujawnić szczegółowych informacji o planowanych nakładach inwestycyjnych w rozbiciu na poszczególne obszary - stanowią one tajemnicę przedsiębiorstwa.

**2. Czy na dzień dzisiejszy kwestie uzgodnień w zakresie restrukturyzacji zatrudnienia w spółce TAURON Wytwarzanie zostały zakończone? Czy zarząd wie już z jakim kosztem po stronie spółki będzie wiązał się ten proces? Jaka część z 1300 pracowników, którzy mieli być objęci programem znajdzie zatrudnienie w innych spółkach Grupy, a jaka skorzysta z dobrowolnych odejść?**

W marcu 2012 r. zostało zawarte porozumienie pomiędzy związkami zawodowymi działającymi w TAURON Wytwarzanie S.A. a zarządem tej spółki. W ramach porozumienia ustanowiono program dobrowolnych odejść, który będzie obowiązywał do czerwca 2014 r. Oczekujemy, że w tym okresie liczba zatrudnionych w TAURON Wytwarzanie spadnie o kilkanaście procent. Porozumienie przewiduje wprowadzenie programu dobrowolnych odejść z odprawami pieniężnymi, zachęt dla pracowników, którzy posiadają prawo do przejścia na wcześniejszą emeryturę lub możliwość skorzystania ze świadczenia przedemerytalnego oraz urlopów terminowych.

Z uwagi na krótki czas, który minął od dnia podpisania porozumienia, trudno jest w tej chwili oszacować łączne koszty związane z zawartym porozumieniem oraz to, jaka część pracowników znajdzie zatrudnienie w innych spółkach Grupy, a jaka skorzysta z programu dobrowolnych odejść.

Należy podkreślić, że w roku 2011 w Grupie kontynuowano programy dobrowolnych odejść wprowadzone w 2010 r. Suma wypłaconych świadczeń z tytułu wdrożonych programów w 2011 r. wyniosła ok. 88 mln zł, natomiast w 2010 r. ok. 36 mln zł.

**3. TAURON w najbliższych latach może ponieść nawet kilkadziesiąt mld zł wydatków na inwestycje. Z jakich źródeł spółka zamierza sfinansować wszystkie inwestycje? Czy spółka bierze docelowo pod uwagę emisję akcji? Czy też zamierza oprzeć inwestycje na zyskach zatrzymanych w spółce oraz finansowaniu zewnętrznym?**

Inwestycje strategiczne oraz ich finansowanie są zarządzane centralnie na poziomie TAURON Polska Energia S.A. Na podstawie prowadzonych analiz Zarząd Spółki ocenia, że Grupa Kapitałowa TAURON jest w stanie sfinansować obecne i przyszłe zamierzenia inwestycyjne ze środków generowanych z działalności operacyjnej oraz pozyskując finansowanie dłużne. Każdorazowo potrzeba finansowania analizowana jest indywidualnie i rozpatrywana pod kątem możliwych do pozyskania środków. Dotychczas skorzystaliśmy ze środków pochodzących z emisji obligacji – tak jak to miało miejsce w przypadku nabycia aktywów Vattenfalla, a także udało nam się pozyskać dofinansowanie z NFOŚiGW oraz z programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko. Obecnie Spółka nie rozważa emisji akcji.

**4. Jaką kwotę TAURON zamierza przeznaczyć w bieżącym roku i w najbliższych latach na modernizację sieci przesyłających energię?**

W 2011 r. TAURON Dystrybucja poniosła nakłady na modernizację istniejących sieci dystrybucyjnych w wysokości 556 mln zł. Jeśli chodzi o bieżący rok, nie przewidujemy znaczącej różnicy w poziomie nakładów.

**5. Jaką kwotę TAURON zamierza przeznaczyć na ewentualne inwestycje związane z gazem łupkowym? W jakim zakresie i stopniu spółka zamierza zaangażować się w potencjalne projekty łupkowe?**

Dotychczas podjęliśmy pierwszy krok w zakresie możliwości realizacji inwestycji związanych z gazem łupkowym, jakim było podpisanie dwóch listów intencyjnych. Dokumenty te nie zawierają żadnych precyzyjnych i wiążących ustaleń, mówią jedynie o woli współpracy w tym obszarze.

Z uwagi na niewiążący i wstępny charakter ww. listów, na obecnym etapie nie są ustalone kwoty, które miałyby zostać przeznaczone na inwestycje związane z gazem łupkowym. Zakres ewentualnego zaangażowania Grupy TAURON w tę działalność zostanie określony w późniejszym terminie. Konkretnie informacje na ten temat będą podane do wiadomości publicznej dopiero po podpisaniu umowy o wiążącym charakterze.

**6. Kiedy można spodziewać się przedstawienia kolejnego programu poprawy efektywności? Czy w chwili obecnej zarząd jest w stanie określić, jakich kwot będzie on dotyczył?**

Obecnie realizowany program poprawy efektywności dotyczący lat 2010-2012 jest w trakcie realizacji. Na koniec 2011 r. poziom realizacji programu wyniósł ok. 66%, do zrealizowania pozostało 339 mln zł oszczędności. Szczegółowe dane prezentujące stopień zaawansowania po I kwartale 2012 r. zostaną przedstawione w prezentacji wynikowej za I kwartał 2012 r. w dniu 10 maja 2012 r. W ramach realizacji przyjętej strategii korporacyjnej Spółka na bieżąco monitoruje podejmowane działania i weryfikuje założenia zgodnie z panującymi warunkami gospodarczymi. Można oczekiwać, iż kolejny program poprawy efektywności operacyjnej zostanie przedstawiony w bieżącym roku. Informacja na ten temat zostanie przekazana do wiadomości publicznej w trybie przewidzianym w ustawie o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.